BILANCIO AGGREGATO
CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2021

In considerazione della rilevanza dell'attività svolta dalle sedi estere della Fondazione, al fine di fornire una più completa informativa, si riporta di seguito il bilancio aggregato della Fondazione. Come già indicato, il bilancio aggregato della Fondazione non è soggetto a revisione contabile.

Il bilancio aggregato di AVSI include i dati finanziari e economici di AVSI Italia e tutte le 20 filiali estere che hanno chiuso il bilancio 2021. Sono ancora escluse dall'aggregazione la filiale di AVSI Repubblica Domenicana e AVSI Camerun in quanto costituite formalmente nel 2022.
Di seguito è illustrato l'elenco delle filiali aggregate e che hanno redatto un bilancio 2021 secondo il principio della competenza, in accordo con i principi contabili internazionali e quelli del terzo settore. Tutte le partite infragruppo sono state elise in sede di aggregazione. Tutti i bilanci delle sedi estere sono stati certificati da EY.

Le sedi estere incluse nell'area di aggregazione sono:

Sede Estera	Criterio di redazione del bilancio
AVSI Tunisia	Competenza
AVSI Rep.Dem. del Congo	Competenza
AVSI Perù	Competenza
AVSI Siria	Competenza
AVSI Uganda	Competenza
AVSI Burundi	Competenza
AVSI Giordania	Competenza
AVSI Sud Sudan	Competenza
AVSI Mozambico	Competenza
AVSI Iraq	Competenza
AVSI Libano	Competenza
AVSI Ecuador	Competenza
AVSI Myanmar	Competenza
AVSI Palestina	Competenza
AVSI Haiti	Competenza
AVSI Kenya	Competenza
AVSI Costa d'Avorio	Competenza
AVSI Rep. del Congo	Competenza
AVSI Messico	Competenza
AVSI Sierra Leone	Competenza

Per poter integrare opportunamente il presente documento è stata direttamente verificata la consistenza dei rapporti finanziari dei progetti nelle sedi estere ed il rispetto delle procedure interne. Qualora siano state riscontrate delle inesattezze o incongruenze che non consentissero una normalizzazione dei documenti se ne è tenuto conto nell'aggregazione dei dati.

Principi contabili adottati dalle sedi estere

Immobilizzazioni

Le immobilizzazioni nette sono classificate in base all'esistenza di particolari restrizioni imposte dall'Ente finanziatore principale, come segue:

- Le immobilizzazioni non vincolate a restrizioni imposte da Enti finanziatori, includendo anche quelle in cui i vincoli non siano più applicabili, sono inserite a Stato patrimoniale nell'attivo immobilizzato;
- Le immobilizzazioni temporaneamente vincolate a restrizioni tipiche previste dall'Ente finanziatore che permettono ad AVSI di usare tali beni secondo quanto specificato nelle condizioni generali e particolari dei contratti sottoscritti, sono inserite in appositi conti d'ordine.

Nel momento in cui le restrizioni previste dovessero decadere (per termine del contratto o per termine definitivo delle attività, o per raggiungimento dello scopo d'uso del bene) tali beni sono riclassificati tra le immobilizzazioni non vincolate.

Casse e banche

Sono considerate come liquidità di cassa tutte le attività correnti di tutte le sedi AVSI aggregate.

Risconti passivi

Gli impegni di spesa di AVSI, a valere sui fondi ricevuti nel corso dell'esercizio, alla data di chiusura dello stesso sono considerati come risconti passivi dei contributi ricevuti per i progetti

Valutazioni delle immobilizzazioni materiali emerse

Il valore delle immobilizzazioni materiali emerse a livello aggregato è stato determinato sulla base del più probabile prezzo di mercato a seguito di valutazioni di stima operate da professionisti di settore.

Finanziamenti e contratti

AVSI riceve finanziamenti a dono o attraverso contratti sottoscritti con agenzie governative di sviluppo o emergenza, agenzie delle Nazioni Unite e altre entità finanziatrici come banche, privati cittadini, istituzioni e fondazioni private. Tali finanziamenti corrispondono ai ricavi necessari alla copertura dei costi diretti e indiretti dei programmi posti in essere e all'erogazione di sub-finanziamenti a organizzazioni in partenariato con AVSI. I fondi erogati, per loro natura, sono quindi soggetti a restrizioni contrattuali che devono perciò essere rispettate affinché le spese intercorse per raggiungere gli obiettivi e i risultati concordati possano essere considerate eleggibili.
Come conseguenza di quanto poc'anzi esposto, i ricavi derivanti da finanziamenti a dono e contratti sottoscritti sono riconosciuti solo in funzione dei costi realmente sostenuti. I crediti verso gli Enti finanziatori rappresentano quindi l'insieme dei fondi dovuti dagli Enti finanziatori per il rimborso delle

spese intercorse per l'esecuzione delle attività. Gli anticipi di finanziamento per doni o contratti sottoscritti, rappresentano quindi anticipi a copertura di spese previste, perciò qualora le spese non siano intercorse, il saldo relativo è riportato a nuovo tramite il riconoscimento di un risconto passivo.
Contributi non ancora ricevuti per spese già intercorse nell'esercizio sono contabilizzati come ricavi di competenza stimando come ragionevolmente certa la promessa futura di pagamento dell'Ente finanziatore.

Ricavi

I contributi sono riconosciuti come ricavi, includendo anche i ratei per spese già sostenute, solo qualora le condizioni determinate negli accordi con gli Enti finanziatori siano verificate e le spese realmente sostenute.

Spese di funzionamento e struttura

AVSI alloca i costi di funzionamento e struttura secondo una suddivisione in funzione dei programmi e contratti in essere in un dato momento. Le spese che possono essere imputate ad uno specifico centro di costo o progetto in maniera incontrovertibile sono coperte direttamente con i fondi dedicati a tale progetto. Le spese che sono invece considerate trasversali a tutti i programmi o contratti in essere sono allocate pro-quota sulla base delle regole imposte dagli enti finanziatori.

