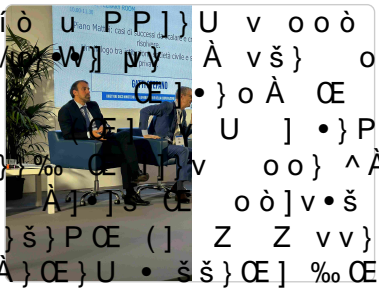


Sommario Rassegna Stampa

Pagina	Testata	Data	Titolo	Pag.
Rubrica	AVSI			
	Aise.it	17/05/2024	<i>AVSI a Codeway Expo 2024: un nuovo modo di pensare e praticare la cooperazione</i>	2
	Vita.it	17/05/2024	<i>Piano Mattei, non si puo' lavorare in Africa senza gli africani</i>	3
	Accadeora.it	16/05/2024	<i>VIDEO Sole, terra, acqua, persone: ricetta Malkadida' per il futuro di 360mila rifugiati e residen</i>	7
	Aise.it	16/05/2024	<i>AICS a Codeway Expo 2024: scenari, obiettivi e opportunita' nella cooperazione del futuro</i>	8
	Cittadinapoli.com	16/05/2024	<i>VIDEO Sole, terra, acqua, persone: ricetta Malkadida' per il futuro di 360mila rifugiati e residen</i>	9
	Corriere dell'asardaegna.it	16/05/2024	<i>VIDEO Sole, terra, acqua, persone: ricetta 'Malkadida' per il futuro di 360mila rifugiati e reside</i>	10
	Corriere diancona.it	16/05/2024	<i>VIDEO Sole, terra, acqua, persone: ricetta 'Malkadida' per il futuro di 360mila rifugiati e reside</i>	11
	Corriere di palermo.it	16/05/2024	<i>VIDEO Sole, terra, acqua, persone: ricetta Malkadida' per il futuro di 360mila rifugiati e residen</i>	12
	Corriere di flegreo.it	16/05/2024	<i>VIDEO Sole, terra, acqua, persone: ricetta 'Malkadida' per il futuro di 360mila rifugiati e reside</i>	13
	Cronache della calabria.it	16/05/2024	<i>VIDEO Sole, terra, acqua, persone: ricetta 'Malkadida' per il futuro di 360mila rifugiati e reside</i>	16
	Cronache del mezzogiorno.it	16/05/2024	<i>VIDEO Sole, terra, acqua, persone: ricetta 'Malkadida' per il futuro di 360mila rifugiati e reside</i>	17
	Cronache di abruzzo e molise.it	16/05/2024	<i>VIDEO Sole, terra, acqua, persone: ricetta 'Malkadida' per il futuro di 360mila rifugiati e reside</i>	18
	Gazzetta di genova.it	16/05/2024	<i>VIDEO Sole, terra, acqua, persone: ricetta Malkadida' per il futuro di 360mila rifugiati e residen</i>	19
	Giornale diplomatico.it	16/05/2024	<i>AVSI a Codeway Expo 2024: dialogo multistakeholder su Piano Mattei</i>	20
	Il corriere di bologna.it	16/05/2024	<i>VIDEO Sole, terra, acqua, persone: ricetta 'Malkadida' per il futuro di 360mila rifugiati e reside</i>	22
	Il corriere di firenze.it	16/05/2024	<i>VIDEO Sole, terra, acqua, persone: ricetta Malkadida' per il futuro di 360mila rifugiati e residen</i>	25
	Il giornale di torino.it	16/05/2024	<i>VIDEO Sole, terra, acqua, persone: ricetta 'Malkadida' per il futuro di 360mila rifugiati e reside</i>	26
	Investimenti news.it	16/05/2024	<i>VIDEO Sole, terra, acqua, persone: ricetta Malkadida' per il futuro di 360mila rifugiati e residen</i>	27
	Giornale diplomatico.it	15/05/2024	<i>Codeway Expo 2024: domani dialogo multistakeholder sul Piano Mattei</i>	35
	Politicamente corretto.com	15/05/2024	<i>AVSI a Codeway Expo 2024</i>	36
	Vita.it	15/05/2024	<i>Un dialogo multistakeholder sul Piano Mattei</i>	39
	Aise.it	14/05/2024	<i>Scenari, obiettivi e opportunita' nella cooperazione del futuro: l'Aics a Codeway 2024</i>	41
	Comunicazione inform.it	14/05/2024	<i>AICS a Codeway 2024: scenari, obiettivi e opportunita' nella cooperazione del futuro</i>	42
	Roma today.it	09/05/2024	<i>Codeway 2024: dal procurement' internazionale al Piano Mattei, apre la Fiera della Cooperazione</i>	43

s ^ / } Á Ç Æ % } î ï ð W µ ν ν µ } À } u } }
}} % OE Ì] } v

ZKD p] • p r E oo P } } OE v š]] OE] U P } } À ^ í ó U P P } } U v oo ò i
Æ % } î ï ð U] v } OE • } o o &] OE Z } u s ^ š] Z } o % } OE } W } v } v } À v š } o
D š š] W •]] • µ • • } • o OE OE] š]] OE } • } o À OE
% OE š] % Ì] } v]] • š] š µ]] } v]] š o] v U µ OE } %
] À] o o • š š } OE OE % } OE] À } OE } X oo &] OE oo } % } v oo } ^ À
~ (] v } À v OE ^ í ó u P P] } • • OE] v } o š OE % } • •] o À] o } OE o ò] v • š (
µ OE š s ^ / µ ν OE À % } OE } OE • }]] u u P] v]] (} š } P OE (] Z Z v v }
% OE } P š š]] v u] š } µ š] À }] (} OE u Ì] } v o o À } OE } U • š š } OE] % } OE
D š š } X À v š } U } OE P v] Ì š }] v •] u &] OE Z } u / v š OE v š] } v o] v oo
µ] OE š š OE]] W µ ν o š } Z v o] Ì š } % } OE } P š š] OE] µ •] š] % } OE À OE
OE] š]] š % } OE % } OE } À OE % } OE } % } OE OE oo • } o µ]] v } ð] v À } v š š] À Z
µ ν] v š OE À v š }] ^ š (v } ' š š] U] OE š š } OE oo ' ^ U] o < µ o
} u % } • š š µ š š]] • } P P š š] Z P] • } v } v o • š š } OE oo } } % } OE Ì]
v š] o š OE Ì • š š } OE X > À } OE OE] v •] u } % } o o } OE Ì OE š p OE] • š] ú š / š] W } • }
% } OE] u } Z o •] š } • % } Ì } oo % } OE • v š Ì] } v] < µ š š OE } •]] % } OE } P
OE] (µ P] š] U] < µ o] • P µ] š }] o } u u v š }] D OE } Z µ • } v] U] OE
] š o] v } P P] OE š š OE] Ì š < µ • š ò % } OE } o W] v o µ •] } v U µ
% } OE š v OE] š] U < µ o] š • } v o } % } v š } v } v v š OE š } • µ o & } v } % } OE
] v À] š } • % }] o % } OE] o u] u v š } o] u š }] U Z] š Z]] OE]] OE P •
} u Z • % } P š } o } • š • • } > } u OE } U 2 v o • µ } OE µ } o }] / • š] š µ]] v E
% } OE • } • š v OE (] v v Ì] OE] u v š % } OE } P š š] % }]] P v OE OE µ ν] u % }
/ o & } v } / š o] v } % } OE] o o] u U Z } P P] OE % } % } OE • v š] o % }] I
u OE P v š]] v À]] • À] o µ % } % } % } OE } u } • • } µ ν W • µ OE } % } U •
o À } OE v }] v } oo } OE Ì] } v } v] o •] • š u oo } } % } OE Ì] } v] v š OE v
] v v } À š] À % }]] } v š OE] µ] OE } v OE š u v š o o } š } š] • • } v] W
'] u % } o } ^] o À • š OE] U • P OE š OE] } P v OE o] s ^ / U Z À] • š }] v š OE
] • % } š š } OE P v OE o µ Ì] } v v Ì] } v o o (š] Ì Ì] } v o u] v] • š
P] } À v OE % } % } OE • v š v š oo ò h v] } v (OE] v U } v &] } D • •] u } oo
ò h ([]] o } v •] P o] OE] % } o } u š } } ^ % } OE } v š (o] • š v u] P] Z X } •
D š š] % } µ ~ • • OE µ ν P OE v Z v % } OE À À] OE µ ν ν µ } À % }
} v] Ì] } v v • • OE] % } OE µ ν } • À] o µ % } % } • } • š v]] o X K] • À] o µ % } % }
• š š µ ν ò }] } v % } OE o À } OE OE OE ou v š] v < µ • š] OE Ì] } v (
} } % } OE Ì] } v 2 X ~] • •



PLQXWL ID HUF D
%
& 200 (17\$ (& 21',9,', \$IULFD

3DUWHFISSEHGL

OHC



x (+

3LDQR 0DWWHL QRQ VL SXz ODIRUDUH L
VHQJD JOL DIULFDQL

©6H O¶,WDOLD ID VLVWHPD LO 3LDQR 0DWWHL SXz HVV
FKDQFH SHU DYYLDUH XQD QXRYD SDUWQHUVKLS DOOD
\$IULFD HG (XURSDª GLFH *LDPSDROR 6LOYHVWUL VHJL
GHOOD)RQGD]LRQH \$YVL GXUDQWH XQ LQFRQWUR GHC
0DWWHL D &RGHZD\ PDQLIHVWD]LRQH LQWHUQD]LRQDO
H VYLOXSSR

G\$/(66.2_1,6,

5 LVSHWWR UHFLSURFR H FHQWUDQJLGHOO SHHWRQH /R V
FXOWXUDOH /D VLFXUH]]D XPDQD HFRQRPLFD H VRFLDOH /E
FRQVDSHYROH]]D FKH OD VFDUVD R FDWWLYD FRPXQLFD]LRQ
ULVXOWDWR GHO IDOOLPHQWR GL TXDOVLVDL SURJUDPPD R SURJ
O¶LPSRUWDQD]D GL LQFUHPHQWUDUH OD PRELOLWj GHL JLRYDQL H LC
PRQLWRUDJLH H OD YDOXWD]LRQVHGH SURJUDPPD GL VYLOXSSR
8\DQJ DQQL QLJHULDQR DOOD JXLGD GHOO¶XIIIFLR JLRYDQL GHC
DIULFDQD QRQ KD DYXWR LO EHQFKp PLQLPR WLPRUH GL PHWWHL
DOO¶DOWUD &RQVXOHQWH OHJDOH H DWWLYLVWD SHU L GLULWW
JXDUGDWR SHLDQRRGHKQVHLL PLQXWL KD SHHWRXGMDYRWROR
TXHOOH FKH ULWLHQH VLDQR OH VXH FRQGL]LRQL GL VXFHVVR
HGXFEDWRUL H SHU OH F

6RSUDWWXWWR KD VSLHJDWR EHQHGHQD SHHWRXGMDYRWROR
GRFXPHQWR ILUPDWR QHO GDL &DSL GL 6WDWR GHL JRYH
DIULFDQL SHU OR VYLOXSSR LQFOXVLYR H DFFWHLQXPHEO GHC
³PDQLIHVWD]LRQH FRQFUHWD GHOOD VSLQWD SDQDIULFDQD YHUVI
O¶DXWRGHWHUPLQD]LRQH OD OLEHUWj LQSRFBWVRHQD SUR
VL O¶JH FUHDWLYLWj

046519

3UHSDUDUVL DOO[DGR]I
SHU OH FRSSLH

8Q GLDORJR PXOWL VW
3LDQR ODWWHL

*LRYHG u PDJJLR DOOH RUH QHO
GL &RGHZD\([SR SUHVVR OD)LH
SURPXRYH XQ HYHQWR GDO WLWROR
VXFFHVVR GD VFDODUH H FULWLFLWj
SDUWHFLSD]LRQH GL LVWLWX]LRQL LW
VRJJHWWL GHOOD HVRELHW]WFLY LOH -

V 9LWD LW



/¶\$IULFD q O¶\$IULFD SHU O¶\$IULFD

©,Q TXHO GRFXPHQWR^a VSLHJD ©q VFULWWR FKH O¶\$IULFD QRQ
XVDWD GD DOWUL /¶\$IULFD q O¶\$IULFD SHU O¶\$IULFD 6H YROHW
O¶\$IULFD GRYHWH HVVHUH SURQWL D FROODERUDUH FRQ O¶\$IULFD
DIULFDQL H FRQ LO SRSROR 1RQ F¶q PRGR GL ODYRUDUH LQ \$IULFD
DIULFDQL &RQVLGHUHQGR LQROWUH OH GLYHUVLWj GHOO¶\$IULFD
GLYHUVL 3DHVL FRQ GLYHUVL PRGL GL RSHUDUH D OLYHOOR FI
GLYHUVL PRGL GL FROODERUDUH GLYHUVH OLQJXH H SHUVRQH^a

, SURJHWWL VFDODELOL

4XHOOR GL ORVHV q VVDWR O¶XOWLPR LQWHUYHQWR LO VLJLOOR
ODWWHL FDVL GL VXFFHVVR GD VFDODUH H FULWLFLWj GD UL
DSSXQWDPHQWR ROGDQLJHVBSD WXUD GHOOD
VHFRQGD JLRUQDWD ORVH ZELHQBIRHU GHOOD
FRRSHUD]LRQH DOOR VYLOXSSR

