



---

## BILANCIO AGGREGATO CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2022

In considerazione della rilevanza dell'attività svolta dalle sedi estere della Fondazione, al fine di fornire una più completa informativa, si riporta di seguito il bilancio aggregato della Fondazione. Come già indicato, il bilancio aggregato della Fondazione non è soggetto a revisione contabile.

Il bilancio aggregato di AVSI include i dati finanziari e economici di AVSI Italia e tutte le 20 filiali estere che hanno chiuso il bilancio 2022. Sono escluse dall'aggregazione la filiale di AVSI Ucraina formalmente costituita a fine 2022, AVSI Repubblica Dominicana, AVSI Camerun e AVSI Somalia gestite direttamente dai paesi limitrofi Haiti, Costa d'Avorio e Kenya.

Di seguito è illustrato l'elenco delle filiali aggregate e che hanno redatto un bilancio 2022 secondo il principio della competenza, in accordo con i principi contabili internazionali e quelli del terzo settore. Tutte le partite infragruppo sono state elise in sede di aggregazione. Tutti i bilanci delle sedi estere sono stati certificati da Ernst & Young.

Le sedi estere incluse nell'area di aggregazione sono:

### Sede Estera

### Criterio di redazione del bilancio

AVSI Tunisia	Competenza
AVSI Rep.Dem. del Congo	Competenza
AVSI Perù	Competenza
AVSI Siria	Competenza
AVSI Uganda	Competenza
AVSI Burundi	Competenza
AVSI Giordania	Competenza
AVSI Sud Sudan	Competenza
AVSI Mozambico	Competenza
AVSI Iraq	Competenza
AVSI Libano	Competenza
AVSI Ecuador	Competenza
AVSI Myanmar	Competenza
AVSI Palestina	Competenza
AVSI Haiti	Competenza
AVSI Kenya	Competenza
AVSI Costa d'Avorio	Competenza
AVSI Rep. del Congo	Competenza
AVSI Messico	Competenza
AVSI Sierra Leone	Competenza

Per poter integrare opportunamente il presente documento è stata direttamente verificata la consistenza dei rapporti finanziari dei progetti nelle sedi estere ed il rispetto delle procedure interne. Qualora siano state riscontrate delle inesattezze o incongruenze che non consentissero una normalizzazione dei documenti se ne è tenuto conto nell'aggregazione dei dati.

## **Principi contabili adottati dalle sedi estere**

### **Immobilizzazioni**

Le immobilizzazioni nette sono classificate in base all'esistenza di particolari restrizioni imposte dall'Ente finanziatore principale, come segue:

- Le immobilizzazioni non vincolate a restrizioni imposte da Enti finanziatori, includendo anche quelle in cui i vincoli non siano più applicabili, sono inserite a Stato patrimoniale nell'attivo immobilizzato;
- Le immobilizzazioni temporaneamente vincolate a restrizioni tipiche previste dall'Ente finanziatore che permettono ad AVSI di usare tali beni secondo quanto specificato nelle condizioni generali e particolari dei contratti sottoscritti, sono inserite in appositi conti d'ordine.

Nel momento in cui le restrizioni previste dovessero decadere (per termine del contratto o per termine definitivo delle attività, o per raggiungimento dello scopo d'uso del bene) tali beni sono riclassificati tra le immobilizzazioni non vincolate.

### **Casse e banche**

Sono considerate come liquidità di cassa tutte le attività correnti di tutte le sedi AVSI aggregate.

### **Risconti passivi**

Gli impegni di spesa di AVSI, a valere sui fondi ricevuti nel corso dell'esercizio, alla data di chiusura dello stesso sono considerati come risconti passivi dei contributi ricevuti per i progetti

### **Valutazioni delle immobilizzazioni materiali emerse**

Il valore delle immobilizzazioni materiali emerse a livello aggregato è stato determinato sulla base del più probabile prezzo di mercato a seguito di valutazioni di stima operate da professionisti di settore.

### **Finanziamenti e contratti**

AVSI riceve finanziamenti a dono o attraverso contratti sottoscritti con agenzie governative di sviluppo o emergenza, agenzie delle Nazioni Unite e altre entità finanziatrici come banche, privati cittadini, istituzioni e fondazioni private. Tali finanziamenti corrispondono ai ricavi necessari alla copertura dei costi diretti e indiretti dei programmi posti in essere e all'erogazione di sub-finanziamenti a organizzazioni in partenariato con AVSI. I fondi erogati, per loro natura, sono quindi soggetti a restrizioni contrattuali che devono perciò essere rispettate affinché le spese intercorse per raggiungere gli obiettivi e i risultati concordati possano essere considerate eleggibili.

Come conseguenza di quanto poc'anzi esposto, i ricavi derivanti da finanziamenti a dono e contratti sottoscritti sono riconosciuti solo in funzione dei costi realmente sostenuti. I crediti verso gli Enti finanziatori rappresentano quindi l'insieme dei fondi dovuti dagli Enti finanziatori per il rimborso delle

spese intercorse per l'esecuzione delle attività. Gli anticipi di finanziamento per doni o contratti sottoscritti, rappresentano quindi anticipi a copertura di spese previste, perciò qualora le spese non siano intercorse, il saldo relativo è riportato a nuovo tramite il riconoscimento di un risconto passivo. Contributi non ancora ricevuti per spese già intercorse nell'esercizio sono contabilizzati come ricavi di competenza stimando come ragionevolmente certa la promessa futura di pagamento dell'Ente finanziatore.

#### **Ricavi**

I contributi sono riconosciuti come ricavi, includendo anche i ratei per spese già sostenute, solo qualora le condizioni determinate negli accordi con gli Enti finanziatori siano verificate e le spese realmente sostenute.

#### **Spese di funzionamento e struttura**

AVSI alloca i costi di funzionamento e struttura secondo una suddivisione in funzione dei programmi e contratti in essere in un dato momento. Le spese che possono essere imputate ad uno specifico centro di costo o progetto in maniera incontrovertibile sono coperte direttamente con i fondi dedicati a tale progetto. Le spese che sono invece considerate trasversali a tutti i programmi o contratti in essere sono allocate pro-quota sulla base delle regole imposte dagli enti finanziatori.