Criteri di aggregazione

- Laddove necessario, i bilanci inclusi nell'aggregato sono stati opportunamente riclassificati per renderne la forma di presentazione più aderente ai criteri seguiti nella prassi internazionale. I bilanci delle sedi estere redatti secondo il principio della competenza sono stati rettificati, ove necessario, per uniformarli ai principi contabili della Fondazione;
- Le operazioni economiche intercorse tra le sedi estere sono state eliminate. Le eventuali differenze riscontrate sono state imputate al conto economico. Qualora la sede estera abbia predisposto il bilancio secondo il criterio della competenza, sono state elise anche le partite di credito e debito;
- I bilanci delle sedi estere sono redatti nella rispettiva valuta locale. I saldi di stato patrimoniale sono convertiti in Euro utilizzando il tasso di cambio in vigore alla data di chiusura dell'esercizio, mentre i saldi di conto economico sono convertiti al tasso di cambio medio del periodo. Le differenze derivanti dalla conversione dei saldi dello stato patrimoniale, al tasso di cambio dell'inizio dell'esercizio e al tasso di cambio di fine esercizio, e le differenze derivanti dalla conversione dei saldi del conto economico al tasso di cambio medio dell'esercizio e al tasso di cambio di fine esercizio, sono registrate come riserva di conversione nel patrimonio netto consolidato;
- La valuta di riferimento utilizzata nella stesura del bilancio aggregato è l'Euro e tutti gli importi indicati sono espressi in unità di Euro.

Nel seguito sono riportati i dati salienti dello stato patrimoniale e conto economico aggregato al 31 Dicembre 2021.

STATO PATRIMONIALE - ATTIVO

(valori espressi in euro)

ATTIVO		al 31/12/2021
A) QUOTE ASSOCIATIVE O APPORTI ANCORA DOVUTI;		
		-
B) IMMOBILIZZAZIONI		
I - IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI		
1) costi di impianto e di ampliamento;	7.396	
2) costi di sviluppo;		
3) diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno;	37.901	
4) concessioni, licenze, marchi e diritti simili;	4.161	
5) avviamento;	400	
6) immobilizzazioni in corso e acconti;		
7) altre	360.855	
TOTALE		**410.712**
II - IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI		
1) terreni e fabbricati;	3.481.765	
2) impianti e macchinari;	16.812	
3) attrezzature;	156.732	
4) altri beni;	28.319	
5) immobilizzazioni in corso e acconti	8.038	
TOTALE		**3.691.666**
III - IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE		
1) partecipazioni in:		
a) imprese controllate;		
b) imprese collegate;		
c) altre imprese;	25.619	
2) crediti:		
a) verso imprese controllate;		
b) verso imprese collegate;		
c) verso altri enti del Terzo settore;		
d) verso altri;		
3) altri titoli;		
TOTALE		**25.619**

TOTALE IMMOBILIZZAZIONI		**4.127.998**
C) ATTIVO CIRCOLANTE		
I - rimanenze		
1) materie prime, sussidiarie e di consumo;		
2) prodotti in corso di lavorazione e semilavorati;		
3) lavori in corso su ordinazione;		
4) prodotti finiti e merci;		
5) acconti.		
TOTALE		**-**
II - CREDITI, CON SEPARATA INDICAZIONE AGGIUNTIVA, PER CIASCUNA VOCE, DEGLI IMPORTI ESIGIBILI OLTRE L'ESERCIZIO SUCCESSIVO:		
1) verso utenti e clienti;	416.118	
2) verso associati e fondatori;	14.850	
3) verso enti pubblici;	64.841.901	
4) verso soggetti privati per contributi;	3.077.452	
5) verso enti della stessa rete associativa;	2.447.171	
6) verso altri enti del Terzo settore;		
7) verso imprese controllate;		
8) verso imprese collegate;		
9) crediti tributari;	701.770	
10) da 5 per mille;		
11) imposte anticipate;		
12) verso altri	36.458	
TOTALE		**71.535.719**
III - ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI		
1) partecipazioni in imprese controllate;		
2) partecipazioni in imprese collegate;		
3) altri titoli		
TOTALE		**-**
IV - DISPONIBILITA' LIQUIDE		
1) depositi bancari e postali;	21.894.734	
2) assegni;	1.641	
3) danaro e valori in cassa	1.122.113	
TOTALE		**23.018.488**

TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE		**94.554.208**
D) RATEI E RISCONTI ATTIVI		**4.129.124**
TOTALE ATTIVO		**102.811.329**
		102.811.329

STATO PATRIMONIALE - PASSIVO

(valori espressi in euro)

PASSIVO		al 31/12/2021
A) PATRIMONIO NETTO		
I - FONDO DI DOTAZIONE DELL'ENTE		**40.918**
II - PATRIMONIO VINCOLATO		**78.226.387**
1) riserve statutarie;		
2) riserve vincolate per decisione degli organi istituzionali;		
3) riserve vincolate destinate da terzi;	78.226.387	
III - PATRIMONIO LIBERO		**6.535.115**
1) riserve di utili o avanzi di gestione;	6.543.235	
2) altre riserve (traduzione);	- 8.120	
IV - AVANZO/DISAVANZO D'ESERCIZIO		**199.686**
TOTALE		**85.002.107**
B) FONDI PER RISCHI ED ONERI		
1) per trattamento di quiescenza e obblighi simili;		
2) per imposte, anche differite;		
3) altri.	250.000	
TOTALE		**250.000**
TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO		**1.884.408**
D) DEBITI, CON SEPARATA INDICAZIONE AGGIUNTIVA, PER CIASCUNA VOCE, DEGLI IMPORTI ESIGIBILI OLTRE L'ESERCIZIO SUCCESSIVO:		
1) debiti verso banche;	3.215.082	
2) debiti verso altri finanziatori;		
3) debiti verso associati e fondatori per finanziamenti;		
4) debiti verso enti della stessa rete associativa;	279.057	
5) debiti per erogazioni liberali condizionate;		
6) acconti;		
7) debiti verso fornitori;	2.063.405	
8) debiti verso imprese controllate e collegate;		
9) debiti tributari;	532.832	
10) debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale;	502.601	
11) debiti verso dipendenti e collaboratori;	1.725.202	
12) altri debiti	820.475	
TOTALE		**9.138.653**
E) RATEI E RISCONTI PASSIVI		**6.536.161**

TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVO		**102.811.329**

CONTI D'ORDINE	**al 31/12/2021**
GARANZIE RICEVUTE DA TERZI	
- Fidejussioni rilasciate da Istituti di credito	
- Impegni v/terzi	
IMPEGNI V/PROGETTI	
- Impegni propri v/progetti	
TOTALE CONTI D'ORDINE	

RENDICONTO GESTIONALE

(valori espressi in euro)

ONERI E COSTI	Budget 2022	2021	Budget 2021
A) Costi e oneri da attività di interesse generale			
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	2.043.929	6.604.785	2.247.539
2) Servizi	66.787.076	49.548.738	48.696.676
3) Godimento beni di terzi	1.025.565	787.015	391.200
4) Personale	-	23.774.971	23.224.568
5) Ammortamenti	5.799.205	6.095	-
6) Accantonamenti per rischi ed oneri	-	520	-
7) Oneri diversi di gestione	-	5.229.247	357.980
8) Rimanenze iniziali	18.878		-
			-
			-
TOTALE	**75.674.653**	**85.951.371**	**74.917.963**

PROVENTI E RICAVI	Budget 2022	2021	Budget 2021
A) Ricavi, rendite e proventi da attività di interesse generale			
1) Proventi da quote associative e apporti dei fondatori		-	-
2) Proventi dagli associati per attività mutuali		-	-
3) Ricavi per prestazioni e cessioni ad associati e fondatori		-	-
4) Erogazioni liberali	9.801.406	6.737.858	7.440.390
5) Proventi del 5 per mille	360.000	433.244	-
6) Contributi da soggetti privati	1.674.000	3.846.432	2.976.156
7) Ricavi per prestazioni e cessioni a terzi		-	-
8) Contributi da enti pubblici	62.844.332	71.556.953	63.243.313
9) Proventi da contratti con enti pubblici		-	-
10) Altri ricavi, rendite e proventi		1.179.665	744.039
11) Rimanenze finali		-	
TOTALE	**74.679.738**	**83.754.153**	**74.403.898**

AVANZO/DISAVANZO ATTIVITÀ DI INTERESSE GENERALE (+/−)					**- 994.916**	**- 2.197.218**	**- 514.065**
B) Costi e oneri da attività diverse				**B) Ricavi, rendite e proventi da attività diverse**			
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci		-		1) Ricavi per prestazioni e cessioni ad associati e fondatori		-	
2) Servizi	78.017	308.335	85.984	2) Contributi da soggetti privati		-	
3) Godimento beni di terzi		-		3) Ricavi per prestazioni e cessioni a terzi	158.000	1.077.827	347.054
4) Personale		213.759		4) Contributi da enti pubblici		-	-
5) Ammortamenti		-		5) Proventi da contratti con enti pubblici		-	
6) Accantonamenti per rischi ed oneri		-		6) Altri ricavi, rendite e proventi		-	
7) Oneri diversi di gestione		1	1	7) Rimanenze finali		-	
8) Rimanenze iniziali						-	
TOTALE	**78.017**	**522.095**	**85.985**	**TOTALE**	**158.000**	**1.077.827**	**347.054**
					-	**-**	
AVANZO/DISAVANZO ATTIVITÀ DIVERSE (+/−)					**79.983**	**555.732**	**261.069**
C) Costi e oneri da attività di raccolta fondi				**C) Ricavi, rendite e proventi da attività di raccolta fondi**			
1) Oneri per raccolte fondi abituali	358.802	265.986	149.402	1) Proventi da raccolte fondi abituali	1.215.000	1.838.067	472.394
2) Oneri per raccolte fondi occasionali		-		2) Proventi da raccolte fondi occasionali		-	
3) Altri oneri		-		3) Altri proventi		-	
TOTALE	**358.802**	**265.986**	**149.402**	**TOTALE**	**1.215.000**	**1.838.067**	**472.394**
					-	**-**	

AVANZO/DISAVANZO ATTIVITÀ DI RACCOLTA FONDI					**856.198**	**1.572.081**	**322.992**
D) Costi e oneri da attività finanziarie e patrimoniali				**D) Ricavi, rendite e proventi da attività finanziarie e patrimoniali**			
1) Su rapporti bancari	117.315	170.678	75.000	1) Da rapporti bancari	350	7.921	
2) Su prestiti	2.167	2.432		2) Da altri investimenti finanziari		-	
3) Da patrimonio edilizio		-		3) Da patrimonio edilizio		-	
4) Da altri beni patrimoniali		-		4) Da altri beni patrimoniali		-	
5) Accantonamenti per rischi ed oneri		-				-	
6) Altri oneri		70.180		5) Altri proventi		1.140.360	
TOTALE	**119.482**	**243.291**	**75.000**	**TOTALE**	**350**	**1.148.281**	**-**
					-	**-**	
AVANZO/DISAVANZO ATTIVITÀ FINANZIARIE E PATRIMONIALI (+/−)					**-119.132**	**904.990**	**-**
E) Costi e oneri di supporto generale				**E) Proventi di supporto generale**			
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci		534.721	420.000	1) Proventi da distacco del personale		-	
2) Servizi	179.108	459.245	705.326	2) Altri proventi di supporto generale	4.536.795	4.687.790	4.274.512
3) Godimento beni di terzi	455.445	149.863	550.000			-	
4) Personale	3.478.401	3.821.778	1.845.322			-	
5) Ammortamenti	207.355	246.770				-	
6) Accantonamenti per rischi ed oneri						-	

7) Altri oneri		91.374	539.350			-	
TOTALE	**4.320.309**	**5.303.751**	**4.059.999**	**TOTALE**	**4.536.795**	**4.687.790**	**4.274.512**
AVANZO/DISAVANZO ATTIVITÀ DI SUPPORTO GENERALE (+/−)					**- 216.486**	**- 615.961**	**-**
TOTALE ONERI E COSTI	**80.551.263**	**92.286.494**	**79.288.348**	**TOTALE PROVENTI E RICAVI**	**80.589.882**	**92.506.118**	**79.497.857**
AVANZO/DISAVANZO D'ESERCIZIO PRIMA DELLE IMPOSTE (+/−)					**- 38.619**	**- 219.625**	**209.510**
Imposte dell'esercizio					**- (21.909)**	**- (19.939)**	**(21.900)**
AVANZO/DISAVANZO D'ESERCIZIO (+/−)					**16.710**	**199.686**	**187.610**