\$O FHQWUR GHOOD JLRUQDWD LO 3LDQR ODWWHL JOL HVHPSL YLL
OD QHFHVVLWj GL SLDQLILFDUH JOL LQWHUYHQWL LQ PDQLHUD RUJ
VWHVVR WHPSR PRGXODELOH H FDSDFH GL DGDWWDUVL DOOH HV
FRQLQHQWH TXHOOR DIULFDQR WDWWR YDVWR TXDQR GLYHU

046519

FRRSHUD]LRQH LWDOLDQD q IDWWD GD WXWWL L VRJJHWL FKH I
GHOOD FRRSHUD]LRQH GDO VLQJROR FLWWDGLQR DOOH XQLYHUV
GHO 7HUR VHWWRUH /DYRUDUH LQVLRPH q OD IRUJD GHO VLVWH
QHOO]LQWHUYHQWR GL DSHUWXUD 6WHIDQR *DWWL DOOD JXLGD
*HQHUDOH SHU OD FRRSHUD]LRQH DOOR VYLOXSSR

8Q VLVWHDPD FKH KD WURY]DWRXQDQWH]LDQD]LRQH QHO
SURJHWL SRJJLDQR VFRQR LO GLUHWWRUH GHO]]JHQ]LD LV
FRRSHUD]LRQH DOOR VYLOXSSR ± \$LFV 0DUFR 5XVFRQL ©VXOO]L
GHOH PLOH LQL]LDWLYH FKH LO 6LVWHDPD ,WDOLD GHOOD FRRSH
FDPSR H SRUWD DYDQWL QHO FRQLQHGHQWH DIULFDQR^a

'DO SDWULPRQLR GHOOD FRRSHUD]LRQH LWDOLDQD

'XQTXH LO 3LDQR 0DWVHL ©YLHQH GDO SDWULPRQLR GHOOD FRRS
LWDOLDQD GL TXHVWL GHFHQQL 8Q SDWULPRQLR IDWR VLD GL L
FKH GDO ODYRUR H GDOO]RSHUD GL WDQWL VRJJHWL FRPH OD '
DPPLQLVWUD]LRQL GHO SDVH L VLQGDFDL OH XQLYHUVLWj OH
LPSUVH FKH VRQR LO QXRYR DWRUH FKH VL VWD DIIDFFLDQGR
XVDUH JOL VWUXPHQLW FKH JLj HVLVWRQR HG DOWUL FKH VWLDPF
SRWHU DXPHQWUH OD ORUR SRWHQ]LDOLWj^a

7UD L SURJHWL GL VXFHVVR SUHVHQDWL DOOD)LHUD GL 5RF
SHHV \$IULFD]LRQH FKH RSHUD D VVRWHJQR GHOOD WUDQL]L
HQHUVHVLFD GHO]]\$IULFD OD FXL PLVLRQH q ODYRUDUH SHU F
IDYRUHYROL DOO]DXPHQR GHJOL LQYHVLPHQLW QHOH WHFQR
SXOLWH QHO&FRQWU]LRQH QRQ JRYHUQDWLYD FKH GD

DQQL ODYRUD SHU YLQFHUH IDPH H SRYHUWj \$LXWD OH FRPXQ]
SRYHUH GHO PRQR UDJLXQJHUH O]DXWRVXILFLHQ]D DOLPHQWD
GHL GLULWL IRQGDPHQWDL LVWUX]LRQH ODYRUR SDULWj GL .
PLQRUL

/H SDUROH FKLHYH SHU OD VFDODELWj

,O GLUHWWRUH GL \$LFV 0DUFR 5LFFDUGR 5XVFRQL QHO WUDUUH
GHO SDQH KD ILVVDWR VHVH SDUROH FKLHYH FKH GHOLQHQI
GHOH TXDWUR LQL]LDWLYH H LQ JHQHUDOH SXQL GL IRUJD GH
IDUH FRRSHUD]LRQH DELOLWDQWL DGDWDELOLWj H IOHVLELOLW
LQQRJ]LRQH SDUWH]LRQH VVWHV]LRQH R]R]LRQH VVWHV]LRQES OLWj
VFDODELOLWj

,O UXROR GL &DVVD 'HSRVLWL H 3UHVWLWL

,Q TXHVWR FRQVHWVR YD VHQDODWR LO UXROR GL &DVVD 'HSR'
RSHUD DWLYDPHQWH DQFKH QHO FDPSR GHOOD FRRSHUD]LRQH
DJHQGR VX IURQL FKH YDQGR GDO VVRWHJQR D SURJHWL DG I
DWL]LRQ]LRQH O]LPSUHQGLWRULD LWDOLDQD H TXHOOD GHL SDF
SDUWH]LRQH DOWDOLD]LRQH VVWHV]LRQH D &S ©q LO
SULQFLSDOH VWUXPHQR ILQDQ]LDULR LWDOLDQR D VXSSRUWR GH
FOLPDWLD H XQR GHL SULQFLSDOL D VXSSRUWR GHO 3LDQR 0DW
3DROR /R]LRQH VVWHV]LRQH GHOOD GLUH]LRQH FRRSHUD]LRQH LQWH
H ILQDQ]D SHU OR VYLOXSSR &DVVD 'HSRVLWL H 3UHVWLWL

0LWLJD]LRQH DGDWDPHQWR H FRQWUDVWR DOOD
GHVHUVLILFD]LRQH

046519

3HU /RPEDUGR ©LO IRQGR q TXDOFRVD GL FXL GREELDPR HVVHUH
SDUOLDPR GL PLOLDUGL GL GRWD]LRQH SHU LQWHUYHQWL LQ
©VRQR VWDWL DJJLXQWL PLOLRQL SHU DWLWYLVj GL VXSSRUWI
SURJHWL VRSUDWXXWR LQ \$IULFD XQD ULVRVD LPSRUWDQV
IRQGR q LQQRWDWLYR SHUFKp FL SHUPHWWH GL RSHUDH FRQ XC
VWUXPHQWL PROWR DPSLD^a FRQ XQD JUDQGH FDSDFLWj GL DGDW
HVLJHQJH ORFDOL

6XOOD WLSRORJLD GHL SURJHWL /RPEDUGR VSLHJD FKH TXHW
©PLUDH DOOD PLWLJD]LRQH FRQWUR LO FDPDLPHQWR FOLPDWLF
DGDWDPHQWR R GL FRQWUDVWR DOOD GHVHUWLILFD]LRQH^a

%DPED /DVVLQp UDSUHVHQWDQWH GL \$YVL LQ &RVWD G\$YRULR

3LDQR 0DWWHL SRUWD G]LQJUHVVUR SHU EXRQH SU
7UD L SURJHWL VFDODELOL F]q DQFKH TXHOOR FKH KD SHU SUR
IRUPD]LRQH O]HGXFDSLQR%DPED /DVVLQPR UDFFRQDWR GD
UDSSUHVHQWDQWH GL \$YVL LQ &RVWD G\$YRULR ©,O 3LDQR 0DW
©SXz HVVHUH YLWVR FRPH XQD JUDQGH SRUWD G]LQJUHVVUR FRI
RSSRUWXQLWj SHU VRVWHQHUH OH EXRQH DWLWYLVj FKH OD FRE
KD IDWR LQPROWL SDHVL^a ,Q TXHVW FKL DYH O]LQLJLDWLYD ©S
VFDODUH DOFXQH GHOOH QRWUH EXRQH SUDWLFKH QHOH DWL
&RVWD G\$YRULR GRYH DEELDPR ODYRUDWR FRQ LO JRYHUQR S
VLWHPD HGXFDSLWR DWUDYHUVR XQ SDUWHQDULDWR VRVWHQI
GHOO],VWUX]LRQH \$EELDPR RWWHQXWR EXRQL ULVXOWDWL FKH I
JUDQGH LPSDWR VXO VLWHPD HGXFDSLWR LQ WHUPLQL GL SUR,
FXULFXOD FRVWUX]LRQH GL LQIUDVWUXWUXUH ULQQRYPHQWR
GHJOL LQVHQDQWL^a

,Q DSHUWXUD GD VLQLVWUD 0RVHV 8\DJQ H)DELR 0DVVLPR %
FRQLJOLHUH \$IULFD VXE VDKULDQD XIILFLR GHO FRQLJOLH
GHO SUHVLGHQWH GHO &RQLJOLR GHL PLQLVWUL FUHGLWV \$
WHVWR IRWR GL &RGZD\([SR

046519

s/ K n ^ } o U š Œ Œ U ‹ μ U % Œ • } v W Œ
ï ò ì u] o Œ] (μ P] š] Œ •] v

ZKD 2 2 E o u } v }] • } v } í ð u] o } v]] % Œ • } v • (} o o š } Œ] (μ P]
μ] ì o u] o } v] Á] Á } v }] v (Œ] U • u % Œ %] ¶ • % • • }] v u %] Œ
} Á Á] Á } v } % Œ v v] U % Œ Z o Œ] •] v } v • } o } } v š] v μ v } U u μ v š
X (} v u v š o Œ o] ì Œ % Œ } P š š] Z Œ] v } o o o š Œ v
š Œ • u š š v } μ v u • • P P] } o o } u μ v] š Z o] • %] š v } W] Œ] (μ P] š
% Œ š] v š P Œ v š % Œ } (] μ o o • }] š 2 X > } Œ] (Œ] • o o ò
Z] Œ Œ } o š š] U Œ % Œ % Œ • v š v š o o ò o š } } u u] • • Œ] š o o ò K
Œ] (μ P] š] ~ h v Z Œ • % Œ o ò / š o] ð ò v š Œ Á • š ^ ^ v D Œ] v }
Á Á] v u Œ P] v o % v o 2 / o W] v } D š š] W •]] • μ • • }
& } v ì] v Á •] v o o • } v P] } Œ v š] } Á Ç Æ % } î î ð U Á v š }
} Œ • } o o E μ } Á &] Œ] Z } u X Œ } o š š] Œ] } Œ Z U o o o μ
P Œ v] U] v Œ μ Œ v } % % μ Œ Œ u } š] • } o š U } u μ v ‹ μ] ([] o]
u] Œ X 2 ^ % Œ] u •] % μ v š Á o o ò] v š Œ Á v š } μ u v] š Œ] } r • %] P o
o š Œ v š] Á } % % W Œ š u v š K 2 X > < / / E d / K W / U K s î î E E /
} u D o l] Z (μ P } u % š U % Œ } P Œ u u ‹ μ Œ] v v o ~ î î ð r î î
Œ] (μ P] š] v o o Z P] } v • } u o U v o o ò š] } %] • μ r } Œ] v š o X 2 î
P P] μ v P v } Z •] š Œ š š] μ v ò Œ 2 % } Á Œ U % Œ] } o • u } o š }
o } u μ v] š o } o] Z v v } } o š } v P o] v / o] % Œ } P š š] u P o o] Œ] (μ P] • š
P } Á Œ v } š] } % U Œ o] ì š }] v } o o } Œ ì] v } v • } P P š š] % Œ] Á š]
Œ } o š š] U 2 % μ v š Œ v Œ (([] v š] o % } Z] • •] u Œ] • } Œ • ^] o % Œ
• } o W P Œ ì]] u %] v š] (} š } Á } o š]] U } v š] v μ o Œ % % Œ • v š v š
% } Œ š Œ v Œ P] o o % Œ • } v 2 X ^ } v } Œ } o š š] U 2 ‹ μ • š } % Œ u š
μ] v Œ] v • • v ì } Á Œ š P o] Œ v } Œ] Œ] Œ μ o W o 2 P š] u } Œ š
% Œ u š š } v }] v } v] • % Œ Œ o U } % % μ Œ } v • v š } v }] (Œ • } Œ š
2] u } P]] Œ Œ] P š } î î u] o š š Œ]] š Œ Œ v } % Œ P Œ v š] Œ (]
‹ μ Œ š } % μ v š } U o ò] v Á • š] u v š } v o o % Œ • } v W 2] u } • • } • μ } o L
o •] Œ] ' o d W / • 2 X • W K > W / E K D d d / ^ W / E d W] v } D š š W /] Z š
v • • Œ] Á } o š Œ % P] v U Z v } v Á μ } o] Œ Œ] v v P Œ] o % • • š]
} } % Œ ì] v μ v }] %] o • š Œ] o % Œ } P š š }] W o ì] } Z] P] %
] Œ ì] v P v Œ o o o } } % Œ ì] v o o } • Á] o μ % % } ~ P • • U % Œ v }
Œ] š] š Œ] • o o Á } Œ } ò X (Œ • } v }] o] Œ] P v š 2 š v š } U
v • • Œ] } r • μ P P Œ] • ' š š] r Á Œ v } Œ u o P P] P] o] U } u % š]]
v } • š Œ } }] % % o š] Z] % Œ } μ Œ } u % š] š] Á X] • } P v > % Œ] ð
•] š }] Œ • } v } μ š] o] ì] o] Œ] % Œ } μ]] o] U } v] ì] v]] š Œ
Z š š % • W î î Á Á Á X] Œ X] š