#### **Criteri di aggregazione**

- Laddove necessario, i bilanci inclusi nell'aggregato sono stati opportunamente riclassificati per renderne la forma di presentazione più aderente ai criteri seguiti nella prassi internazionale. I bilanci delle sedi estere redatti secondo il principio della competenza sono stati rettificati, ove necessario, per uniformarli ai principi contabili della Fondazione;
- Le operazioni economiche intercorse tra le sedi estere sono state eliminate. Le eventuali differenze riscontrate sono state imputate al conto economico. Qualora la sede estera abbia predisposto il bilancio secondo il criterio della competenza, sono state elise anche le partite di credito e debito;
- I bilanci delle sedi estere sono redatti nella rispettiva valuta locale. I saldi di stato patrimoniale sono convertiti in Euro utilizzando il tasso di cambio in vigore alla data di chiusura dell'esercizio, mentre i saldi di conto economico sono convertiti al tasso di cambio medio del periodo. Le differenze derivanti dalla conversione dei saldi dello stato patrimoniale, al tasso di cambio dell'inizio dell'esercizio e al tasso di cambio di fine esercizio, e le differenze derivanti dalla conversione dei saldi del conto economico al tasso di cambio medio dell'esercizio e al tasso di cambio di fine esercizio, sono registrate come riserva di conversione nel patrimonio netto consolidato;
- La valuta di riferimento utilizzata nella stesura del bilancio aggregato è l'Euro e tutti gli importi indicati sono espressi in unità di Euro.

Nel seguito sono riportati i dati salienti dello stato patrimoniale e conto economico aggregato al 31 Dicembre 2022.

**STATO PATRIMONIALE – ATTIVO****BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2022 E AL 31 DICEMBRE 2021  
STATO PATRIMONIALE**

(valori espressi in euro)

<b>ATTIVO</b>		<b>al 31/12/2022</b>
<b>A) QUOTE ASSOCIATIVE O APPORTI ANCORA DOVUTI;</b>		-
<b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>		
<b>I - IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>		
1) costi di impianto e di ampliamento;	3.503	
2) costi di sviluppo;		
3) diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno;	85.491	
4) concessioni, licenze, marchi e diritti simili;	2.998	
5) avviamento;	200	
6) immobilizzazioni in corso e acconti;		
7) altre	276.705	
<b>TOTALE</b>		<b>368.896</b>
<b>II - IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>		
1) terreni e fabbricati;	3.371.304	
2) impianti e macchinari;	13.379	
3) attrezzature;	163.248	
4) altri beni;	99.006	
5) immobilizzazioni in corso e acconti		
<b>TOTALE</b>		<b>3.646.937</b>
<b>III - IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>		
<b>1) partecipazioni in:</b>		
a) imprese controllate;		
b) imprese collegate;		
c) altre imprese;	25.619	
<b>2) crediti:</b>		



- a) verso imprese controllate;
- b) verso imprese collegate;
- c) verso altri enti del Terzo settore;
- d) verso altri;
- 3) altri titoli;**

**TOTALE**

**25.619**

**TOTALE IMMOBILIZZAZIONI**

**4.041.452**

**C) ATTIVO CIRCOLANTE**

**I - rimanenze**

- 1) materie prime, sussidiarie e di consumo;
- 2) prodotti in corso di lavorazione e semilavorati;
- 3) lavori in corso su ordinazione;
- 4) prodotti finiti e merci;
- 5) acconti.

**TOTALE**

-

**II - CREDITI, CON SEPARATA INDICAZIONE AGGIUNTIVA, PER CIASCUNA VOCE, DEGLI IMPORTI ESIGIBILI OLTRE L'ESERCIZIO SUCCESSIVO:**

- 1) verso utenti e clienti; 38.169
- 2) verso associati e fondatori; 14.850
- 3) verso enti pubblici; 79.970.688
- 4) verso soggetti privati per contributi; 1.873.427
- 5) verso enti della stessa rete associativa; 1.096.507
- 6) verso altri enti del Terzo settore;
- 7) verso imprese controllate;
- 8) verso imprese collegate;
- 9) crediti tributari; 535.770
- 10) da 5 per mille;
- 11) imposte anticipate;
- 12) verso altri 2.165.123

**TOTALE**

**85.694.534**

**III - ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI**



- 1) partecipazioni in imprese controllate;
- 2) partecipazioni in imprese collegate;
- 3) altri titoli

**TOTALE**

-

**IV - DISPONIBILITA' LIQUIDE**

- 1) depositi bancari e postali;
- 2) assegni;
- 3) danaro e valori in cassa

37.213.534

1.258

3.190.979

**TOTALE**

**40.405.772**

**TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE**

**126.100.306**

**D) RATEI E RISCONTI ATTIVI**

**5.555.240**

**TOTALE ATTIVO**

**135.696.998**

**STATO PATRIMONIALE - PASSIVO****BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2022 E AL 31 DICEMBRE 2021  
STATO PATRIMONIALE**

(valori espressi in euro)

<b>PASSIVO</b>	<b>al 31/12/2022</b>	
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>		
<b>I - FONDO DI DOTAZIONE DELL'ENTE</b>		<b>40.918</b>
<b>II - PATRIMONIO VINCOLATO</b>		<b>108.104.649</b>
1) riserve statutarie;		
2) riserve vincolate per decisione degli organi istituzionali;		
3) riserve vincolate destinate da terzi;	108.104.649	
<b>III - PATRIMONIO LIBERO</b>		<b>5.591.845</b>
1) riserve di utili o avanzi di gestione;	5.625.782	
2) altre riserve (traduzione);	- 33.937	
<b>IV - AVANZO/DISAVANZO D'ESERCIZIO</b>		<b>115.380</b>
<b>TOTALE</b>		<b>113.852.791</b>
<b>B) FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>		
1) per trattamento di quiescenza e obblighi simili;		
2) per imposte, anche differite;		
3) altri.		
<b>TOTALE</b>		<b>-</b>
<b>TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>		<b>2.070.768</b>
<b>D) DEBITI, CON SEPARATA INDICAZIONE AGGIUNTIVA, PER CIASCUNA VOCE, DEGLI IMPORTI ESIGIBILI OLTRE L'ESERCIZIO SUCCESSIVO:</b>		
1) debiti verso banche;	3.515.386	
2) debiti verso altri finanziatori;		
3) debiti verso associati e fondatori per finanziamenti;		
4) debiti verso enti della stessa rete associativa;	1.308.242	
5) debiti per erogazioni liberali condizionate;		
6) acconti;		
7) debiti verso fornitori;	1.925.506	
8) debiti verso imprese controllate e collegate;		
9) debiti tributari;	484.670	
10) debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale;	543.877	
11) debiti verso dipendenti e collaboratori;	1.740.044	