Considerazioni sui dati di bilancio

Punti salienti

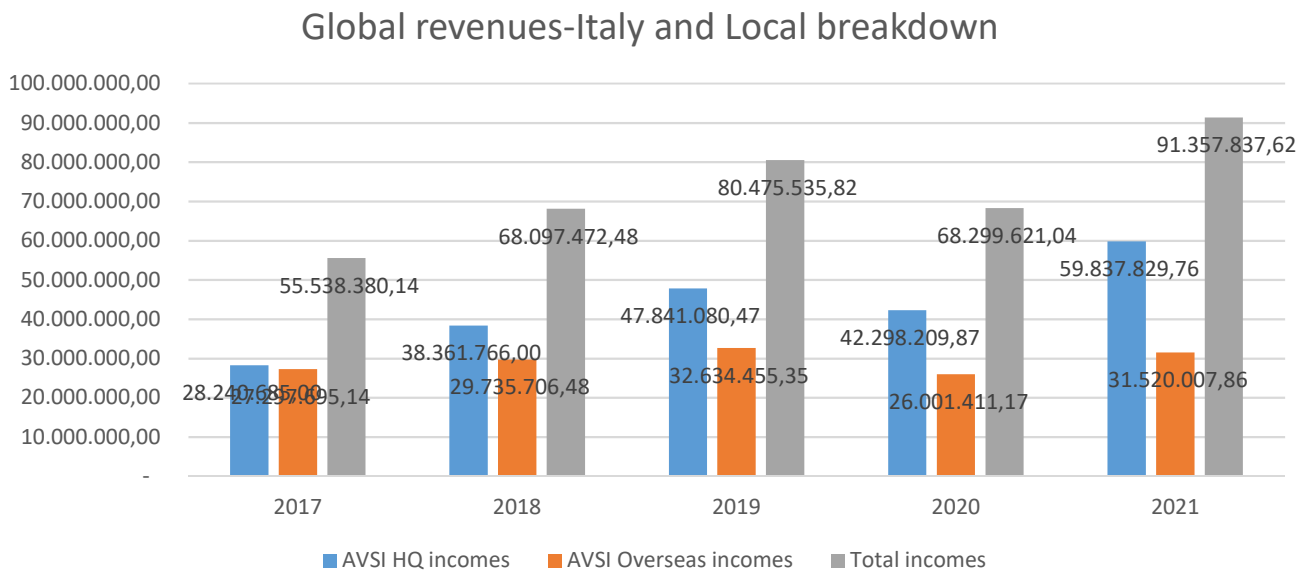
Financial Statement ratios BS	2017	Annual % change	2018	Annual % change	2019	Annual % change	2020	Annual % change	2021	Annual % change
Equity	3.741.727	0%	4.265.492	14%	5.424.981	27%	5.447.433	0%	6.775.719	24%
Cash and cash equivalents	13.170.776	30%	17.199.678	31%	17.987.961	5%	19.123.759	6%	23.018.488	20%
Bank financing	1.732.816	44%	1.554.117	-10%	2.289.815	47%	2.823.048	23%	3.215.082	14%
Project portfolio	57.080.556	46%	72.350.337	27%	82.017.674	13%	81.622.641	0%	67.919.353	-17%

- Il patrimonio netto aggregato, considerando solo il patrimonio libero aumenta del 24% nel 2021.
- Le liquidità sono aumentate (+20%) rispetto all'anno precedente di pari passo con l'indebitamento che è salito del 14%.
- Il portafoglio progetti aggregato è diminuito rispetto all'anno precedente. Questo significa che le attività dei progetti sono state implementate.

Financial Statement ratios P&L	2017	Annual % change2	2018	Annual % change3	2019	Annual % change4	2020	Annual % change5	2021	Annual % change53
Revenues	55.538.380	20%	68.097.472	23%	80.475.536	18%	68.299.621	-15%	91.357.838	34%
Private	14.966.311	0%	17.588.423	18%	18.333.853	4%	15.944.965	-13%	15.717.788	-1%
Institutional	40.572.069	30%	50.509.050	24%	62.141.682	23%	52.354.656	-16%	75.640.049	44%
Net Income (loss)	14.636	-91%	613.646	4093%	680.486	11%	800.748	18%	199.686	-75%

- I ricavi per l'anno 2021 sono aumentati in maniera esponenziale rispetto agli anni precedenti registrando il miglior risultato di sempre.
- I ricavi provenienti dai donatori istituzionali contribuiscono al 83% sui dati di bilancio. Rispetto al 2020 sono aumentati ulteriormente (+44%).
  Questo dato è positivo perché conferma il posizionamento di AVSI nelle relazioni istituzionali.
- Il risultato di esercizio è positivo dal 2017 ed è di 199.686 euro.
  Rispetto al 2020, è diminuito a causa di una diversa rappresentazione della differenza di cambio. Ad esempio, in Libano, l'utile straordinario dovuto alla differenza di cambio è stato trasferito a riserva.

Conto economico aggregato



La rilevanza delle filiali AVSI sul bilancio annuale è una tendenza oramai consolidata dal 2010. Anche nel 2021 le filiali AVSI gestiscono direttamente quasi il 40% dei ricavi di competenza.
Si conferma l'aumento dell'incidenza e la predominanza dei ricavi di competenza di AVSI Italia grazie all'aumento delle approvazioni di nuovi progetti in particolare con il Governo degli Stati Uniti e della Banche di Sviluppo.