/ ^ } Á Ç Æ % } î î ð W • v Æ] U }]
}}% Æ Ì]}v o (µšµ Æ }

ZKD p]• p r >ò]ì}}v] <µ • šò vv}] } Á Ç Æ % } } Æ P v] î š
Z}u oò} •]}v % Æ oò P v Ì] /š o] ð Æ] µ Æ % } % } Æ Æ Æ Ì]}v oo}
(Æ] o % µ v š } • µ] u] u v š] o v µ } Æ • š Æ š P]] } } % Æ Ì]}v
D š š]] u µ š š] • v Æ] % } o] š] } r } v } u]] Æ] Z] } v } W } v } • v Ì } u %
] v š P Æ o] } v š • š]] v µ] •] } % Æ U o Æ } Æ } o š Æ Æ] š } Æ] } (} Æ
% Æ µ v Æ o • Æ] o µ % % } • • š v]] o µ Æ š µ Æ }] v P Æ }] % } Æ š Æ
oo % Æ • } v oo } u µ v] š U } v % Æ š] } o Æ š š v Ì]}v P] } Æ
u] v } Æ v Ì u Æ P] v š } v µ v }] v Æ } o P] u v š } • u % Æ % }] Æ š Æ u]
% Æ š o u } v }] u % Æ v µ] š ÷ Æ % Æ % } Æ] (] š % Æ } P š š]] • µ • • } •
] v š Æ Æ v š] % v o] % % Æ } (} v] u v š } • µ o š u] % Æ š v Æ] š] Æ] (}
u } v } u] } oo Æ] Æ oo (} Æ u Ì]}v % Æ } (• •]}v o / o] Æ
/ ^ U D Æ } Z] Æ } Z µ • } v] U] v š Æ Æ v µ š }] v š Æ Æ Æ Æ] v] Æ Æ
] o • š š } Æ % Æ] Æ š } v] v µ } Æ] • v Æ] P o } o] oo } } % Æ Ì]}v oo}
v oo % Æ • } v 2 U] o % v o 2 W] v } D š š] W •]] • µ • •] • o Æ
] Æ] o • š š } Æ % Æ] Æ š } 2 } Æ P v] î š } s ^ / U < µ oo } 2 Æ] P Z š Æ
î î ó U] v (] v] o % v o 2 (Æ] U W] v } D š š] U ^ Æ] o µ % % } }
} v (Æ š] P ð ✖ š } } % Æ Ì]}v] % Æ } • •] u] v v] Æ] Z] Æ µ v] u % P v } P
] • š] š µ Ì]}v] U KE ' U K ^ • } % Æ š š µ š š }] o • š š } Æ oo] u % Æ • % Æ
Z µ • } v] X 2 ^ Æ • • v Ì] o U v } Æ %] Æ v oo } • %] Æ] š } o W] v } D š š
] š o] v } U o u } oo }] • Æ] o µ % % } o v } • š Æ } % • ooò Æ % Æ :
(} Æ u Ì]}v] oo v Ì š v] u] X ^ Æ v v } u •]] v µ } Æ • š
Z u] } u } Æ % } š Æ • • Æ % } Æ š š Æ]] µ š v š } } µ Æ š µ Æ } • Æ]

s/ K n ^}o U š ŒŒ U < μ U % Œ•}v W Œ
ïòìu]o Œ](μP] š] Œ •] v

ZKD 2 2E o u}v }]•}v} ííð u]o}}v]] % Œ•}v •({oo š } Œ](μP]
μ] ïò u]o}}v] Á]Á}v}]v (Œ] U • u%Œ %]¶ •%••}]v u%] Œ
}Á Á]Á}v} % Œ vv]U % Œ Z o Œ]•] v}v •}o} }vš]vμ v}U u μv š
X (}v u v š o Œ o]íí Œ % Œ}P šš] Z Œ]v} oo oš Œv
šŒ •u šš v} μv u •• PP]} oo }uμv]š Z o] }•%]š v}W] Œ](μP] š
% Œš]vš PŒ vš % Œ}{] μ oo •}] š 2X >} Œ](Œ]• ooò
Z] Œ Œ }o šš]U Œ % Œ• vš vš ooò oš} }uu]•• Œ] š ooòK\
Œ](μP] š] ~hv ZŒ• % Œ ooò/š o] ð}vš ŒÁš•š ^ ^ v D Œ]v}
Á]Á] v u ŒP]v o % v o 2/o W] v} D šš]W •]] •μ ••}
&}v ì]}v Á•] v oo • }v P]}Œv š] } Á Ç Æ%} ííðU Á vš}
}Œ•} oo Eμ}Á &] Œ]Z}u X Œ }o šš] Œ] }Œ Z U oo oμ
PŒ v]U]v Œ μŒ v }% % μŒ Œ u}š]•}o š U }uμv<μ](]]o]
u] Œ X 2^ %Œ]u •] % μvš Á ooò]vš ŒÁ vš} μv v]š Œ]}r •%] P o
oš Œv š]Á }% % WŒš μv v]š K2X >< / /E d/KW/ U Ks îí EE/
}u D ol] Z (μP }u% šU % Œ}PŒ uu <μ Œ] vv o ~ííðrîíí
Œ](μP] š] v oo Z P]}v •}u o U v ooò š]}%] •μ r}Œ] v š o X 2 îí
PP]μvP v } Z •] šŒ šš] μvò Œ 2%}Á Œ U % Œ] }o}• u}oš}
o }uμv]š o} o] Z vv} }oš} v Po] v/w] %]Œ} P šš]uDo o]Œ](μP]•š
P}Á Œv} š]}% U Œ o]íí š}]v }oo }Œ ì]}v }v •}PP šš] % Œ]Á š]
Œ }o šš]U 2% μvš Œ v Œ ((]] v š] o %} Z]••]u Œ]•}Œ• ^]o% Œ
•}o W PŒ ì]]u%] v š] (}š}Á}oš]]U }vš]vμ o Œ % Œ• v š v š
%}Œš Œ v ŒP] oo % Œ•}v 2X ^ }v } Œ }o šš]U 2<μ •š} % Œu š
μ]v Œ]v • • v í }Á Œ š Po] Œ v}Œ] Œ} Œ μo Wo 2 P š] u} Œš
% Œu šš}v}] v}v]•% Œ Œo U }% % μŒ }v • v š}v}] (Œ • }Œ š
2] u} P]]ŒŒ]P š} ííu]o šš Œ]] š ŒŒ v} % Œ P Œ v š]Œ (]
<μ Œš} % μvš}U ooò]vÁ •š]u v š} v oo % Œ•}v W 2] u} ••} •μ}o U
o •] Œ]'odW/ • 2X •W K> W/ EK D dd / ^W/EdW] v} D šš W/] Z š
v •• Œ] Á}oš Œ % P]v U Z v}v Áμ}o]Œ Œ]vv P Œ]o % •• š]
}}% Œ ì]}v μv}] %]o •šŒ] o % Œ}P šš}] W o ì]} Z]P] %
]Œ ì]}v P v Œ o oo }}% Œ ì]}v oo} •Á]oμ% %} ~ P ••U % Œ v }
Œ]š]]š Œ]•q oÁ}Œ} òX (Œ • }v }]o]Œ]P v š 2 š v š}U
v •• Œ]}r •μPP Œ]• ' šš]r Á Œ v}Œu o PP] P]o]U }u% š]]
v}•šŒ} }] % % o š] Z] % Œ} μŒ }u% š]š]Á X]•}Pv >% }Œ]ì]
•]š}]Œ •}v} μš]o]íí]o] Œ] % Œ} μ]]o]U }v]ì]}v]]š Œ
Z šš% •W íí Á Á Á X]Œ X]š

046519

s/ K n ^}o U š ŒŒ U <μ U %o Œ•}v W Œ
ïòïu]o Œ](μP] š] Œ •]

~ v]Œ}v}•• r /o (μšμŒ}] v}•šŒ]XXX

s/ K n ^}o U š ŒŒ U <μ U %o Œ•}v W Œ] šš òD ol] ò %o Œ]o
ïòïu]o Œ](μP] š] Œ •] vš]

D}v } s/ K n ^}o U š ŒŒ U <μ U %o Œ•}v W Œ] šš òD ol] ò
(μšμŒ}] ïòïu]o Œ](μP] š] Œ •] vš]

s/ K n ^}o U š ŒŒ U <μ U %o Œ•}v W Œ] šš òD ol] ò %o Œ]o
ïòïu]o Œ](μP] š] Œ •] vš]

Ç Œ ì]]v

íòìñìííð

ZKD r —E o u}v }]•}v} ííð u]o]]v]] %o Œ•}v •({oo š } Œ](μP] š
•%o ••}]v u%o] Œ](μP] š] }À À]À}v} %o Œ vv]U %o Œ Z o Œ]•] v

Œ o]ì] Œ %o Œ}P šš] Z Œ]v} oo oš Œv š]À šŒ •u šš v} μv
•}v} %o Œ š]vš PŒ vš %o Œ}{] μ oo •}] š —X >} Œ](Œ]• ooò

}uu]•• Œ] š} ooòKvμ %o Œ] Œ](μP] š] ~hv ZŒ• %o Œ oò/š o] U o ^
>ò]vš ŒÀ]•š ÀÀ] v u ŒP]v o %o v o ò/o W] v} D šš]W •]]•

oo &}v]]]v À•] v oo • }v P]]Œv š] } Á Ç Æ%o} ííðU À
]v }Œ•} oo Eμ]À &] Œ] Z}u X Œ }o šš] Œ] }Œ Z U oo oμ

PŒ v]U]v Œ μŒ v }%o%oμŒ Œ u}š]•}o š U }uμv<μ]([]o]
u] Œ X —^ %o Œ]u •] %oμvš À ooò]vš ŒÀ vš} μu v]š Œ]]r •%o] P o

oš Œv š]À }%o%o}Œšμv]š —X

/> WZK' ddK D >< / /E d/KW/ U Ks îî EE/ ZZ/s EK Z/&h'/ d/
}u D ol] Z (μP }u%o šU %o Œ}PŒ uu <μ Œ] vv o ~îîðrîíî

Œ](μP] š] v oo Z P]]v •}u o U v ooò š}}%o] •μ r}Œ] vš o X — îî
PP]μvP v } Z •] šŒ šš] μvò Œ —%o}À Œ U %o Œ] }o}• u}oš

o }uμv]š o} o] Z vv} }oš} v Po] vv] ([v} îñïu]o Œ](μP] š]—X
/o %o Œ}P šš} D ol] U •}šš} o]Œ ì]]v o P}À Œv} š]]%o U Œ

}uμv]š o} o]] Œ](μP] š]X —/o %o] v]—U •}šš}o]v Œ }o šš]U
Œ P]]v —U }••] •}o U <μ U š ŒŒ %o Œ•}v X

^] %o Œ š o •}o W PŒ ì]]u%o] vš] ({š}À}oš]]U }vš]vμ o Œ %o%
ò Œ %o Œ %o}Œ š Œ v ŒP] oo %o Œ•}v —X ^ }v } Œ }o šš]U —<μ

] P]]À v] μ]v Œ]v • •vì }À Œ š Po] Œ o Œ] %o Œ o o Pv
W}}U oò <μ W —^š] u} ššμ v }]vš ŒÀ vš] Z %o Œ u šš}v}] v]v

šŒ}À Œv] vμ}À —X > š Œ ì Œ]•}Œ• o š ŒŒ X —] u} P]
o]u vš ì]]v —] Œ }o šš]X Z]š %o}} μv <μ Œ š} %oμvš}U oò]vÀ

•%o}Œ š •oμš }•^] P]]À v] v]v • Œ vv} }•šŒ šš] o •] Œ]o W •
' dd/ ~ '^•W K> W/ EK D dd / ^W/Ed & Z / W/i

—/o W] v} D šš]] Z š}o •%o]vš %o}o]š] v •• Œ] À}oš Œ
Œ]μ•]Œ v Œ %o]¶ À o} u vš U %o Œ Z o }}%o Œ ì]]v μv

ò (Œ] —X >} Œ]•}Œ š ^š (v} ' šš]U]Œ šš}Œ oo]Œ ì]]v P v Œ
%o v o ò/o W] v} D šš]W •]]•μ ••} • o Œ Œ]š]]š Œ]•}o

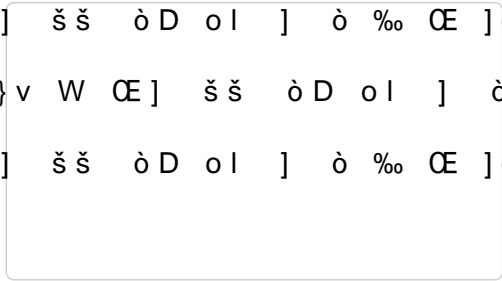
/o o À}Œ} (Œ • }v }]o]Œ]P vš — š vš}U %o Œ š]Œ ooò P
À Œ v}Œ u o PP] P]o]U }u%o š]]o] Pμ š oo Œ oš o

%o Œ} μŒ }u%o š]š]À X]•}Pv %o]Œ • }u] W •] %o}•• v} P Œ v

046519

s/ K n ^}o U š ŒŒ U <μ U %o Œ•}v W Œ
ïòïu]o Œ](μP] š] Œ •]

s/ K n ^}o U š ŒŒ U <μ U %o Œ•}v W Œ] šš òD ol] ò %o Œ]o
ïòïu]o Œ](μP] š] Œ •] vš]
D}v } s/ K n ^}o U š ŒŒ U <μ U %o Œ•}v W Œ] šš òD ol] ò
(μšμŒ}] ïòïu]o Œ](μP] š] Œ •] vš]
s/ K n ^}o U š ŒŒ U <μ U %o Œ•}v W Œ] šš òD ol] ò %o Œ]o
ïòïu]o Œ](μP] š] Œ •] vš]