---

12) altri debiti	1.601.875	
<b>TOTALE</b>		<b>11.119.600</b>
<b>E) RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>		<b>8.653.838</b>
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVO</b>		<b>135.696.998</b>

---





## RENDICONTO GESTIONALE

BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2022 E AL 31  
DICEMBRE 2021  
CONTO ECONOMICO  
(valori espressi in euro)

<b>ONERI E COSTI</b>	<b>Budget 2023</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>PROVENTI E RICAVI</b>	<b>Budget 2023</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
<b>A) Costi e oneri da attività di interesse generale</b>				<b>A) Ricavi, rendite e proventi da attività di interesse generale</b>			
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	6.145.447	8.225.210	6.604.785	1) Proventi da quote associative e apporti dei fondatori	-	-	-
2) Servizi	78.443.355	53.133.034	49.548.738	2) Proventi dagli associati per attività mutuali	-	-	-
3) Godimento beni di terzi	2.048.482	2.514.163	787.015	3) Ricavi per prestazioni e cessioni ad associati e fondatori	-	-	-
4) Personale	18.673.074	21.224.659	23.774.971	4) Erogazioni liberali	1.935.000	6.486.511	6.737.858
5) Ammortamenti	-	-	6.095	5) Proventi del 5 per mille	360.000	424.786	433.244
6) Accantonamenti per rischi ed oneri	-	607.667	520	6) Contributi da soggetti privati	20.892.232	7.320.935	3.895.766
7) Oneri diversi di gestione	2.085.063	10.697.628	5.229.247	7) Ricavi per prestazioni e cessioni a terzi	<b>0</b>	-	-
8) Rimanenze iniziali	-	-	-	8) Contributi da enti pubblici	81.361.031	76.324.414	70.930.083
				9) Proventi da contratti con enti pubblici	-	-	-
				10) Altri ricavi, rendite e proventi	-	3.062.156	1.757.202
				11) Rimanenze finali	-	-	-
<b>TOTALE</b>	<b>107.395.421</b>	<b>96.402.360</b>	<b>85.951.371</b>	<b>TOTALE</b>	<b>104.548.263</b>	<b>93.618.802</b>	<b>83.754.154</b>



<b>AVANZO/DISAVANZO ATTIVITÀ DI INTERESSE GENERALE (+/-)</b>				<b>-</b>		
				<b>2.847.158</b>	<b>2.783.559</b>	<b>2.197.217</b>
<b>B) Costi e oneri da attività diverse</b>				<b>B) Ricavi, rendite e proventi da attività diverse</b>		
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	-	4.287	-	1) Ricavi per prestazioni e cessioni ad associati e fondatori	-	-
2) Servizi	211.000	117.020	308.335	2) Contributi da soggetti privati	-	-
3) Godimento beni di terzi	-	4.035	-	3) Ricavi per prestazioni e cessioni a terzi	2.447.619	590.095
4) Personale	-	722.756	213.759	4) Contributi da enti pubblici	-	-
5) Ammortamenti	-	-	-	5) Proventi da contratti con enti pubblici	-	-
6) Accantonamenti per rischi ed oneri	-	227	-	6) Altri ricavi, rendite e proventi	-	-
7) Oneri diversi di gestione	-	78.977	1	7) Rimanenze finali	-	-
8) Rimanenze iniziali	-	-	-			
<b>TOTALE</b>	<b>211.000</b>	<b>927.301</b>	<b>522.095</b>	<b>TOTALE</b>	<b>2.447.619</b>	<b>590.095</b>
<b>AVANZO/DISAVANZO ATTIVITÀ DIVERSE (+/-)</b>				<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
				<b>2.236.619</b>	<b>337.206</b>	<b>555.732</b>
<b>C) Costi e oneri da attività di raccolta fondi</b>				<b>C) Ricavi, rendite e proventi da attività di raccolta fondi</b>		
1) Oneri per raccolte fondi abituali	419.933	325.335	265.986	1) Proventi da raccolte fondi abituali	1.440.000	3.519.292
2) Oneri per raccolte fondi occasionali	-	-	-	2) Proventi da raccolte fondi occasionali	-	-



3) Altri oneri	-	-	-	3) Altri proventi	-	-	-
<b>TOTALE</b>	<b>419.933</b>	<b>325.335</b>	<b>265.986</b>	<b>TOTALE</b>	<b>1.440.000</b>	<b>3.519.292</b>	<b>1.838.067</b>
<b>AVANZO/DISAVANZO ATTIVITÀ DI RACCOLTA FONDI</b>					<b>1.020.067</b>	<b>3.193.957</b>	<b>1.572.081</b>
<b>D) Costi e oneri da attività finanziarie e patrimoniali</b>				<b>D) Ricavi, rendite e proventi da attività finanziarie e patrimoniali</b>			
1) Su rapporti bancari	211.190	208.203	170.678	1) Da rapporti bancari	150	3.961	7.921
2) Su prestiti		3.557	2.432	2) Da altri investimenti finanziari			-
3) Da patrimonio edilizio		-	-	3) Da patrimonio edilizio			-
4) Da altri beni patrimoniali		-	-	4) Da altri beni patrimoniali			-
5) Accantonamenti per rischi ed oneri		-	-				-
6) Altri oneri		211.019	70.180	5) Altri proventi		-	1.140.360
<b>TOTALE</b>	<b>211.190</b>	<b>422.779</b>	<b>243.291</b>	<b>TOTALE</b>	<b>150</b>	<b>3.961</b>	<b>1.148.281</b>
<b>AVANZO/DISAVANZO ATTIVITÀ FINANZIARIE E PATRIMONIALI (+/-)</b>					<b>211.040</b>	<b>418.818</b>	<b>904.990</b>
<b>E) Costi e oneri di supporto generale</b>				<b>E) Proventi di supporto generale</b>			
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	475.513	117.302	534.721	1) Proventi da distacco del personale		-	-