In termini di ricavi, il 2021 è il miglior risultato che la Fondazione abbia mai registrato.
I fattori che hanno maggiormente contribuito a questo risultato sono:

- Tutti i Paesi nel 2021 hanno aumentato il loro budget fino a raggiungere i ricavi pre-pandemia;
- I contesti di emergenza come Haiti, Repubblica Democratica del Congo e Mozambico hanno registrato la maggiore crescita dei ricavi;
- I contratti con il governo degli Stati Uniti hanno permesso la continuità delle attività anche durante i due anni di pandemia;
- Progetto Ospedali Aperti: sostegno finanziario e consolidamento di nuovi canali;

Le prime dieci filiali estere AVSI, in termini di volume di progetti gestiti, rappresentano l'82% dei ricavi aggregati. AVSI Haiti, AVSI Uganda e AVSI Libano gestiscono meno del 50% del budget 2021.
Questo indicatore ci dice che abbiamo diminuito la concentrazione di fondi gestiti.

Nonostante sia aumentata la diversificazione dei donatori e dei paesi, sono confermati i fattori di rischio legati alla concentrazione dei fondi gestiti in pochi paesi e con pochi donatori (per lo più il circuito UN Unicef e World Food Program, Governo Americano e donatori bilaterali). Anche nei paesi dove la dipendenza da questi donatori non è presente risultiamo essere legati a pochi donatori.
Unico caso di eccellenza tra le nostre sedi è AVSI Haiti.

- Haiti, a causa della crisi e ai grandi progetti finanziati da ECHO e World Bank, aumenta i ricavi del 144%;

- L'Uganda è stabile rispetto al 2020 grazie alla maggiore durata del contratti implementati, più mirato alle attività di sviluppo;

- Il Libano ha aumentato le sue entrate rispetto al 2020, nonostante l'instabilità macroeconomica. La regione mediorientale rimane stabile grazie all'aumento delle entrate dell'Iraq (+69%).

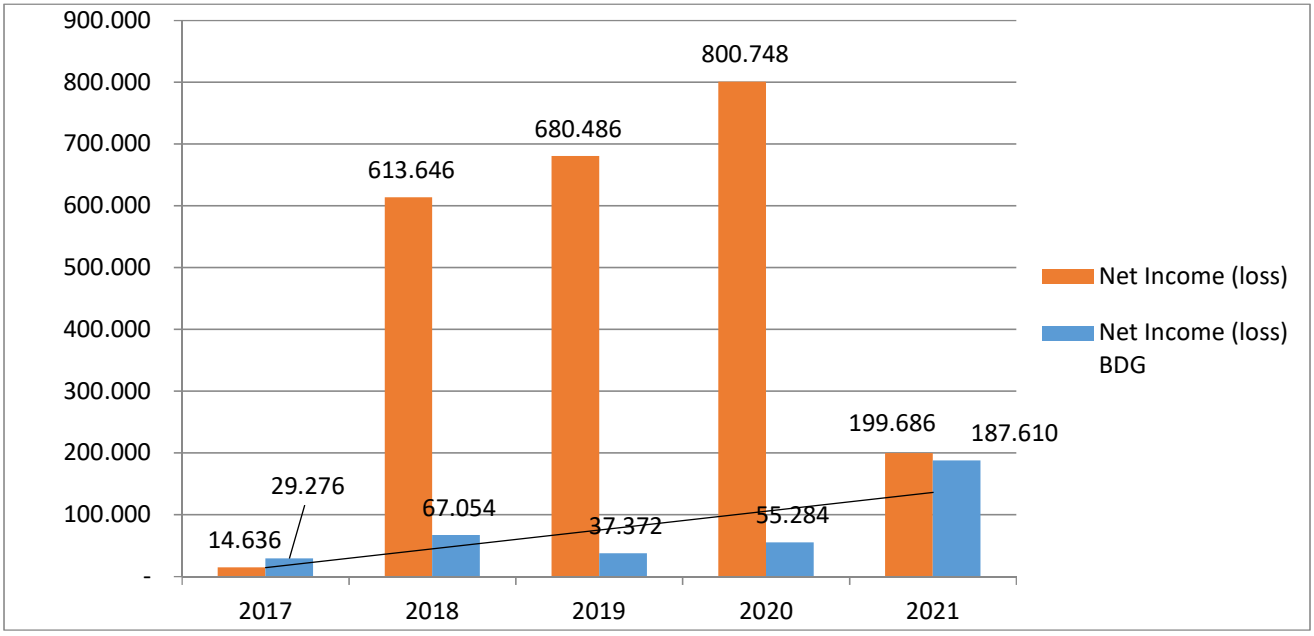
- Il Mozambico ha aumentato le sue entrate del 120%, come conseguenza del gran numero di progetti aggiudicati in particolare nella regione di Cabo Delgado.

- Ecuador e Brasile aumentano il loro budget del 192% e 71% grazie ai progetti BPRM e UNHCR.

- La componente italiana dei ricavi è ancora elevata

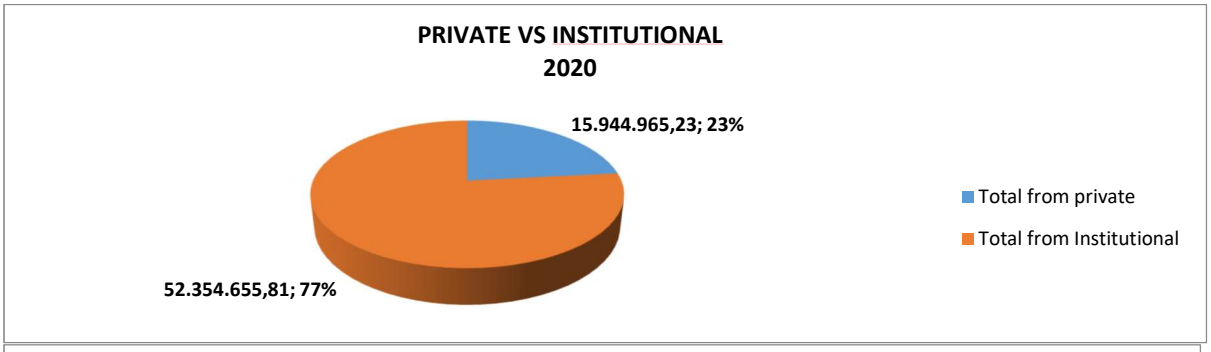
Il bilancio dei Paesi del Medio Oriente, di Haiti, del Sud Sudan, della RDC e del Mozambico dipende da situazioni di emergenza croniche.