Ç Œ ì}}v
D PP]] ìòU îîîð
ZKD r —E o u}v }]•}v} íîð u]o}}v]] %o Œ•}v •({oo š } Œ](μP] š
•%o ••}]v u%o] Œ](μP] š] }À À]À}v} %o Œ vv]U %o Œ Z o Œ]•] v
Œ o]]î Œ %oŒ}P šš] Z Œ]v} oo oš Œv š]À šŒ •u šš v} μv
•}v} %o Œš]vš PŒ vš %oŒ}([μ oo •}] š —X >} Œ](Œ]• ooò
{uu}• Œ] š} ooòKvμ %o Œ] Œ](μP] š] ~hv ZŒ• %o Œ oò/š o] U o ^
>ò]vš ŒÀ]•š ÀÀ] v u ŒP]v o %o v o ò/o W] v} D šš]W •]]•
oo &}v ì]]v À•] v oo • }v P]]Œv š] } Á Ç Æ%o} îîîðU À
]v }Œ•} oo Eμ}À &] Œ] Z}u X Œ }o šš]Œ] }Œ Z U oo oμ
PŒ v]U]v Œ μŒ v }%o%oμŒ Œ u}š]•}o š U }uμv<μ]([]o]
u] Œ X —^ %oŒ]u •] %oμvš À ooò]vš ŒÀ vš} μu v]š Œ]]r •%o] P o
oš Œv š]À }%o%o}Œšμv]š —X

/> WZK' ddK D >< / /E d/KW/ U Ks îî EE/ ZZ/s EK Z/&h'/ d/
}u D ol] Z (μP }u%o šU %oŒ}PŒ uu <μ Œ] vv o ~îîîðrîîî
Œ](μP] š] v oo Z P]]v •}u o U v ooò š}}%o] •μ r}Œ] vš o X — îî
PP]μvP v } Z •] šŒ šš] μvò Œ —%o}À Œ U %o Œ] }o}• u}oš}
o }uμv]š o} o] Z vv} }oš} v Po] vv] ([v} îñiu]o Œ](μP] š]—X
/o %oŒ}P šš} D ol] U •}šš} o]Œ ì]]v o P}À Œv} š]]%o U Œ
{uμv]š o} o]] Œ](μP] š]X —/o %o] v]—U •}šš}o]v Œ }o šš]U
Œ P]]v —U }••] •}o U <μ U š ŒŒ %o Œ•}v X
^] %o Œš o •}o W PŒ ì]]u%o] vš] ({š}À)oš]]U }vš]vμ o Œ %o%
ò Œ %o Œ %o}Œš Œ v ŒP] oo %o Œ•}v —X ^ }v } Œ }o šš]U —<μ
] P]]À v] μ]v Œ]v • • vî }À Œ š Po] Œ o Œ] %o Œ o o Pv
W}}U oò <μ W —^š] u} ššμ v }]vš ŒÀ vš] Z %o Œ u šš}v}] v]v
šŒ}À Œv] vμ}À —X > š Œ ì Œ]•}Œ• o š ŒŒ X —] u} P]
o]u vš ì]]v —] Œ }o šš]X Z]š %o]] μv <μ Œš} %oμvš}U oò]vÀ
•%o}Œš • oμš }•^] P]]À v] v}v • Œ vv} }•šŒ šš] o •] Œ]o W •
' dd/ ~ '^•W K> W/ EK D dd / ^W/Ed & Z / W/i
—/o W] v} D šš]] Z š}o •%o]vš %o}o]š] v •• Œ] À}oš Œ
Œ]μ•]Œ v Œ %o]¶ À o} u vš U %o Œ Z o }}%o Œ ì]]v μv
ò (Œ] —X >} Œ]•%o}Œš ^š (v} ' šš]U]Œ šš}Œ oo]Œ ì]]v P v Œ
%o v o ò/o W] v} D šš]W •]]•μ ••} • o Œ Œ]š]]š Œ]•}o
/o o À}Œ} (Œ • }v }]o]Œ]P vš — š vš}U %o Œš]Œ ooò P
À Œ v}Œu o PP] P]o]U }u%o š]]o] Pμ š oo Œ oš o
%oŒ} μŒ }u%o š]š]À X]•}Pv %o]Œ • }u] W •] %o}•• v} P Œ v

046519

s/ K n ^}o U š ŒŒ U ‹μ U %o Œ•}v W Œ
ïòïu]o Œ](μP] š] Œ •] v

ZKD 2 2E o u}v }]•}v} ííð u]o}}v]] %o Œ•}v •({oo š } Œ](μP]
μ] ïò u]o}}v] Á]Á}v}]v (Œ] U • u%oŒ %o]¶ •%o ••}]v u%o] Œ
}Á Á]Á}v} %o Œ vv]U %o Œ Z o Œ]•] v}v •}o} }vš]vμ v}U u μu v š
X (}v u v š o Œ o]íí Œ %oŒ}P šš] Z Œ]v} oo oš Œv
šŒ •u šš v} μv u •• PP]} oo }uμv]š Z o] •%o]š v}W] Œ](μP] š
%o Œš]vš PŒ v š %oŒ}([μ oo •}] š 2X >} Œ](Œ]• ooò
Z] Œ Œ }o šš]U Œ %o%oŒ • v š v š ooò oš} }uu]•• Œ] š ooòK
Œ](μP] š] ~hv ZŒ• %o Œ ooò/š o] ðò]vš ŒÁš•š ^ ^ v D Œ]v}
Á]Á] v u ŒP]v o %o v o 2/o W] v} D šš]W •]] •μ ••}
&}v ì]}v Á•] v oo • }v P]}Œv š] } Á Ç Æ%o} îííðU Á v š}
}Œ•} oo Eμ}Á &] Œ] Z}u X Œ }o šš] Œ] }Œ Z U oo oμ
PŒ v]U]v Œ μŒ v }%o%oμŒ Œ u}š]•}o š U }uμv<μ]([]o]
u] Œ X 2^ %oŒ]u •] %oμvš Á ooò]vš ŒÁ v š} μu v]š Œ]}r •%o] P o
oš Œv š]Á }%o%oWŒšK2X >< / /E d/KW/ U Ks îí EE/
}u D ol] Z (μP }u%o šU %oŒ}PŒ uu ‹μ Œ] vv o ~îííðrîíí
Œ](μP] š] v oo Z P]}v •}u o U v ooò š]}%o] •μ r}Œ] v š o X 2 îí
PP]μvP v } Z •] šŒ šš] μvò Œ 2%o}Á Œ U %o Œ] }o}• u}oš}
o }uμv]š o} o] Z vv} }oš} v Po] v/w] %oŒ}P šš]uDo]Œ] (μP]•š
P}Á Œv} š]}%o U Œ o]íí š}]v }oo }Œ ì]}v }v •}PP šš] %oŒ]Á š]
Œ }o šš]U 2%oμvš Œ v Œ ((]] v š] o %o} Z]••]u Œ]•}Œ• ^]o%o Œ
•}o W PŒ ì]]u%o] v š] (}š}Á}oš]]U }vš]vμ o Œ %o%oŒ • v š v š
%o}Œš Œ v ŒP] oo %o Œ•}v 2X ^ }v } Œ }o šš]U 2<μ •š} %o Œu š
μ]v Œ]v • • v í }Á Œ š Po] Œ v}Œ] Œ] Œ μoWo2Pš] u} Œš
%o Œu šš}v}] v}v]•%o Œ Œo U }%o%oμŒ }v • v š}v}] (Œ • }Œš
2] u} P]]ŒŒ]P š} îíu]o šš Œ]] š ŒŒ v} %o Œ P Œ v š]Œ (]
‹μ Œš} %oμvš}U ooò]vÁ •š]u v š} v oo %o Œ•}v W 2] u} ••} • μ}o L
o •] Œ]'odW/ • 2X•W K> W/ EK D dd / ^W/E dW] v} D šš W/] Z š
v •• Œ] Á}oš Œ %o P]v U Z v}v Áμ}o]Œ Œ]vv P Œ]o %o •• š]
}}%o Œ ì]}v μv}] %o]o •šŒ] o %oŒ]P šš}] W o ì]} Z]P] %o
]Œ ì]}v P v Œ o oo }}%o Œ ì]}v oo} •Á]oμ%o%o} ~ P ••U %oŒ v }
Œ]š]]š Œ]•}oÁ}Œ}òX (Œ • }v }]o]Œ]P v š 2 š v š}U
v •• Œ]}r •μPP Œ]• ' šš]r Á Œ v}Œu o PP] P]o]U }u%o š]]
v}•šŒ} }] %o%o oš] Z] %oŒ} μŒ }u%o š]š]Á X]•}Pv >%oŒ]í]
•]š}]Œ •}v} μš]o]íí]o] Œ] %oŒ} μ]]o]U }v]í]}v]]š Œ
Z šš%o•WîíÁÁÁX]Œ X]š



*LR 0DJJLR

+20(3\$*(\$778\$/ ,7, '\$//Ī,7\$/,\$ ('\$/ 021'22/ ,7, &\$ (8523\$ /\$9252 6\$1,7, 9, '(2 1(:6 127,=,(/2&\$/,

'EWI +VIIR MRHEKMRI WY
VIKMSRM MXEPMERI :EPP
H-%SWXE MR XIWXE

1EXXEVIPPE E WXYHIRXM
TVS +E^E GSRXVEWXEVI
YXXXI ZMSPE^MSRM HMVMXXMTVSGIHMQIRXS GSRXVS
YQERM

(MTIRHIR^E WSGMEP RIM
FEQFMRM# 9I ETVI YR
1IXE

0MKYVME 7EPZMR
YR^MRGLMIWXE RS
FPSGGEVI -XEPME
TVSWIKYERS

: - () 3 ` 7 SPI XIVVE E
TIVWSRI VMGIXXE — H
MP JYXYVS HM QMPE VMJYKM
VIWMHIRXM J

6HJXL OD 3DJLQD

0RQGR 9, '(2 _ 6ROH WHUUD DFTXD SHUVRQH ULFHWWD İ0DONDGLGDİ SHU LO IXWXUR GL PLOD ULIX
UHV LGHQWL

3XEEOLF 05W 8 DQ DRQH

!



#FRUULHUHIOHJUHR

*IVVSZMI WGMST
QEKMS 7EPZM
TVIGIXXE^MSRI

046519

520\$ ± 31HO PRQGR FL VRQR

PLOLRQL GL SHUVRQH VIROODWH

ULIXJLDWH PLOFLRQL YLYRQR LQ \$IULFD H VHPSUH SL• ,O YLFHSUHPI
VSHVVR LQ FDP SL ULIXJLDWL GRYH YLYRQR SHU DOOL SHUFKp OH
FULVL QRQ VROR FRQWLQXDQR É DROXPDHFWOVDROH
UHDOL]]DUH SURJHWWL FKH FUHLQR DOWHUQDWLYH H R³SSRUWXQLWj
XQPHVVDJJDOOH FRPXQLWj FKH ULIXJLDWL GRYH YLYRQR SHU DOOL SHUFKp OH
SDUWH LQWHJUDQWH H SURILFXDRGULHODLWFFHFWj
DOO¶DJHQ]LQD LUDH &DUGROHWWL UDSSUHVHQWDQWH GHOO¶SOWR
FRPPLVDULDWR GHOO¶2QX SHU L ULIXJLDWL 8QKFU SHU
O¶,WDOLD OD 6DQWD 6HGH H 6DQ ODULQR
/¶LQWHUYLVWD DYYLHQH D PDUJLQH GHO SDQHO µ,O 3LDQR ODWW
GL VXFHVVR GD VFDODUH H FULWLFLWj GD ULVROYHUH¶ SURPRV
)RQGD]LRQH \$YVL QHOOD VHFRQGD JLRUQDWD GL &RGHZD\ ([SR
HYHQWR GHGLFDWR DOOD FRRSHUD]LRQH DOOR VYLOXSSR LC
DOOD 1XRYD)LHUD GL 5RPD &DUGROHWWL ULFRUGD FKH DOOD (GHOO¶HVLVWHQ]D GL 3FDP SL ULIXJLDWL VHPSUH SL• ORQJHYL H J
LQ DUHH XUEDQH RSSXUH UHPRWH H LVRODWH FRPXQTXH GLILFL
GHOO¶\$IULFD´ FRVU DQFKH LO ODYRUR GL 8QKFU q GRYXWR FDPE
36H SULPD VL SXQWDYD DOO¶LQWHUYHQWR XPDQLWDULR VSLHJD
UDSSUHVHQWDQWH DOL]]LDPR SURJHWWL FKH FUHLQR
DOWHUQDWLYH H R³SSRUWXQLWj

* - 130(&550 ."-,"%*" */ &5*01*" %07& %"
"//* "33*7"/0 3*'6(*"5* 40."-*

&RPH OHONDGLGD 5HIXJHH &RPSDFW SURJUDPPD TXDGULHQQDOH
ULYROR D PLOD UHVLGHQWL GHL FDP SL ULIXJLDWL
QHOOD 5HJLRQH VRPDOD QHOO¶(WLRSLD VXG RULHQWDOH 3'D
ULFHYH ULIXJLDWL GDOOD 6RPDOLD´ VSLHJD &DUGROHWWL DJJL;
FKH VL WUDWWD GL XQ¶DUHD 3SRYHUD SHULFRORVD H PROWR FR
GDJOL HIIHWWL GHL FDP ELDPHQWL FOLPDWLFL H GRYH OH FRPXQ
KDQQR DFFROWR QHJOL DQQL ILQR D PLOD ULIXJLDWL´
,O SURJHWWR OHONDGLGD VRWWR OD GLUH]LRQH GHO JRYHUQR f
UHDOL]]DWR LQ FRODERUD]LRQH FRQ VRJJHWWL SULYDWL H OH
ORFDOL H GL ULIXJLDWL 3,O SLDQR´ VRWWROLQHD &DUGROHWWL
UHQGHUH HIILFLHQWL OH SRFKLVVLPH ULVRUVH GHOO UHJLRQH´
VROH DFTXD WHUUD H SHUVRQH