2) Servizi	853.959	600.090	459.245	2) Altri proventi di supporto generale	6.167.343	8.117.778	4.687.790
3) Godimento beni di terzi	74.360	78.990	149.863				-
4) Personale	4.551.704	4.285.052	3.821.778				-
5) Ammortamenti	255.342	411.045	246.770				-
6) Accantonamenti per rischi ed oneri		125.000					-
7) Altri oneri	51.020	2.010.547	91.374				-
<b>TOTALE</b>	<b>6.261.898</b>	<b>7.628.027</b>	<b>5.303.751</b>	<b>TOTALE</b>	<b>6.167.343</b>	<b>8.117.778</b>	<b>4.687.790</b>
<b>AVANZO/DISAVANZO ATTIVITÀ DI SUPPORTO GENERALE (+/-)</b>					-	-	-
					94.555	489.751	615.961
<b>TOTALE ONERI E COSTI</b>	<b>114.499.442</b>	<b>105.705.803</b>	<b>92.286.494</b>	<b>TOTALE PROVENTI E RICAVI</b>	<b>114.603.374</b>	<b>105.849.928</b>	<b>92.506.119</b>
<b>AVANZO/DISAVANZO D'ESERCIZIO PRIMA DELLE IMPOSTE (+/-)</b>					-	-	-
					103.933	144.126	219.625
<b>Imposte dell'esercizio</b>					-	-	-
					27.868	28.746	19.939
<b>AVANZO/DISAVANZO D'ESERCIZIO (+/-)</b>					-	-	-
					76.065	115.380	199.686

## Considerazioni sui dati di bilancio

### Punti salienti

Financial Statement ratios BS	2018	Annual % change 2018	2019	Annual % change 2019	2020	Annual % change 2020	2021	Annual % change 2021	2022	Annual % change 2022
Total Equity	76.615.829	26%	87.442.655	14%	87.070.074	-0,43%	74.695.072	-14%	113.852.791	52%
<i>reserves restricted from third parties</i>	72.350.337	27%	82.017.674	13%	81.622.641	-0,48%	67.919.353	-17%	108.104.649	59%
<i>Unrestricted funds</i>	4.265.492	14%	5.424.981	27%	5.447.433	0,41%	6.775.719	24%	5.748.142	-15%
Cash and cash equivalents	17.199.678	31%	17.987.961	5%	19.123.759	6%	22.991.066	20%	40.405.772	76%
Bank financing	1.554.117	-10%	2.289.815	47%	2.823.048	23%	3.214.992	14%	3.515.386	9%
Project portfolio	72.350.337	27%	82.017.674	13%	81.622.641	-0,48%	67.928.690	-17%	81.844.115	20%

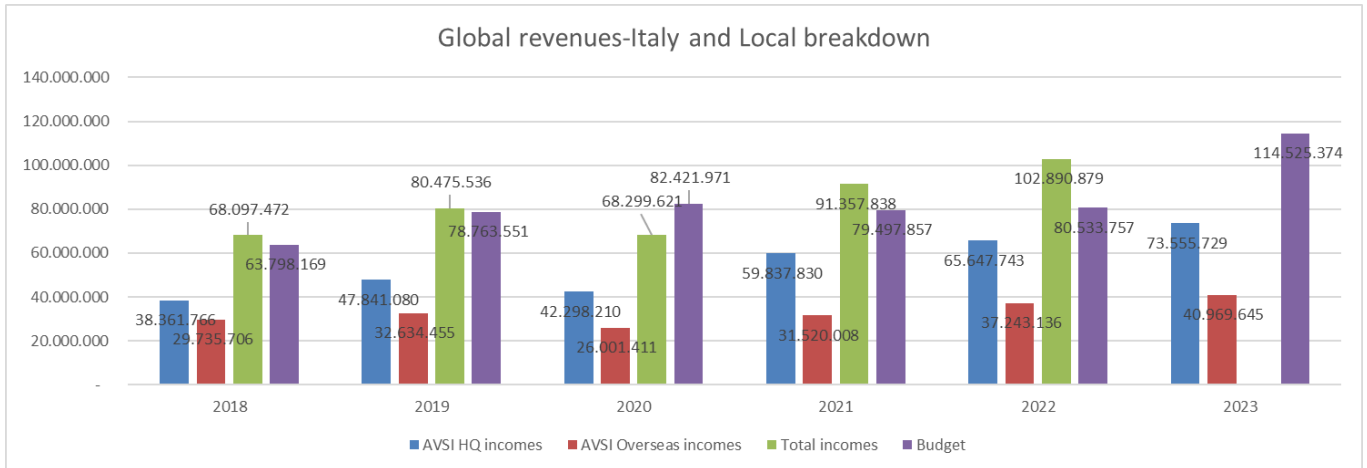
- I fondi propri non vincolati diminuiscono nel 2022 (-17%). Questa diminuzione è dovuta a una rappresentazione più corretta dei Fondi non vincolati nel 2022. Fino al 2021 i risconti di fine anno erano classificati in questa voce. Nel 2022 sono classificati come ratei e risconti passivi.
- Il patrimonio vincolato aumenta del 59% rispetto al 2021.
- Le liquidità sono aumentate (+76%) rispetto all'anno precedente a causa dell'elevato ammontare di fondi ricevuti dai donatori nel dicembre 2022.
- Il portafoglio progetti aggregato è aumentato del 20% rispetto al 2021. Questo significa che le attività dei progetti sono state implementate.

Profit and Loss	2018	Annual % 2018	2019	Annual % 2019	2020	Annual % 2020	2021	Annual % 2021	2022	Annual % 2022
Revevenue	68.097.472	23%	80.475.536	18%	68.299.621	-15%	91.357.838	34%	102.890.879	13%
Institutional Donors	50.509.050	24%	62.141.682	23%	52.354.656	-16%	74.869.339	43%	82.877.987	11%
Private Donors	17.588.423	18%	18.333.853	4%	15.944.965	-13%	16.488.498	3%	20.012.893	21%
Result of year	613.646	4093%	680.486	11%	800.748	18%	199.686	-75%	115.380	-42%

- I ricavi per l'anno 2022 aumentano registrando il miglior risultato di sempre.
- I ricavi provenienti dai donatori istituzionali contribuiscono al 80% sui dati di bilancio. Rispetto al 2021 sono aumentati ulteriormente (+11%). Questo dato è positivo perché conferma il posizionamento di AVSI nelle relazioni istituzionali.
- Il risultato di esercizio è positivo dal 2018 ed è di 115.380 euro.