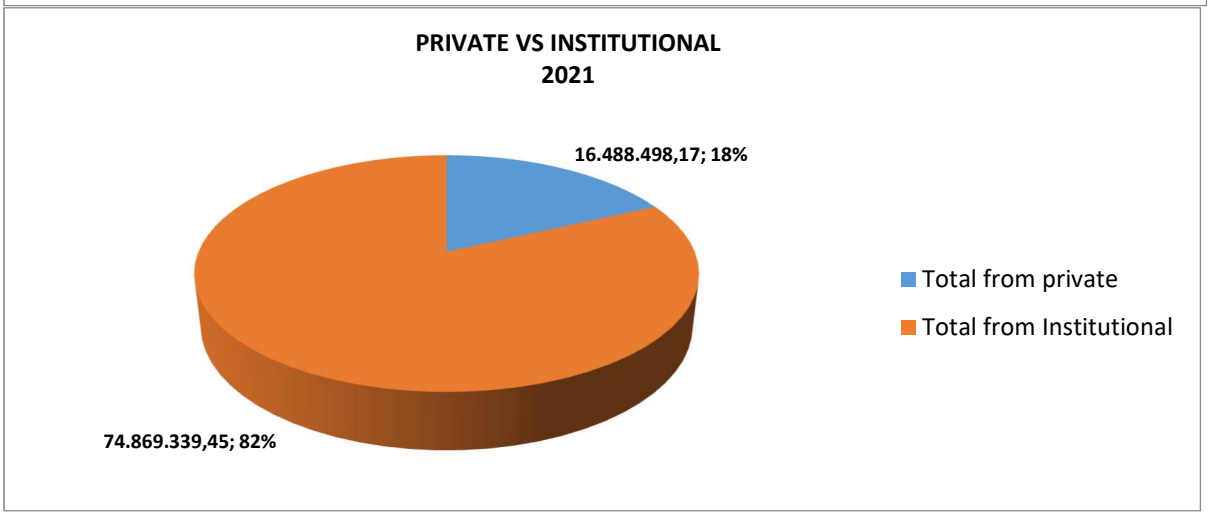
Struttura e Risultato dell'anno



	2017	2018	2019	2020	2021
Net Income	14.636	613.646	680.486	800.748	199.686
Net Income BDG	29.276	67.054	37.372	55.284	187.610

Il risultato d'esercizio del 2021, pari a 199.686 euro, è dovuto principalmente all'effetto positivo sulle componenti economiche straordinarie.
L'incidenza dei costi indiretti delle filiali locali è aumentata rispetto al 2021. Miglioriamo la nostra capacità di allocare i costi di struttura italiani al budget dei progetti, grazie anche all'aumento dei fondi gestiti per attività e progetti in Italia.
I Paesi in emergenza hanno mantenuto la loro rilevanza nel supporto alle strutture attraverso i costi generali, mentre i maggiori budget gestiti in contesti di sviluppo ci permettono di allocare i costi di struttura italiani ai budget di progetto.

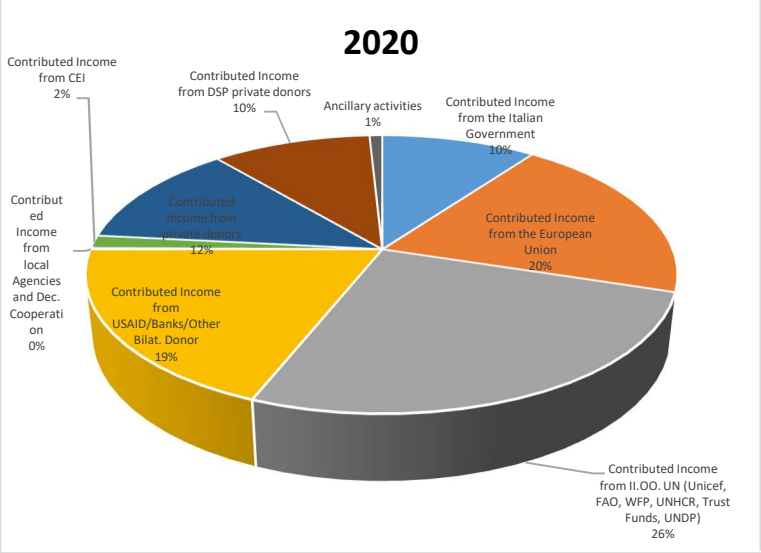


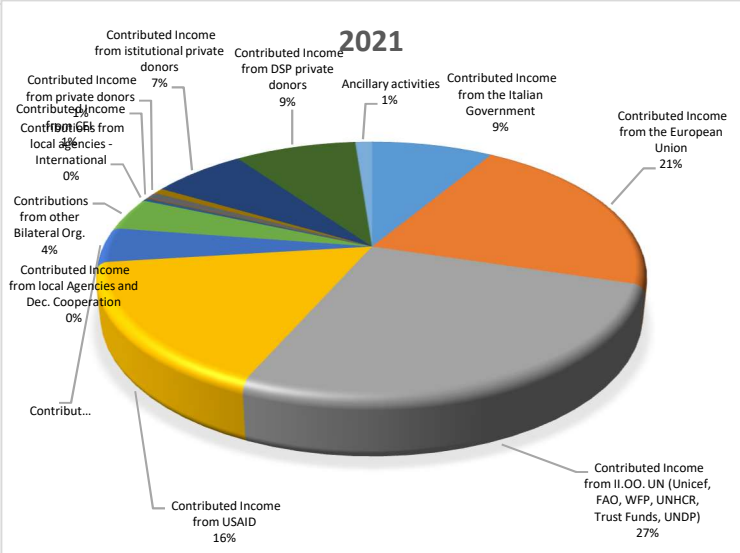


L'incidenza dei donatori privati scende sotto il 20% nel 2021.

Questa minore incidenza del contributo privato rappresenta una debolezza: la nostra crescita, per essere sostenibile, richiede investimenti e allocazione dei costi nell'ambito di progetti istituzionali, per favorire la nostra competitività.
Un numero elevato di progetti istituzionali, come quello attuale, richiede un contributo monetario di fondi privati proporzionalmente adeguato.