6L SDUWH GDO VROH JUD]LH D LPSLDQWL IRWRYROWDLFL FRQWI
UDSSUHVHQWDQWH GL 8QKFU 3VWLDPR FHUFDQGR GL HOHWWULIL
O¶DUHD SHU SRUWDUH HGHUJLD DOOH SHUVRQH´ 6HFRQGR &DUGI

046519

3TXHVWR SHUPHWWHUj GL LUULJDUH L FDP SL JDUDQWLUH LVWUX JLR YDQL H FXFLQDUH LQ FDVD VHQjD GRYHU WDJOLDUH DOEHUL ; OHJQD GD DUGHUH´

3RL O¶DFTXD 36WLDPR DWXDXQGR LQWHUYHQWL FKH SHUPHWWR QRQ GLVSHUGHUOD RSSXUH FRQVHQWRQR GL IDUH VFRUWH H WU GL QXRYD´ /D WHUjD ULVRUVD q OD WHUUD 3\$EELDPR JLj LUULJD PLOD HWWDUL GL WHUUHQR SHU JDUDQWLUH IRQWL GL DOLPHQ GLFH &DUGROHWWL &KH FLWD SRL XQ TXDUWR SXQWR O¶LQYHVQ HOOH SHUVRQH 3'LDPR DFFHVVR D VFXROD VSRUW H VDOXWH FI JLR YDQL QRQ VDUDQQR FRVWUHWL D ODVFLDUH LO 3DHVH´

("55* %(\$4 \$0- 1**"/0 ."55&* 41*/5" " ' "3& %* 1*—

3,O 3LDQR ODWWHL FL KD GDWR OD VSLQWD SROLWLFD QHFHVVDU SDJLQD FKH QRQ YXRO GLUH ULQQHJDUH LO SDVVDWR PD ULXVF DQGDUH SL• YHORFHPHQWH SHUFKp OD FRRSHUDjLRQH q XQR GH SLODVWUL GHO SURJHWWR GL 3DODjJR &KLJL SHU O¶\$IULFD´ /R ULSRUWD 6WHIDQR *DWWL GLUHWWRUH GHOOD 'LUHjLRQH JHQHL &RRSHUDjLRQH DOOR VYLOXSSR 'JFV DSUHQGR LO SDQHO μ,O 3 ODWWHL FDVL GL VXFFHVVR GD VFDODUH H FULWLFLWj GD ULVRO´

,O ODYRUR GD IDUH VHFRQGR LO GLULJHQWH 3q WDQWR D SDUWL GDOO¶DGHJXDPHQWR QRUPDWLYR´ 3q QHFHVVDULR VXJJHULVFH DYHUH QRUPH H OHJJL DJLOL FRPSDWLELOL H DGHJXDWH DOOD L SDHVH DG HVHPSLR LO QRVWUR &RGLFH DSSDOWL FKLHGH SURF FRPSHWLWLYH %LVRJQD FDSLUH VH H FRPH L 3DHVL SRVVDQR JDUDQWLUOH´

/¶DUWLFROR 6ROH WHUUD DFTXD SHUVRQH ULFHWWD μODONDGLGD¶ SHU LO IXWXUR GL PLOD ULIXJLDWL H UHVLGHQV SURYLHQHGD 'LUH

/H QRWLjLH GHO VLWR 'LUH VRQR XWLOLjJDELOL H ULSURGXFLEL FRQGLjLRQH GL FLWDUH HVSUHVVDPHQWH OD IRQWH \$JHQjLD ',5(O¶LQGLULjJR KWWSV ZZZ GLUH LW

\$PSSFMBUJ

046519

s/ K n ^}o U š ŒŒ U <μ U %o Œ•}v W Œ
ïòïu]o Œ](μP] š] Œ •]

~ v]Œ}v}•• r —/o & •š]À o o > À}Œ}XXX

s/ K n ^}o U š ŒŒ U <μ U %o Œ•}v W Œ] šš òD ol] ò %o Œ]o
ïòïu]o Œ](μP] š] Œ •] vš]

D}v } s/ K n ^}o U š ŒŒ U <μ U %o Œ•}v W Œ] šš òD ol] ò
(μšμŒ}] ïòïu]o Œ](μP] š] Œ •] vš]

s/ K n ^}o U š ŒŒ U <μ U %o Œ•}v W Œ] šš òD ol] ò %o Œ]o
ïòïu]o Œ](μP] š] Œ •] vš]

Ç Œ ì]]v

D PP]] ìòU îîð

ZKD r —E o u}v }] •}v} íð u]o]]v]] %o Œ•}v •({oo š } Œ](μP] š
•%o ••}]v u%o] Œ](μP] š] }À À]À}v} %o Œ vv]U %o Œ Z o Œ]•] v

Œ o]]ì Œ %oŒ}P šš] Z Œ]v} oo oš Œv š]À šŒ •u šš v} μv
•}v} %o Œ š]vš PŒ vš %oŒ}([μ oo •]] š —X >} Œ](Œ]• ooò

}uu]•• Œ] š} ooòKvμ %o Œ] Œ](μP] š] ~hv ZŒ• %o Œ oò/š o] U o ^
>ò]vš ŒÀ]•š ÀÀ] v u ŒP]v o %o v o ò/o W] v} D šš]W •]] •

oo &}v]]]v À•] v oo • }v P]]Œv š] } Á Ç Æ%o} îîðU À
]v }Œ•} oo Eμ]À &] Œ] Z}u X Œ }o šš] Œ] }Œ Z U oo oμ

PŒ v]U]v Œ μŒ v }%o%oμŒ Œ u}š]•}o š U }uμv<μ]([]o]
u] Œ X —^ %oŒ]u •] %oμvš À ooò]vš ŒÀ vš} μu v]š Œ]]r •%o] P o

oš Œv š]À }%o%o}Œšμv]š —X

/> WZK' ddK D >< / /E d/KW/ U Ks îî EE/ ZZ/s EK Z/&h'/ d/
}u D ol] Z (μP }u%o šU %oŒ}PŒ uu <μ Œ] vv o ~îîðrîîî

Œ](μP] š] v oo Z P]]v •}u o U v ooò š]}%o] •μ r}Œ] vš o X — îî
PP]μvP v } Z •] šŒ šš] μvò Œ —%o}À Œ U %o Œ] }o}• u}oš

o }uμv]š o} o] Z vv} }oš} v Po] vv] ([v} îñiu]o Œ](μP] š]—X
/o %oŒ}P šš} D ol] U •}šš} o]Œ ì]]v o P}À Œv} š]}%o U Œ

}uμv]š o} o]] Œ](μP] š]X —/o %o] v]—U •}šš}o]v Œ }o šš]U
Œ P]]v —U }••] •}o U <μ U š ŒŒ %o Œ•}v X

^] %o Œ š o •}o W PŒ ì]]u%o] vš] ({š}À}oš]]U }vš]vμ o Œ %o%
ò Œ %o Œ %o}Œ š Œ v ŒP] oo %o Œ•}v —X ^ }v } Œ }o šš]U —<μ

] P]]À v] μ]v Œ]v • •vì }À Œ š Po] Œ o Œ] %o Œ o o Pv
W}}U oò <μ W —^š] u} ššμ v }]vš ŒÀ vš] Z %o Œ u šš}v}] v]v

šŒ}À Œv] vμ}À —X > š Œ ì Œ]•}Œ• o š ŒŒ X —] u} P]
o]u vš ì]]v —] Œ }o šš]X Z]š %o]] μv <μ Œ š} %oμvš}U oò]vÀ

•%o}Œ š •oμš }•^] P]]À v] v]v • Œ vv} }•šŒ šš] o •] Œ]o W •
' dd/ ~ '^•W K> W/ EK D dd / ^W/Ed & Z / W/i

—/o W] v} D šš]] Z šš o •%o]vš %o}o]š] v •• Œ] À}oš Œ
Œ]μ•]Œ v Œ %o]¶ À o} u vš U %o Œ Z o }}%o Œ ì]]v μv

ò (Œ] —X >} Œ]•}Œ š ^š (v} ' šš]U]Œ šš}Œ oo]Œ ì]]v P v Œ
%o v o ò/o W] v} D šš]W •]]•μ ••} • o Œ Œ]š]]š Œ]•}o

/o o À}Œ} (Œ • }v }]o]Œ]P vš — š vš}U %o Œ š]Œ ooò P
À Œ v}Œ u o PP] P]o]U }u%o š]]o] Pμ š oo Œ oš o

%o Œ} μŒ }u%o š]š]À X]•}Pv %o]Œ • }u] W •] %o}•• v} P Œ v

046519

s/ K n ^}o U š ŒŒ U ‹μ U %o Œ•}v W Œ
ïòïu]o Œ](μP] š] Œ •]

ZKD r —E o u}v }]•}v} ííð u]o]}v]] %o Œ•}v •({oo š } Œ](μP] š
μ] ïò u]o]}v] Á]Á}v}]v (Œ] U • u%oŒ %o]¶ •%o ••}]v u%o] Œ
}Á Á]Á}v} %o Œ vv]U %o Œ Z o Œ]•] v}v •}o} }vš]vμ v}U u μu vš
X (}v u vš o Œ o]ìì Œ %oŒ}P šš] Z Œ]v} oo oš Œv
šŒ •u šš v} μv u •• PP]} oo }uμv]š Z o] •%o]š v}W] Œ](μP] š
%o Œš]vš PŒ vš %oŒ} (] μ oo •}] š —X >} Œ](Œ]• ooò
Z] Œ Œ }o šš]U Œ %o%oŒ • vš vš ooò oš} }uu]•• Œ] š ooòK\
Œ](μP] š] ~hv ZŒ• %o Œ ooò/š o] U o ^ vš ^ ^ v D Œ]v} X >
Á]Á] v u ŒP]v o %o v o ò/o W] v} D šš]W •]]•μ ••}
&}v ì]}v Á•] v oo • }v P]}Œv š] } Á Ç Æ%o} îîîðU Á vš}
}Œ•} oo Eμ}Á &] Œ] Z}u X Œ }o šš] Œ] }Œ Z U oo oμ
PŒ v]U]v Œ μŒ v }%o%oμŒ Œ u}š]•}o š U }uμv<μ]((] o]
u] Œ X —^ %oŒ]u •] %oμvš Á ooò]vš ŒÁ vš} μu v]š Œ]}r •%o] P o
oš Œv š]Á }%o%o}Œšμv]š —X /> WZK' ddK D >< / /E d/KW/ U
}u D ol] Z (μP }u%o šU %oŒ}PŒ uu ‹μ Œ] vv o ~îîîðrîîî
Œ](μP] š] v oo Z P]}v •}u o U v ooò š]}%o] •μ r}Œ] vš o X — îî
PP]μvP v } Z •] šŒ šš] μvò Œ —%o}Á Œ U %o Œ] }o}• u}oš}
o }uμv]š o} o] Z vv} }oš} v Po] vv] (]v} îñiu]o Œ](μP] š]
P}Á Œv} š]}%o U Œ o]ìì š]]v }oo }Œ ì]}v }v •}PP šš] %oŒ
•}šš}o]v Œ }o šš]U —%oμvš Œ v Œ ((]] vš] o %o} Z]••]u Œ]•}
^] %o Œš o •}o W PŒ ì]]u%o] vš] (}š}Á}oš]]U }vš]vμ o Œ %o%o
ò Œ %o Œ %o}Œš Œ v ŒP] oo %o Œ•}v —X ^ }v } Œ }o šš]U —μ
] P]}Á v] μ]v Œ]v • • vî }Á Œ š Po] Œ o Œ] %o Œ o
]vš ŒÁ vš] Z %o ŒU šš}v}] v}v]•%o Œ Œo U }%o%oμŒ }v• vš}v}]
o š ŒŒ X —] u} P]]ŒŒ]P š} íïu]o šš Œ]] š ŒŒ v} %o Œ P (
%o}] μv ‹μ Œš} %oμvš}U oò]vÁ •š]u vš} v oo %o Œ•}v W —] u} ••}
}•šŒ šš] o •] Œ]o W • —X ' dd/ ~ ' ^•W K> W/ EK D dd / ^W
•%o]vš %o}o]š] v •• Œ] Á}oš Œ %o P]v U Z v}v Áμ}o]Œ
Á o} u vš U %o Œ Z o }%o Œ ì]}v μv}] %o]o •šŒ] o %oŒ}P š
' šš]U]Œ šš}Œ oo]Œ ì]}v P v Œ o oo }%o Œ ì]}v oo} •Á]
]•μ ••} • o Œ Œ]š]]š Œ]•}oÁ Œ òX /o o Á}Œ} (Œ • }
v}Œu š]Á}—W — v •• Œ]}r •μPP Œ]• ' šš]r Á Œ v}Œu o PP]
• u%o}]U]o v}•šŒ} }] %o%o oš] Z] %oŒ} μŒ }u%o š]š]Á X]•}
ò Œš] }o} s/ K n ^}o U š ŒŒ U ‹μ U %o Œ•}v W Œ] šš òD ol] ò
P vî]]Œ X > v}š]ì] o •]š}]Œ •}v} μš]o]ìì]o] Œ] %oŒ} μ
P vî] /Z oò]v]Œ]ìì} Zšš%o•WIIÁÁÁX]Œ X]š

s/ K n ^}o U š ŒŒ U <μ U %o Œ•}v W Œ
ïòïu]o Œ](μP] š] Œ •]