Rispetto al 2020, è diminuito a causa di una diversa rappresentazione della differenza di cambio. Ad esempio, in Libano e in Haiti, l'utile straordinario dovuto alla differenza di cambio è stato trasferito a riserva.

## Conto economico aggregato



La rilevanza delle filiali AVSI sul bilancio annuale è una tendenza oramai consolidata dal 2010. Anche nel 2022 le filiali AVSI gestiscono direttamente il 36% dei ricavi di competenza.

Si conferma l'aumento dell'incidenza e la predominanza dei ricavi di competenza di AVSI Italia grazie all'aumento delle approvazioni di nuovi progetti in particolare con il Governo degli Stati Uniti e del Governo Italiano.

In termini di ricavi, il 2022 è il miglior risultato che la Fondazione abbia mai registrato.

I fattori che hanno maggiormente contribuito a questo risultato sono:

- Progetti finanziati dall'ENI in Costa d'Avorio e Repubblica del Congo (5.482.251 euro);
- I budget annuali per i progetti BPRM e USAID sono aumentati da 18.118.202 euro a 20.285.429 euro.
- Il sostegno di AVSI alla crisi ucraina con la campagna "#HelpUkrain" ha stimolato i contributi privati;
- Aumento delle entrate generate dal Governo italiano (AICS, Ministero dell'Ambiente, Ministero dell'Istruzione, Ministero del Lavoro e Ministero dell'Interno) da 7.856.295 euro a 10.048.946 euro

Le prime dieci filiali estere AVSI, in termini di volume di progetti gestiti, rappresentano il 76% dei ricavi aggregati. AVSI Uganda, AVSI Haiti e AVSI Repubblica Democratica del Congo gestiscono il 37% del budget 2022.

Questo indicatore ci dice che abbiamo diminuito la concentrazione di fondi gestiti.

Nonostante sia aumentata la diversificazione dei donatori e dei paesi, sono confermati i fattori di rischio legati alla concentrazione dei fondi gestiti in pochi paesi e con pochi donatori (per lo più il circuito UN

Unicef, World Food Program e United Nations High Commissioner for Refugees, Governo Americano e donatori bilaterali). Anche nei paesi dove la dipendenza da questi donatori non è presente risuliamo essere legati a pochi donatori.

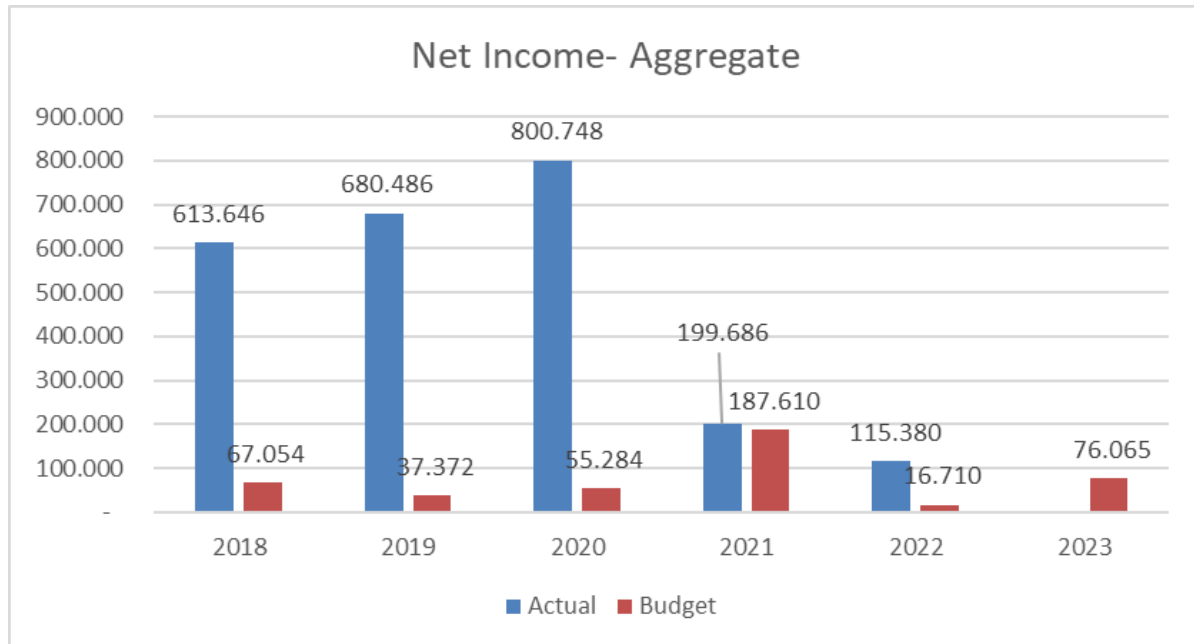
- L'Uganda aumenta grazie ai progetti finanziati dal governo statunitense (9 progetti gestiti per un totale di 8.283.307,69 euro). Le entrate delle fondazioni sono aumentate fino a 2.197.626,78 (IKEA Foundation).
- Haiti diminuisce a causa dell'instabilità politica che influisce sull'attuazione dei progetti. Tuttavia il partenariato con l'UE rimane forte, in particolare con ECHO (3.394.229,46 euro).
- La filiale ucraina, creata nella seconda metà del 2022, gestisce oltre 6 milioni di euro con una miscela di 38% di fondi pubblici e 62% di fondi privati.
- Il Burundi aumenta il suo budget grazie all'attuazione del progetto UMUCO W'ITERAMBERE (entrate 2022 1.636.448,14 euro).
- Il Libano diminuisce sia per l'instabilità economica che per le fluttuazioni negative del tasso di cambio.
- Il Mozambico diminuisce a causa del ritardo nell'aggiudicazione di alcuni progetti (Unicef), che influisce sull'attuazione dei progetti e sulle entrate del Paese.
- Il Sud Sudan e la Repubblica Democratica del Congo aumentano le loro entrate di circa 14 milioni (10 milioni dalle Agenzie ONU per le emergenze). Anche l'Iraq aumenta grazie all'incremento dei progetti USDOS - BPRM (circa 3,2 milioni di entrate).