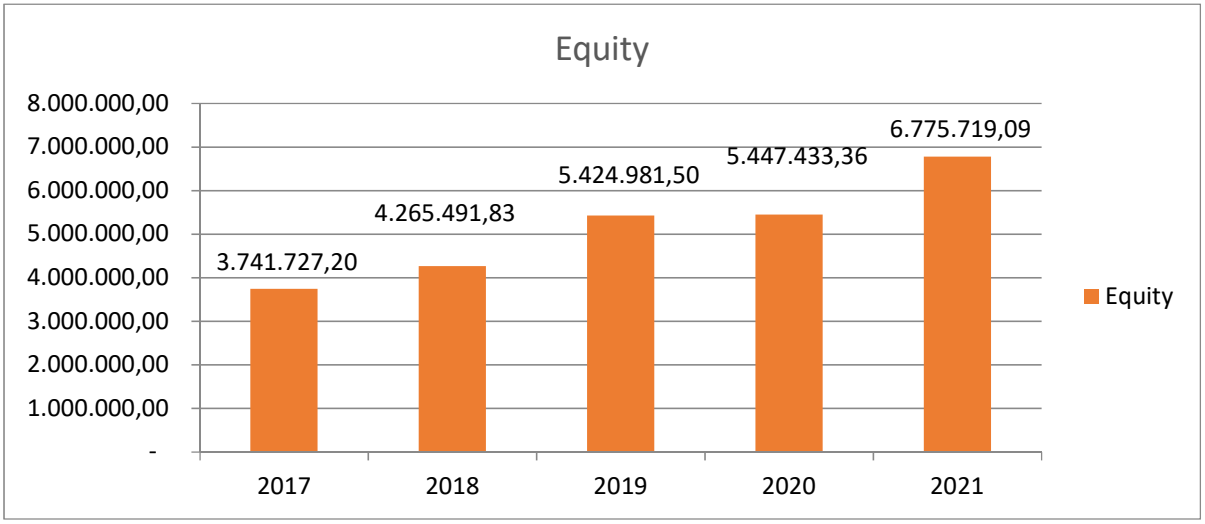
Il DSP riprende i ricavi come nel 2017 evidenziando una ripresa rispetto all'anno precedente (6.717.186,19 Euro).



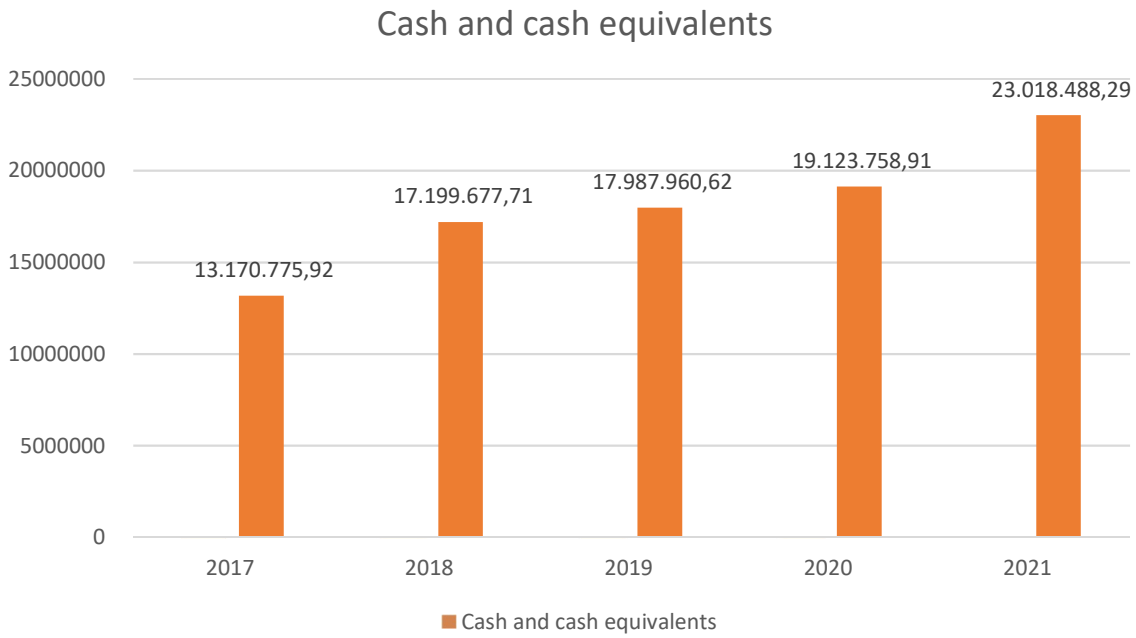


Incomes	2020	2021
Global revenues	**68.299.621**	**91.357.838**
Contributed Income from the Italian Government	6.840.314	7.856.295
Contributed Income from the European Union	13.569.843	19.302.091
Contributed Income from II.OO. UN (Unicef, FAO, WFP, UNHCR, Trust Funds, UNDP)	17.864.573	24.536.913
Contributed Income from USAID	9.702.311	15.004.610
Contributions from the Development Bank	1.164.277	4.036.959
Contributions from other Bilateral Org.	2.069.826	3.746.521
Contributed Income from local Agencies and Dec. Cooperation	114.611	287.573
Contributions from local agencies - International		98.377
Contributed Income from CEI	1.028.899	770.710
Contributed Income from private donors	8.320.550	644.791
Contributed Income from istitutional private donors		6.140.074
Contributed Income from DSP private donors	7.059.299	7.855.096
Ancillary activities	565.116	1.077.827