~ v|Œ}v}•• r —E] }vš •š]] u ŒP vî]vXXX
s/ K n ^}o U š ŒŒ U <μ U %o Œ•}v W Œ] šš òD ol] ò %o Œ]o
ïòïu]o Œ](μP] š] Œ •] vš]
D}v } s/ K n ^}o U š ŒŒ U <μ U %o Œ•}v W Œ] šš òD ol] ò
(μšμŒ}] ïòïu]o Œ](μP] š] Œ •] vš]
s/ K n ^}o U š ŒŒ U <μ U %o Œ•}v W Œ] šš òD ol] ò %o Œ]o
ïòïu]o Œ](μP] š] Œ •] vš]
Ç 'μ• %o%o

ïò D PP]} îîîð
ZKD r —E o u}v }]•}v} íîð u]o]}v]] %o Œ•}v •({oo š } Œ](μP] š
•%o ••}]v u%o] Œ](μP] š] }À À]À}v} %o Œ vv]U %o Œ Z o Œ•] v
Œ o]îŒ Œ %oŒ}P šš] Z Œ]v} oo oš Œv š]À šŒ •u šš v} μv
•}v} %o Œš]vš PŒ vš %oŒ}{] μ oo •}] š —X >} Œ](Œ]• ooò
}uu]•• Œ] š} ooòKvμ %o Œ] Œ](μP] š] ~hv ZŒ• %o Œ oò/š o] U o ^
>ò]vš ŒÀ]•š ÀÀ] v u ŒP]v o %o v o ò/o W] v} D šš]W •]]•
oo &}v]]}v À•] v oo • }v P]}Œv š]} Á Ç Æ%o} îîîðU À
]v }Œ•} oo Eμ}À &] Œ] Z}u X Œ }o šš] Œ] }Œ Z U oo oμ
PŒ v]U]v Œ μŒ v }%o%oμŒ Œ u}š]•}o š U }uμv<μ]([]o]
u] Œ X —^ %oŒ]u •] %oμvš À ooò]vš ŒÀ vš} μu v]š Œ]}r •%o] P o
oš Œv š]À }%o%o}Œšμv]š —X

/> WZK' ddK D >< / /E d/KW/ U Ks îî EE/ ZZ/s EK Z/&h'/ d/
}u D ol] Z (μP }u%o šU %oŒ}PŒ uu <μ Œ] vv o ~îîîðrîîî
Œ](μP] š] v oo Z P]}v •}u o U v ooò š]}%o] •μ r}Œ] vš o X — îî
PP]μvP v } Z •] šŒ šš] μvò Œ —%o}À Œ U %o Œ] }o}• u}oš
o }uμv]š o} o] Z vv} }oš} v Po] vv] ([v} îñïu]o Œ](μP] š]—X
/o %oŒ}P šš} D ol] U •}šš} o]Œ î]}v o P}À Œv} š]}%o U Œ
}uμv]š o} o]] Œ](μP] š]X —/o %o] v]—U •}šš}o]v Œ }o šš]U
Œ P]}v —U }••] •}o U <μ U š ŒŒ %o Œ•}v X
^] %o Œš o •}o W PŒ î]]u%o] vš] ({š}À}oš]]U }vš]vμ o Œ %o%
ò Œ %o Œ %o}Œš Œ v ŒP] oo %o Œ•}v —X ^ }v } Œ }o šš]U —<μ
] P]}À v] μ]v Œ]v • • vî }À Œ š Po] Œ o Œ] %o Œ o o Pv
W}}U oò <μ W —^š] u} ššμ v }]vš ŒÀ vš] Z %o Œ u šš}v}] v}v
šŒ}À Œv] vμ}À —X > š Œî Œ]•}Œ• o š ŒŒ X —] u} P]
o]u vš î]}v —] Œ }o šš]X Z]š %o]} μv <μ Œš} %oμvš}U oò]vÀ
•%o}Œš • oμš }•^] P]}À v] v}v • Œ vv} }•šŒ šš] o •] Œ]o W •
' dd/ ~ '^•W K> W/ EK D dd / ^W/Ed & Z / W/i
—/o W] v} D šš]] Z š}o •%o]vš %o}o]š] v •• Œ] À}oš Œ
Œ]μ•]Œ v Œ %o]¶ À o} u vš U %o Œ Z o }}%o Œ î]}v μv
ò (Œ] —X >} Œ]•}Œš ^š (v} ' šš]U]Œ šš}Œ oo]Œ î]}v P v Œ
%o v o ò/o W] v} D šš]W •]]•μ ••} • o Œ Œ]š]]š Œ]•}o
/o o À}Œ} (Œ • }v }]o]Œ]P vš — š vš}U %o Œš]Œ ooò P
À Œ v}Œu o PP] P]o]U }u%o š]]o] Pμ š oo Œ oš o
%oŒ} μŒ }u%o š]š]À X]•}Pv %o]Œ • }u] W •] %o}•• v} P Œ v

046519

s/ K n ^}o U š ŒŒ U ‹μ U %o Œ•}v W Œ
ïòïu]o Œ](μP] š] Œ •] v

ZKD 2 2E o u}v }]•}v} ííð u]o}}v]] %o Œ•}v •({oo š } Œ](μP]
μ] ïò u]o}}v] Á]Á}v}]v (Œ] U • u%oŒ %o]¶ •%o ••}]v u%o] Œ
}Á Á]Á}v} %o Œ vv]U %o Œ Z o Œ]•] v}v •}o} }vš]vμ v}U u μu v š
X (}v u v š o Œ o]ìì Œ %oŒ}P šš] Z Œ]v} oo oš Œv
šŒ •u šš v} μv u •• PP]} oo }uμv]š Z o] •%o]š v}W] Œ](μP] š
%o Œš]vš PŒ v š %oŒ} (] μ oo •}] š 2X >} Œ](Œ]• ooò
Z] Œ Œ }o šš]U Œ %o%oŒ • v š v š ooò oš} }uu]•• Œ] š ooòK
Œ](μP] š] ~hv ZŒ• %o Œ ooò/š o] ðò]vš ŒÁš•š ^ ^ v D Œ]v}
Á]Á] v u ŒP]v o %o v o 2/o W] v} D šš]W •]] •μ ••}
&}v ì]}v Á•] v oo • }v P]}Œv š] } Á Ç Æ%o} îîîðU Á v š}
}Œ•} oo Eμ}Á &] Œ] Z}u X Œ }o šš] Œ] }Œ Z U oo oμ
PŒ v]U]v Œ μŒ v }%o%oμŒ Œ u}š]•}o š U }uμv<μ]((]]o]
u] Œ X 2^ %oŒ]u •] %oμv š Á ooò]v š ŒÁ v š} μu v]š Œ]}r •%o] P o
o š Œv š]Á }%o%o WŒš μ v š K2X >< / /E d/KW/ U Ks îî EE/
}u D ol] Z (μP }u%o šU %oŒ}PŒ uu ‹μ Œ] vv o ~îîîðrîîî
Œ](μP] š] v oo Z P]}v •}u o U v ooò š]}%o] •μ r}Œ] v š o X 2 îî
PP]μvP v } Z •] šŒ šš] μvò Œ 2%o}Á Œ U %o Œ] }o}• u}o š}
o }uμv]š o} o] Z vv} }o š} v Po] v/w] %oŒ}P šš]u Do o]Œ](μP]•š
P}Á Œv} š]}%o U Œ o]ìì š}]v }oo }Œ ì]}v }v •}PP šš] %oŒ]Á š]
Œ }o šš]U 2%oμv š Œ v Œ ((]] v š] o %o} Z]••]u Œ]•}Œ• ^]o%o Œ
•}o W PŒ ì]]u%o] v š] (}š}Á}o š]]U }v š]vμ o Œ %o%oŒ • v š v š
%o}Œš Œ v ŒP] oo %o Œ•}v 2X ^ }v } Œ }o šš]U 2<μ •š} %o Œu š
μ]v Œ]v • • v î }Á Œ š Po] Œ v}Œ] Œ}Œ ŒμoWo2Pš] u} Œš
%o Œu šš}v}] v}v]•%o Œ Œo U }%o%oμŒ }v • v š}v}] (Œ • }Œš
2] u} P]]ŒŒ]P š} îîu]o šš Œ]] š ŒŒ v} %o Œ P Œ v š]Œ (]
‹μ Œš} %oμv š}U ooò]v Á •š]u v š} v oo %o Œ•}v W 2] u} ••} • μ}o Œ
o •] Œ]odW/ • 2X•W K> W/ EK D dd / ^W/E dW] v} D šš W/] Z š
v •• Œ] Á}o š Œ %o P]v U Z v}v Áμ}o]Œ Œ]vv P Œ]o %o •• š]
}}%o Œ ì]}v μv}] %o]o •šŒ] o %oŒ]P šš}] W o ì]} Z]P] %o
]Œ ì]}v P v Œ o oo }}%o Œ ì]}v oo}•Á]oμ%o%o} ~ P ••U %oŒ v }
Œ]š]]š Œ]•q oÁ}Œ}ò X (Œ • }v }]o]Œ]P v š 2 š v š}U
v •• Œ]}r •μPP Œ]• ' šš]r Á Œ v}Œu o PP] P]o]U }u%o š]]
v}•šŒ} }] %o%o o š] Z] %oŒ} μŒ }u%o š]š]Á X]•}Pv >%o]Œ]ì]
•]š}]Œ •}v} μš]o]ìì]o] Œ] %oŒ} μ]]o]U }v]ì]}v]]š Œ
Z šš%o•WîîÁÁÁX]Œ X]š

*,251\$/' ,3/20\$7 ,&2 ,7

ZZZ HFRVWDP

+RPH5HGD]LF



32/,7,&\$	(&2120,\$	\$0%\$6&,\$7()\$51(6,1\$	\$57(&8/785\$ 785,602	*'(1'\$
(8523\$	23,1,21,	3\$5/\$0(172	3(5621(9\$7,&\$12	0\$'(,1 ,7\$/<

7LWROR 7HVWR QHZV

&(5&\$ 1(:6

P " • s
+RPH1HZV)DUQHVLQD

046519

•s: U " • – " •IU îêîî : IU4U O}ly:sy G"8

è ò è î î ê î ï ð ñ ò ã ê ù ò ç

*' 5RPD PDJ \$OOD PDQLIHVWD]LRQH &RGHZD\ ([SR
DOOD)LHUD 5RPD O \$96, KD SURPRVVR XQ HYHQWR VX Æ,
ODWWHL FDVL GL VXFFHVVR GD VFDODUH H FULWLFLW; G
YLVWR OD SDUWHFLSD]LRQH GL LVWLWX]LRQL LDOLDQH I
VRJJHWL GHOD VRFLHW; FLYLOH H GHO VHWWRUH SULYI
/ HYHQWR RUJDQL]DWR LQVLPH D)LHUD 5RPD H ,QWHUQ
QHOOD VDOD &RGHZD\ 3OHQDU\ VL © VYLOXSSDWR OXQJR
GD XQ ODWR KD DQDOL]DWR SURJHWL ULXVFLWL SHU YH
VFDODELOLW; H GDOŠDOWUR KD LQGLYLGXDWR RVWDFRC
SURYDUH D SURSRUHH GHOOH VROX]LRQL LQQRWDWLYH FK
UHDOL]DELOH
/ LQLLDWLYD VL © DSHUWD FRQ XQ LQWHUYHQWR GL 6WHI
GHOD '*&6 FKH KD VRWWROLQHDWR FRPH Æ/D FRRSHUD]
© FRPSRVWD GD WXWWL L VRJJHWL FKH DJLVFRQR QHO V
FRRSHUD]LRQH GDO VLQJROR FLWWDGLQR DOOH XQLYHUVL
WHUJR VHWWRUH /DYRUDUH LQVLPH © OD IRUJD GHO VLV
'RSR OŠDSHUWXUD GL *DWWL VRQR VHJXLWL WUH SDQHO I
VSD]LR DOOD SUHVHQWD]LRQH GL TXDWWUR FDVL GL SURJI
HGXF]LRQH HQHJLD DJULFROWXUD H VRVWHJQR DL ULI
VHJXLWR LO FRPPHQR GL ODUF 5XVFRQL GLUHWWRUH G
GLFKLDUDWR Æ/D FRRSHUD]LRQH LDOLDQD RJLL © FDUD
TXHVWH SDUROH LQFOXVLRQH HGXF]LRQH DOOD IRUPC
"HVLELOLW; H DGDWDELOLW; SDUWHQDULDWR TXDOLW
,O VHFRRQR SDQHO VL © FRQFHQWUDWR VXO)RQR SHU L
)UDQFHVFR &RUYDUR ,QYLDWR 6SHFLDOH SHU LO &DPELDF
&OLPDWFR 5LWD 5LFFLDUGL GL %HUJV ORUH 3DROR /RPE
GLUHWWRUH GL &'3 FKH KD GLFKLDUDWR Æ&'3 QHO VXR U
,VWLWX]LRQH 1D]LRQDOH SHU OD FRRSHUD]LRQH H OR VYL
VRVWHQHWH §QDQ]LDULDPHQWH SURJHWL FDSDFL GL JHC
LPSDWR SRVLWLYR GDO SXQR GL YLVWD VRFLDOH H DPE
,WDOLDQR SHU LO &OLPD FKH DG RJLL UDSSUHVHQWD LO S
SHU OŠD]LRQH FOLPDWLF D IDYRUH GHL 3DHVL HPHUJHQW
VYLOXSSR SURPRVVR GD XQ 3DHVH HXURSHR VDU; XQR VV
LPSRUWDQWLVLPR 6WLDPR JL; ODYRUDQR LQ FROODERU
VLVWHPD GHOD FRRSHUD]LRQH LQWHUQD]LRQDOH D:LQFK
VRVWHQXWH LQLLDWLYH LQQRWDWLYH H FDSDFL GL FRQW
FRQFUHWDPHQWH DOOD ORWWD DO FDPELDPHQWR FOLPDV
/D WHUJD VHVLRQH PRGHUDWR GD *LDPSDROR 6LOYHVWU
JHQHUDO GL \$96, KD YLVWR LQWHUDJLUH §JXUH LVWLWX
TXDOL 3LHUH %HUWLQ LVSHWWRUH JHQHUDO HGXF]LR
DOIDEHWL]D]LRQH GHO PLQLVWHUR GHOOŠ,VWUX]LRQH LY
8\DQJ JLRYDQH UDSSUHVHQWDQWH GHOOŠ8QLRQH \$IULFD
ODVVLPR %DOOHULQL &RQVLJOLHUH \$IULFD VXE VDKULD
&RQVLJOLHUH 'LSORPDWFR GHO 3UHVLGHQWH GHO &RQL
6H OŠ,WDOLD ID VLVWHPD KD RVVHUJDWR *LDPSDROR 6I
VHJUHWDLR JHQHUDO GL \$96, LO 3LDR ODWWHL SX³ H
JUDQGH FKDQFH SHU DYYLDUH XQD QXRYD SDUWHUUVKLS
,WDOLD \$IULFD HG (XURSD FRQL]LRQH QHFHVVDULD SHU
VRVWHQLELOH 2 FL VYLOXSSLDPR WXWWL R QHVXQR 4XF
&RGHZD\ © VWDWD XQŠRFFDVLQR SHU ODYRUDUH UHDOPI
GLUH]LRQH H IDYRULUH XQ QXRYR PRGR GL SHQVDUH H SUI
FRRSHUD]LRQH