La componente di emergenza è pari al 58% nel 2022. Questo trend viene confermato anche per il 2023.



---

## Struttura e Risultato dell'anno

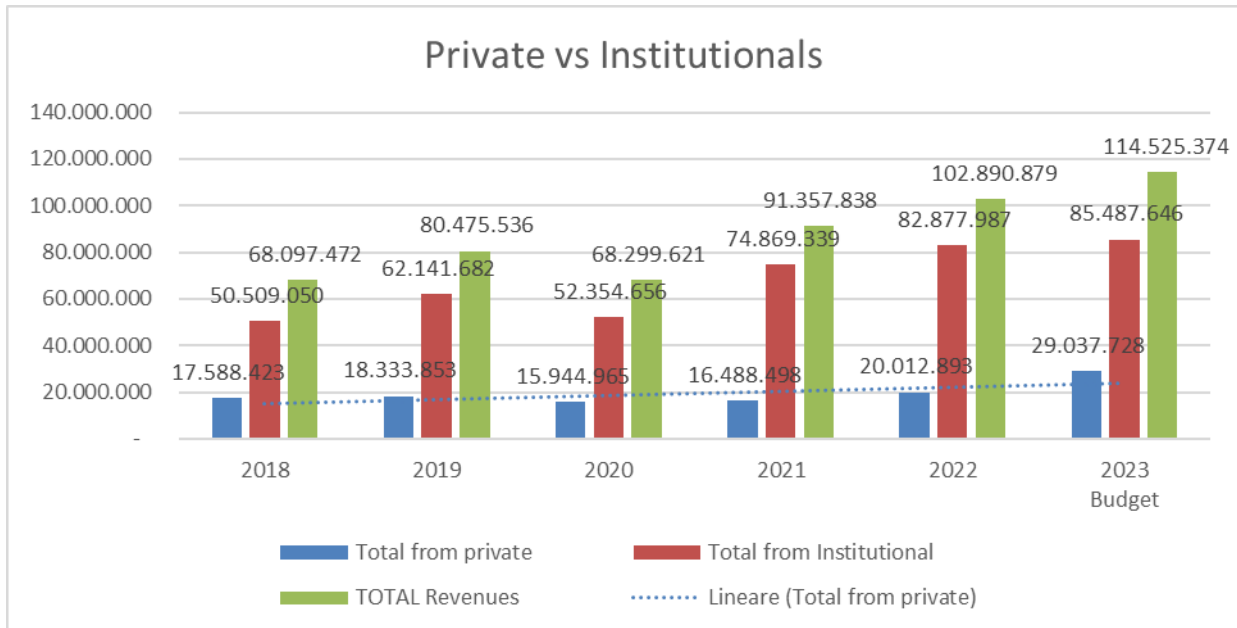


Il risultato d'esercizio del 2022, pari a 115.380 euro, è dovuto principalmente all'effetto positivo sulle componenti economiche straordinarie.

La redditività media del 4% viene mantenuta negli anni.

I costi generali delle filiali locali per il 2022 diminuiscono leggermente per due motivi:

- Alcuni fondi gestiti a livello locale nel 2021 sono ora gestiti dalla sede centrale (in particolare il Sud Sudan).
- A causa di una crisi finanziaria nella Repubblica Democratica del Congo, i costi generali del 2022 di questo Paese (circa 338.000 euro) sono stati utilizzati per ridurre il debito per gli anticipi salariali degli espatriati.



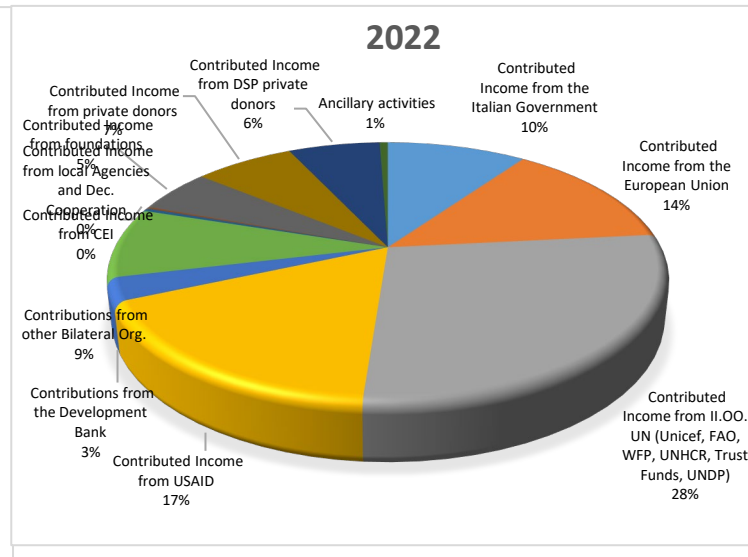
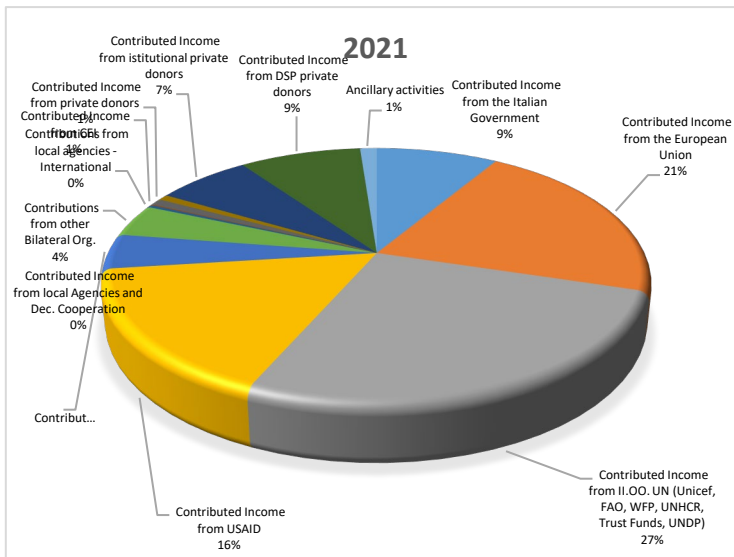
L'incidenza dei donatori privati rappresenta il 20% nel 2022.