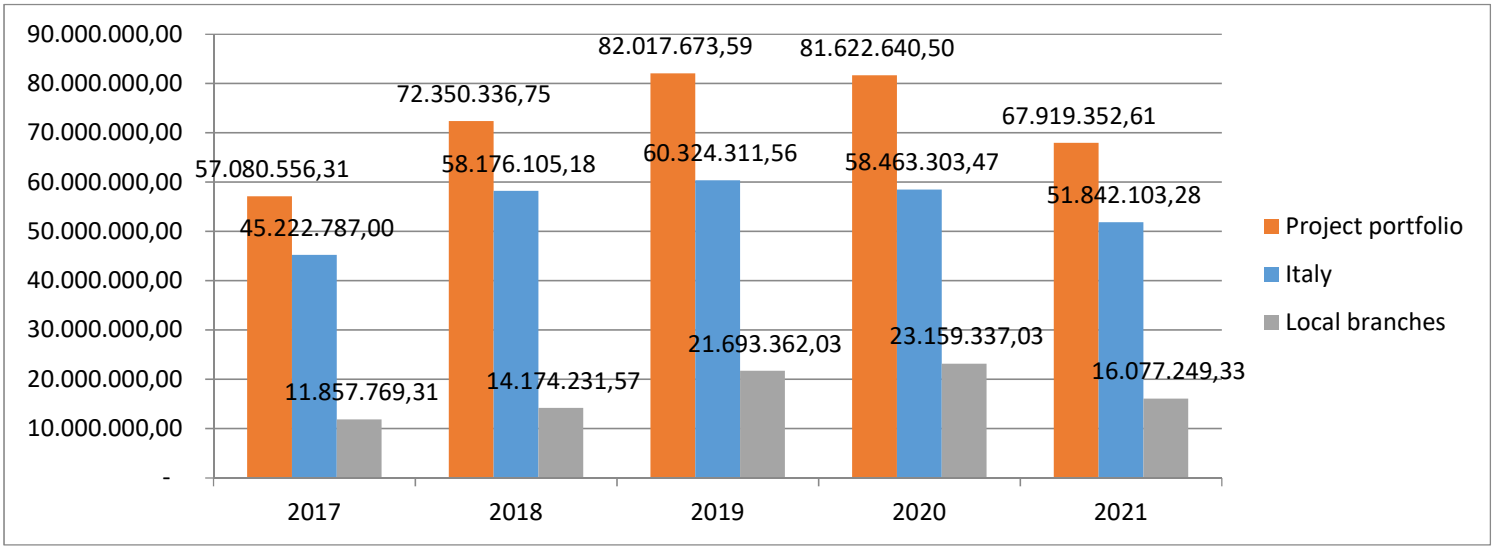
Stato patrimoniale aggregato



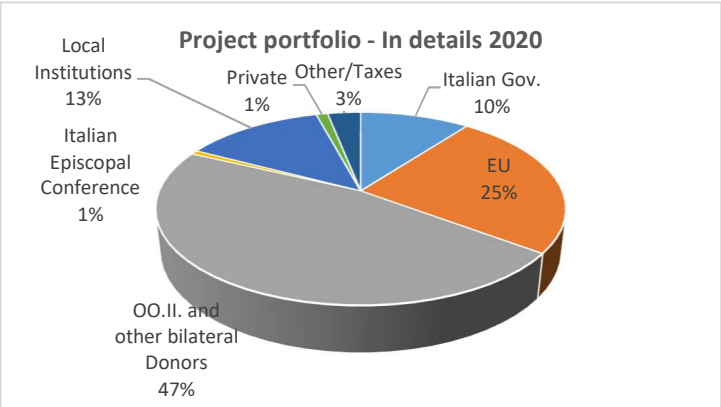
Il patrimonio netto aggregato è aumentato da EUR 3.741.727 nel 2017 al 6.775.719 nel 2021.

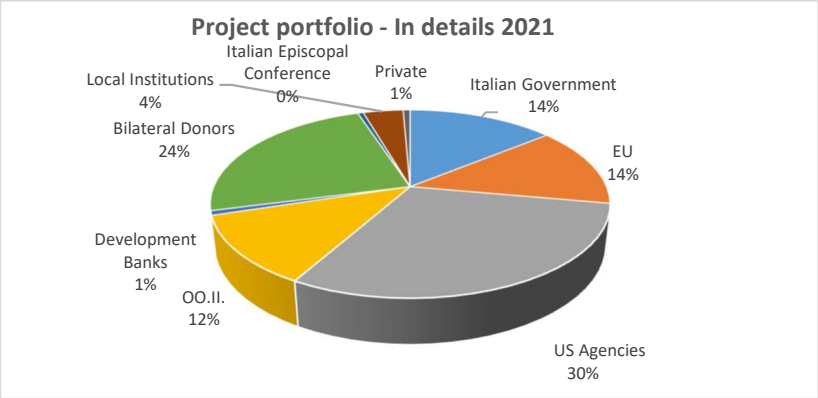


Le nostre disponibilità liquide aggregate sono aumentate a 23.018.488 Euro, grazie ai fondi vincolati.



Project portfolio - In details	*2020*	*2021*
Italian Gov.	9.074.173	9.592.625
EU	21.458.376	9.317.936
US Agencies		20.608.535
OO.II.	44.437.121	8.145.563
Development Banks		516.688
Bilateral Donors		16.296.628
Italian Episcopal Conference	2.554.781	393.926 -
Local Institutions	880.711	2.619.632
Private		457.820
Other	681.037	-
	79.086.198	67.919.353





I nostri crediti pur essendo diminuiti dal 2020 al 2021, sono aumentati sensibilmente nell'ultimo quinquennio e questo è un indicatore positivo per noi perché ci dà sostenibilità e significa che la nostra attività potrà essere continuativa anche nei prossimi esercizi. I fondi provenienti dal Il Governo Statunitense occupano il 30% dei totali dei crediti.
Questo indicatore è molto positivo perché evidenza una durata dei progetti di medio termine.
Le sedi locali, per la natura dei contratti gestiti a livello locale (normalmente inferiori ai 12 mesi) pur avendo una rilevante incidenza economica nell'esercizio, a livello finanziario, hanno un impatto meno rilevante.

La liquidità al 31.12.21 pari a EUR 23.018.488 sommata ai crediti per contratti già sottoscritti (EUR 67.919.353), ci mette in grado di onorare tutti gli impegni in essere per i progetti in esecuzione, che nel bilancio aggregato sono rappresentati da EUR 78.226.387 di riserve da capitale vincolato.

Milano
lì 17 giugno 2022

Giampaolo Silvestri

Segretario Generale
Fondazione AVSI