046519

)RQWHGD]LRQH



HJPWFE* .BHH

)0.& "556"-*5~"650130%055%"--Ç*5"-** & %"- .07760030 .0/%0 10-*5*\$"4"/*5~7*%&0 /&84

'FSSPWJF TDJQPFS EFM
F NBHHJP
4BMWJOJ GJSNB MB
QSFDFUUB[JPOF
*EOLSPOPT *M
WJDFQSFNFJS F NJOJTUSP

4VQFSFOBMPUUP
OVNFSJ DPNCJOB[JPOF
WJODFOUF PHHJ
NBHHJP
*EOLSPOPT /FTTVO O\$

\$IJDP 'PSUJ DIJ I F
QFSDI\$ FSB JO
QSJHJPOF JO 6TB MB
TUPSJB
*EOLSPOPT 6MUJNF
TFUUNBBOF OFHMJ 6TB

*MMFHSJ 7BDJBHP
1SPDVSJ 'JHD BQ
JODIJFTUB
*EOLSPOPT -B 1\$
EFMMB 'JHD

+RPH 0RQGR9,'(2 _ 6ROH WHUUD DFTXD SHUVRQH ULFHWWD [0DONDGLGD] SHU LO IXWXUR GL

:-()3 ` 7SPI XIVVE EGUYE TIVW
VMGIXXE —1EPOEHMHE~ TIV MP J
QMPE VMJYKMEXM I VIWMHIRX

%\UHGD]LRQHJLLR

>

9,'(2 _ 6ROH WHUUD DFTXD SHUVRQH ULFHWWD [0DONDGLGD] SHU LO IXWXUR GL PLOD ULIXJLDWL H UHVLGHQW

520\$ ± 31HO PRQGR FL VRQR PLOLRQL GL SHUVRQH VIROODWH R ULIXJLDWH GL FXL
PLOLRQL YLYRQR LQ \$IULFD H VHPSUH SL• VSHVVR LQ FDP SL ULIXJLDWL GRYH YLYRQR SHU
DQQL SHUFKp OH FULVL QRQ VROR FRQLWQ XEDIRQ GDP E XPHDOWDQR
UHDOL]]DUH SURJHWWL FKH FHUHQHRYGHPOMPHDQVR KJDR OH
FRPXQLWj FKH OLLRULS KMDQVR VRQR SDUWH LQWHJUDQWH H SURILFXD GHOOD
VRFLHWjR ULIHULVFH DOOSPHDQDLDUWR GROHWWL UDSSUHVHQWDQWH GHOO1\$OWR
FRPPLVVDULDWR GHOO12QX SHU L ULIXJLDWL 8QFKU SHU O1,WDOLD OD 6DQWD 6HG H 6D
ODULQR

/1LQWHUYLVWD DYLLHQH D PDUJLQH GHO SDQHO μ,O 3LDQR 0DWWHL FDLV GL VFFFHVVR GI
FULWLFLWj GD ULVROYHUH1 SURPRVVR GDOOD)RQGD]LRQH \$YVL QHOOD VHFRQGD JLRUC
&RGHZD\ ([SR HYHQWR GHGLFDWR DOOD FRRSHUD]LRQH DOOR VYLOXSSR LQ FRUVR D
1XRYD)LHUD GL 5RPD &DUGROHWWL ULFRUGD FKH DOOD OXFH GHOO1HVLVWHQ]D GL 3FDP:

046519

VHPSUH SL• ORQJHYL H JUDQGL LQ DUHH XUEDQH RSSXUH UHPRWH H LVRODWH FRPXQTXH
GHOO¶\$IULFD´ FRVü DQFKH LO ODYRUR GL 8QKFU q GRYXWR FDPEDUH ³6H SULPD VL SXQV
DOO¶LQWHUYHQWR XPDQLWDULR VSLHJUDHODLJDSRHSUHQMDQWLFKH
FUHLQR DOWHUQDWLYH ¶ RSSRUWXQLWj

- 0 463+)883 1%0/%(-(% -2)8-34-% (3:) (% %22-
%66-: %23 6- *9+- %8- 731%0-

&RPH 0HONDGLGD 5HIXJHH &RPSDFW SURJUDPPD TXDGULHQQDOH ULYROWR D
PLOD UHVLGHQWL GHV FDPVL ULIXJLDWL QHOOD 5HJLRQH VRPDOD QHOO¶(WLRSLD VXG RL
³D DQQL ULFHYH ULIXJLDWL GDOOD 6RPDOLD´ VSLHJD &DUGROHWWL DJJLXQJHQGR FKH ¶
GL XQ¶DUHD ³SRYHUD SHULFRORVD H PROWR FROSLWD GDJOL HIIHWWL GHV FDPEDPHQWL
GRYH OH FRPXQLWj ORFDOL KDQQR DFFROWR QHJOL DQQL ILQR D PLOD ULIXJLDWL´
,O SURJHWWR 0HONDGLGD VRWWR OD GLUHJLRQH GHO JRYHUQR HWLRSH q UHDOLJJDWR I
FROODERUDJLRQH FRQ VRJJHWWL SULYDWL H OH FRPXQLWj ORFDOL H GL ULIXJLDWL ³,O SL
VRWWROLQHD &DUGROHWWL ³SXQWD D UHQGHUH HIILFLHQWL OH SRFKLVVLPVH ULVRUVH GH
RVVLD VROH DFTXD WHUUD H SHUVRQH

6L SDUWH GDO VROH JUDJLH D LPSLDQWL IRWRYROWDLFL FRQWLQXD OD UDSSUHVHQWDQW
³VWLDPR FHUFDQGR GL HOHWWULILFDUH O¶DUHD SHU SRUWDUH HQHUJLD DOOH SHUVRQH´
&DUGROHWWL ³TXHVWR SHUPHWWHUj GL LUULJDUH L FDPVL JDUDQWLUH LVWUXJLRQH DL J
FXFLQDUH LQ FDVD VHQJD GRYHU WDJOLDUH DOEHUL SHU OD OHJQD GD DUGHUH´

3RL O¶DFTXD ³6WLDPR DWWXDQGR LQWHUYHQWL FKH SHUPHWWRQR GL QRQ GLVSHUGHUC
FRQVHQWRQR GL IDUH VFRUWH H WURYDUQH GL QXRYD´ /D WHUJD ULVRUVD q OD WHUUD
JLj LUULJDWR PLOD HWWDL GL WHUHQR SHU JDUDQWLUH IRQWL GL DOLPHQWDJLRQH´ G
&KH FLWD SRL XQ TXDUWR SXQWR O¶LQYHVWLPHQWR QHOOH SHUVRQH ³LDPR DFFHVVR I
VSRUW H VDOXWH FRVü L JLRYDQL QRQ VDUDQQR FRVWUHWL D ODVFLDUH LO 3DHVH´

+ %88- (+ '7 '30 4- %23 1%88)- 74-28% % *%6) (- 4- Û

³,O 3LDQR ODWWHL FL KD GDWR OD VSLQWD SROLWLFD QHFHVVDULD YROWDUH SDJLQD FK
GLUH ULQQHJDUH LO SDVVDR PD ULXVFLUH DG DQGDUH SL• YHORFHPPHQWH SHUFKp OD
FRRSHUDJLRQH q XQR GHV SLODVWUL GHO SURJHWWR GL 3DODJJR &KLJL SHU O¶\$IULFD´ /R
ULSRUWD 6WHIDQR *DWLW GLUHWWRUH GHOOD 'LUHJLRQH JHQHUDOH GHOOD &RRSHUDJLR
VYLOXSSR 'JFV DSUHQGR LO SDQHO µ,O 3LDQR ODWWHL FDLV GL VXFFHVVR GD VFDODUH
GD ULVROYHUH¶

046519

,O ODYRUR GD IDUH VHFRRQR LO GLULJHQWH ³q WDQWR D SDUWLUH GDOO¶DGHJXDPHQWR
³q QHFHVVDULR VXJJHULVFH *DWLW DYHUH QRUPH H OHJJL DJLLO FRPSDWLELOL H DGHJX

,/&255,(5(',%2/2*1\$,7

ZZZ HFRVWDP

UHDOWj GHO SDHVH DG HVHPSLR LO QRVWUR &RGLFH DSSDOWL FKLHGH SURFHGXUH FRP:
%LVRJQD FDSLUIH VH H FRPH L 3DHVL SRVVDQR JDUDQWLUOH'

/DUWIFROR 6ROH WHUUD DFTXD SHUVRQH ULFHWWD μODONDGLGD SHU LO IXWXUR GL
PLOD ULIXJLDWL SURYLGHGOLD 'LUH

/H QRWLJLH GHO VLWR 'LUH VRQR XWLOL]]DELOL H ULSURGXFLELOL D FRQGL]LRQH GL FLWD
HVSUHVVDPHQWH OD IRQWH \$JHQ]LD ',5(H O[LQGLUL]]R KWWSV ZZZ GLUH LW

4VIZMSYW EVXMGPI

2IIX EVXMGPI

2YSZI STIVE^MSRM E 6EJEL -WVE()BI`NR6BQEMZSRWMSRM I WGSRXVM GSVTS E
EPXVI XVYTTI GSTVS EPPE 7ETMIR^E XVE WXYHIRXM I TSPM^MSXXM

UHGD]LRQH

KWWSV LOFRUULHUHGLERORJQD LW

2VFTUP TJUP DPOUSJCVJTDJF BMMB BVEJFODF EJ 00E''[VSSB 5FTUBUB HJPSOBMJTUJDB JTDSJUUB BM 3FHJTUSP 4UB
TPOP USBUUF EB JOUFSOFU F QFSUBOUP DPOTJEFSBUF EJ QVCCMJDP EPNJOJP RVBMPSB MB MPSP QVCCMJDB[JPOF
TFHOBMB[JPOJ]JMDPSSJFSFEJCPMPHOB JU QFS QSPWWFEFSF BMMB DPOTFHVFOUF SJNP[JPOF