Le entrate pubbliche rappresentano l'80% delle entrate totali (+ 8 milioni rispetto al 2021).

Rispetto alla crescita dei fondi pubblici, l'incidenza dei fondi privati sul bilancio complessivo rimane stabile.

Questa minore incidenza del contributo privato rappresenta una debolezza: la nostra crescita, per essere sostenibile, richiede investimenti e allocazione dei costi nell'ambito di progetti istituzionali, per favorire la nostra competitività.

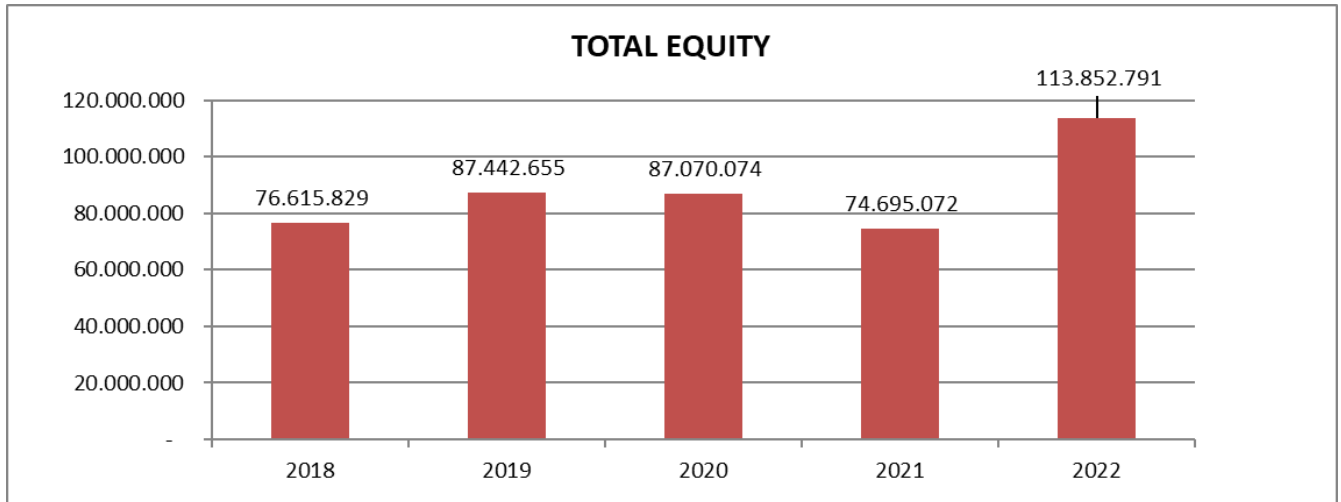
Un numero elevato di progetti istituzionali, come quello attuale, richiede un contributo monetario di fondi privati proporzionalmente adeguato.



Incomes	2021	2022
<b>Global revenues</b>	<b>91.357.838</b>	<b>102.890.879</b>
Contributed Income from the Italian Government	7.856.295	10.048.946
Contributed Income from the European Union	19.302.091	13.995.695
Contributed Income from II.OO. UN (Unicef, FAO, WFP, UNHCR, Trust Funds, UNDP)	24.536.913	28.639.989
Contributed Income from USAID	15.004.610	17.695.490
Contributions from the Development Bank	4.036.959	2.955.668
Contributions from other Bilateral Org.	3.746.521	8.979.416
Contributed Income from local Agencies and Dec. Cooperation	287.573	391.322
Contributions from local agencies - International	98.377	-
Contributed Income from CEI	770.710	171.462
Contributed Income from foundation	644.791	5.594.046
Contributed Income from private donors	6.140.074	7.216.726
Contributed Income from DSP private donors	7.855.096	6.612.025
Ancillary activities	1.077.827	590.095

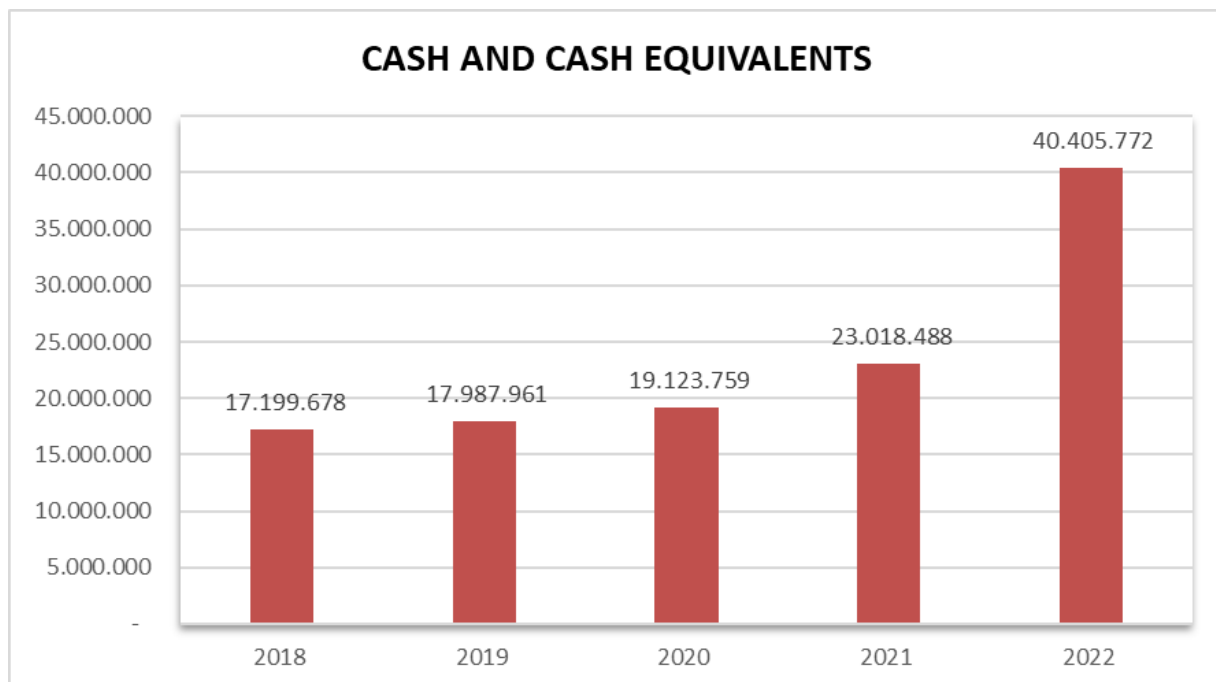
---

### Stato patrimoniale aggregato



Il patrimonio netto aggregato è aumentato da EUR 76.615.829 nel 2018 al 113.852.791. Questo perché dal 2021 i debiti verso progetti rientrano a far parte delle riserve vincolate a terzi.

Il patrimonio libero nel 2022 diminuisce a causa di una più corretta rappresentazione di questa voce.



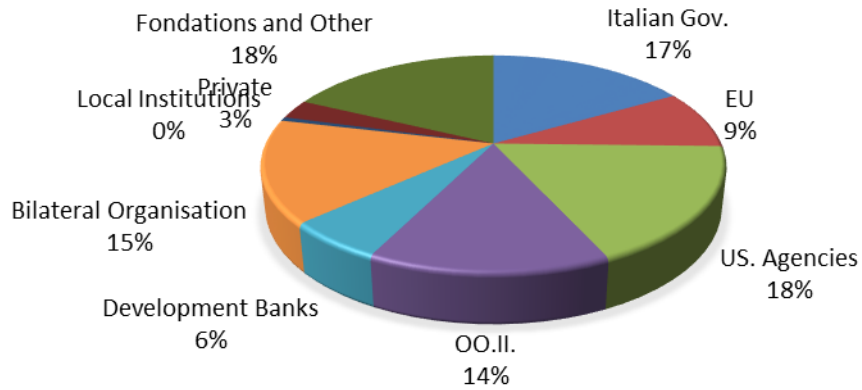
Le disponibilità liquide aumentano nel 2022 fino a 40.405.772 euro (+76%). Ciò è dovuto alle rate ricevute nell'ultima decade di dicembre 2022.

La cassa e gli equivalenti di cassa sono aumentati, ma soprattutto sui fondi vincolati.

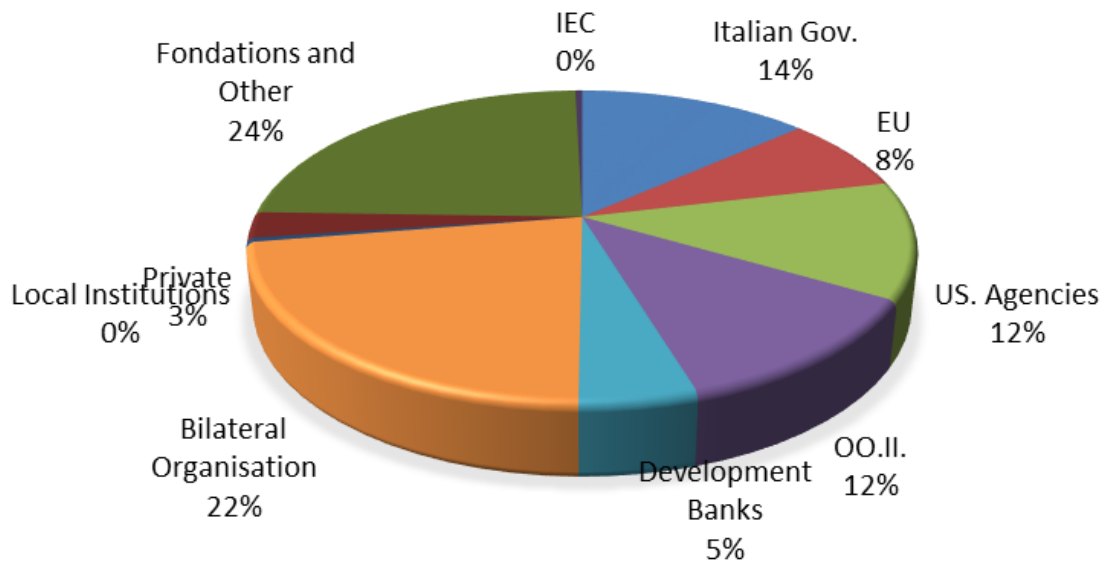
Project portfolio	2021	2022
<b>Italian Gov.</b>	9.592.625	13.653.940
<b>EU</b>	9.317.936	7.119.076
<b>US. Agencies</b>	20.608.535	14.515.611
<b>OO.II.</b>	8.145.563	11.709.783
<b>Development Banks</b>	516.688	4.829.953
<b>Bilateral Organisation</b>	16.296.628	12.557.032
<b>Local Institutions</b>	363.926	469.909
<b>Private</b>	2.619.632	2.344.785
<b>Fondations and Other</b>	457.820	14.644.027
<i>Italy</i>	51.479.348	54.391.299
<i>Local branches</i>	16.440.005	27.452.815
<b>Total</b>	<b>67.919.353</b>	<b>81.844.115</b>

Restricted Funds	2021	2022
<b>Italian Gov.</b>	8.984.059	14.523.847
<b>EU</b>	10.231.220	8.438.880
<b>US. Agencies</b>	19.997.253	13.146.549
<b>OO.II.</b>	9.579.356	12.885.370
<b>Development Banks</b>	930.424	5.218.747
<b>Bilateral Organisation</b>	22.698.778	24.057.464
<b>Local Institutions</b>	187.129	458.258
<b>Private</b>	3.035.014	2.895.553
<b>Fondations and Other</b>	2.204.164	26.046.475
<b>IEC</b>	378.992	433.506
<b>Total</b>	<b>78.226.387</b>	<b>108.104.649</b>

### PROJECTS PORTFOLIO 2022



### RESTRICTED FUNDS 2022



La somma delle disponibilità liquide (40.405.772 euro) e dei crediti verso i donatori (81.844.115 euro) è superiore all'importo totale dei nostri impegni verso i progetti (108.104.649 euro).

Ciò significa che siamo finanziariamente sostenibili.

I nostri crediti sono aumentati sensibilmente rispetto al 2016 e questo ci dà maggiore sostenibilità. Il governo statunitense, i donatori bilaterali e le iniziative del governo italiano sono i fattori più importanti.

Milano  
lì 14 giugno 2023

Giampaolo Silvestri



Segretario Generale  
Fondazione AVSI