046519

s/ K n ^}o U š ŒŒ U ‹µ U % Œ•}v W Œ
ïòìu]o Œ](µP] š] Œ •] v

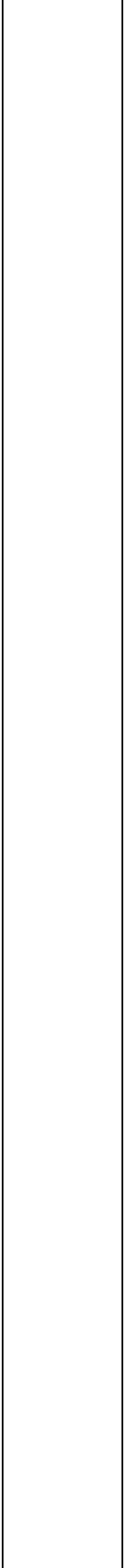
^ Œ PZ]}À ^U ìò D sP/P]KŒ W Œ Œ}o U š ŒŒ U ‹µ U % Œ•}v W
Œ] šš 2D ol] ò % Œ]o (µšµŒ} P}ìòìu]o Œ](µP] š] Œ •] v
s/ K n ^}o U š ŒŒ U ‹µ U % Œ•}v W Œ] šš 2D ol] ò % Œ]
ìòìu]o Œ](µP] š] / Œ n] ^}o Œ}U š ŒŒ U ‹µ U % Œ•}v W Œ] šš
2D ol] ò % Œ]o (µšµŒ}] ìòìu]o Œ] (µP] š] Œ •] v š]
ZKD 2 2E o u}v }] •}v} ííð u]o]}v]] % Œ•}v •({oo š } Œ](µP]
µ] ìò u]o]}v] À]À}v}]v (Œ] U • u%Œ %}] •%••}]v u%}] Œ
}À À]À}v} % Œ vv]U % Œ Z o Œ]•] v}v }•o} }vš]vµ v}U u µu v š
X (}v u v š o Œ o]íí Œ % Œ}P šš] Z Œ]v} oo o š Œ v š]À
}•%}]š v}W] Œ](µP] š] •}v} % Œ š]v š P Œ v š % Œ} (] µ oo •}
Œ % Œ % Œ • v š v š ooò o š } uu]•• Œ] š} ooò K v µ % Œ] Œ](µP]
ò]v š Œ À]•š ÀÀ] v u Œ P]v o % v o 2/o W] v} D šš]W •]]•
oo &}v] v À•] v oo • }v P]}Œ v š] } Á Ç Œ %}] ííð U À
]v }Œ•} oo Eµ}À &} Œ] Z}u X Œ }o šš] Œ]}Œ Z U oo oµ
P Œ v]U]v Œ µ Œ v }%Œ %µ Œ Œ u}š]•}o š U }uµv<µ](]]o]
u] Œ X 2^ % Œ]u •] %µ v š À ooò]v š Œ À v š} µ u v]š Œ]}r •%}] P o
o š Œ v š]À }%Œ %}v Œ š]v Œ š]K 2X >< / /E d/KW/ U K s ìí EE/
}u D ol] Z (µP }u% Œ }U % Œ}P Œ uu ‹µ Œ] vv o ~ìíð rííí
Œ](µP] š] v oo Z P]}v •}u o U v ooò š]}%}] •µ r]}Œ] v š o X 2 ìí
PP]µ v P v } Z •] š Œ šš] µ vò Œ 2%}]À Œ U % Œ] }o}• u}o š}
o }uµv]š o} o] Z vv} }o š} v P o] v/w] % Œ}P š š}u P o o]Œ](µP]•š
P}À Œ v} š]}% Œ U Œ o]íí š}]v }oo }Œ ì]}v }v •}PP šš] % Œ]À š]
Œ }o šš]U 2%µ v š Œ v Œ ((]] v š] o %}] Z]••]u Œ]•}Œ• ^]o%Œ Œ
•}o W P Œ ì]]u%}] v š] (}š}À}o š]]U }v š]vµ o Œ % Œ % Œ • v š v š
%}]Œ š Œ v Œ P] oo % Œ•}v 2X ^ }v } Œ }o šš]U 2<µ •š} % Œ u š
µ]v Œ]v • • v í }À Œ š P o] Œ v}]Œ] Œ Œ Œ µ o W o 2 P š] u} Œ š
% Œ u š š}v}] v}v]•% Œ Œ o U }% Œ %µ Œ }v • v š}v}] (Œ • }Œ š
2] u} P]]Œ Œ]P š} ííu]o šš Œ]] š Œ Œ v} % Œ P Œ v š]Œ (]
‹µ Œ š} %µ v š}U ooò]v À •š]u v š} v oo % Œ•}v W 2] u} ••} •µ}o U
o •] Œ]o dW/ • 2X•W K> W/ EK D dd / ^W/E dW] v š] D šš W/] Z š
v •• Œ] À}o š Œ % P]v U Z v}v Àµ}o]Œ Œ]vv P Œ]o % •• š]
}}% Œ ì]}v µv}] %}]o •š Œ] o % Œ}P šš}] W o ì]} Z]P] %
]Œ ì]}v P v Œ o oo }}% Œ ì]}v oo} •À]oµ%}] ~ P ••U % Œ v }
Œ]š]]š Œ]•o}À}Œ}ò X (Œ • }v }]o]Œ]P v š 2 š v š}U
v •• Œ]}r •µ PP Œ]• ' šš]r À Œ v}Œ u o PP] P]o]U }u% š]]
v}•š Œ} }] % Œ % o š] Z] % Œ} µ Œ }u% š]š]À X]•}P v >Œ Œ
s/ K n ^}o U š ŒŒ U ‹µ U % Œ•}v W Œ] šš 2D ol] ò % Œ
P v ì] }Œ v}š]ì] o •]š]]Œ •}v} µ š]o]íí]o] Œ] % Œ} µ]]o]U
P v ì] /Z ooò]v]Œ]íí} Z šš %•W íí Á Á X]Œ X]š

s/ K n ^}o U š ŒŒ U <μ U %o Œ•}v W Œ
ïòìu]o Œ](μP] š] Œ •]

ZKD r —E o u}v }]•}v} ííð u]o}}v]] %o Œ•}v •({oo š } Œ](μP] š
μ] ìò u]o}}v] Á]Á}v}]v (Œ] U • u%oŒ %o]¶ •%o ••}]v u%o] Œ
}Á Á]Á}v} %o Œ vv]U %o Œ Z o Œ]•] v}v •}o} }vš]vμ v}U u μu v š
X (}v u v š o Œ o]ìì Œ %oŒ}P šš] Z Œ]v} oo oš Œv
šŒ •u šš v} μv u •• PP]} oo }uμv]š Z o] •%o]š v}W] Œ](μP] š
%o Œš]vš PŒ vš %oŒ} (] μ oo •}] š —X >} Œ](Œ]• ooò
Z] Œ Œ }o šš]U Œ %o%oŒ • vš vš ooò oš} }uu]•• Œ] š ooòK\
Œ](μP] š] ~hv ZŒ• %o Œ ooò/š o] U o ^ vš ^ ^ v D Œ]v} X >
Á]Á] v u ŒP]v o %o v o ò/o W] v} D šš]W •]]•μ ••}
&}v ì]}v Á•] v oo • }v P]}Œv š] } Á Ç Æ%o} îîîðU Á vš}
}Œ•} oo Eμ}Á &] Œ] Z}u X Œ }o šš] Œ] }Œ Z U oo oμ
PŒ v]U]v Œ μŒ v }%o%oμŒ Œ u}š]•}o š U }uμv<μ]((] o]
u] Œ X —^ %oŒ]u •] %oμvš Á ooò]vš ŒÁ vš} μu v]š Œ]}r•%o] P o
oš Œv š]Á }%o%o}Œšμv]š —X }u D ol] Z (μP }u%o šU %
ïòìu]o Œ •] vš]] u%o] Œ](μP] š] v oo Z P]}v •}u o U v ooò š]}
^}u o] —•%o] P Œ }o šš]U PP]μvP v } Z •] šŒ šš] μvò Œ —
u] u v š] o]u š]] }Á o }uμv]š o} o] Z vv} }oš} v Po
D ol] U •}šš} o]Œ ì]}v o P}Á Œv} š]}%o U Œ o]ìì š}]v }oo
] Œ](μP] š]X —/o %o] v}—U •}šš}o]v Œ }o šš]U —%oμvš Œ v Œ
<μ U š ŒŒ %o Œ•}v X ^] %o Œš o •}o W PŒ ì]]u%o] vš] (}š}
Œ v }] o ššŒ](] Œ ooò Œ %o Œ %o}Œš Œ v ŒP] oo %o Œ•}v
u%o]U P Œ vš]Œ]•šŒμì]}v] P]}Á v] μ]v Œ]v • •vì }Á Œ :
—^š] u} ššμ v }]vš ŒÁ vš] Z %o Œu šš}v }]v}v]•%o Œ Œo U
vμ}Á —X > š Œì Œ]•}Œ• o š ŒŒ X —]u} P]]ŒŒ]P š} íìu]o
] Œ }o šš]X Z]š %o]} μv <μ Œš} %oμvš}U ooò]vÁ •š]u vš} v oo
}•^] P]}Á v] v}v • Œ vv} }•šŒ šš] o •] Œ]o W • —X —/o W] v}
%o P]v U Z v}v Áμ}o]Œ Œ]v v P Œ]o %o •• š}U u Œ]μ•]Œ v
] %o]o •šŒ] o %oŒ}P šš}] W o ìì} Z]P] %o Œ ooò (Œ] —X >} Œ] %o
}}%o Œ ì]}v oo} •Á]oμ%o%o} ~ P ••U %oŒ v }]o %o v o ò/o W] v} D š:
/o o Á}Œ} (Œ • }v }]o]Œ]P vš — š vš}U %o Œš]Œ ooò P
Á Œ v}Œu o PP] P]o]U }u%o š]]o] Pμ š oo Œ oš o
%oŒ} μŒ }u%o š]š]Á X]•}Pv %o]Œ • }u] W •] %o}•• v} P
%o Œ•}v W Œ] šš òD ol] ò %o Œ]o (μšμŒ}] ìòìu]o Œ](μP] š]
]Œ •}v} μš]o]ìì]o] Œ] %oŒ} μ]]o]U }v]ì]}v]]š Œ
Z šš%o•WììÁÁÁX]Œ X]š Z l }μš }šZ Œ š P•W

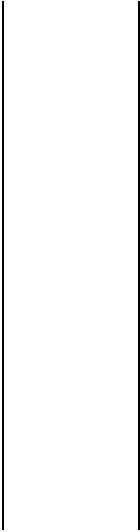
NP]qHFV^a ;NNP]~f^a•}••
Hri^aH^a [qHikPZH[kP

P[qHikPZH[kP Hri



]ZH kkl;YPk?lk]eh]F]kkP ;YYÈ k;YP;▣ ▣ ;Y▣;▣[]]][F]

*]YPkPD;[Pk? 5PFH]▣ Hri



&VIEOMRK 2I[W

*hHi[kH=ZP[:DDH=FP
YYHhP@@@
% F[Xh]]i%a .a:h]Dih:~FHYY;
PND=O:~eHhk]=i[reh]DHFPZH[k]
eHh=YH@@@

*ZPDPFP]a.;DDOP^
;ii;wP][H<~FHMP[PkPq;@@@
% F[Xh]]i%a .a PqH[k;~FHMP[PkPq;
Y;aD]F:[[:a;~.a;[[P~eHh=5;YHhP]
HY@@@

PiOHh% PPD%~aA ;h:[kPhH
HMMPDPH[w;@@@
% F[Xh]]i%a .aA Yeh]Y]
FHYYP[NHN[HhH=DPY[PD]~P[~D][kHik]
FPMMPDPYP^~ZPYPk;hP~HhP[@@@

]Y]N[:~a~qPNPYH=IhC:[]
IDDPFH@@@
% F[Xh]]i%a .a0[:~F][[:~FP~e~
:[P^~Hh=FP~H[FH[kH~FHya]he]=FP@@@

" " " 5 "x x ." a@@@

Y .)!B 4!11 B 05 B /!12.,!C
1 & !44 H)(& I /!1 &) "5451. &
jmg* &) 1 & "5# & 4 & ! 1!2 & !,4 &

6hPkkH[~Ct

;NNP]a~f^a~.~

ikPZ;kHF~hH;FP]N~RP]~H~i~

4

Y .* 4!,2&.,& !
2 .,41& .1/. AAA

046519

9,'(2 _ 6ROH WHUUD DFTXD SHUVRQH ULFWWD μ0DONDGLGD¶ SHU LO IXWXUR GL PLOD ULIXJLDWL H
UHVVLGHQWL

;NNP]a~f^a~.~

] F !) *., . & 2.,. hkh *&)&.,& & /!12.,! 2".)) 4! .
 1&"5#& 4!Bm*&5&.,& 6&6.,. & , "1& B ! 2!*/1! /&ö Y . * 4!,2&.,& ! 2 .,418
 2//!22. & , */& 1&"5#& 4& .6! 6&6.,. /!1 ,,&B /!1 \$/1!)!)) /&!,,: 41 245 !,48
 1&2& ,., 2.). .,4&5 ,.B * 5* b,4".,. *!,4)!
 1!)&:: 1! /1.#!44& \$! 14&1., 4&141 2*!44 ,. 5,
 *!22 ##&.)! . *5,&4Ú \$!)&&2V&45#& 4& 2.,. / 14!
 &,4!#1 ,4! ! /1."& 5 !))FA2..&1&Ú!1&2 !)| #!,:& Y , .*!41&2&B)| //!)). &
 &!1\$ & 1 1 .)!44&B 1 //!1!2!,4 ,4! !))| 4). &.1#& .)!1& F ! &24&45:&.,,
 .**&22 1& 4. !))| ,5 /!1 & 1&"5#& 4& Q , \$!R /!1)| 4)& B) 5, /.2&:&.,! ,!44 25))!1!2!,:&.
 ,4 !!! , 1&A.

I&,4!16&24 66&!,! * 1#&!,! !) / ,!) H) & , 44!&G,4!2&.,& ! &)!#1&
 25 !22. 2) !! ! 1&4& &4Ú 1&2.)6!1!!B /1.*.2!2.51)) &# /!1 & , \$&!24
 ., :&.,! 62& ,!) 2! ., #&.1, 4 & .!7 9 8/. igikB
 !6!,4. ! & 4.)) ..//!1 :&.,!). 26&)5//. & , 12.))
 5.6 &!1 & .* A 1 .)!44& 1& .1 \$!B)))5 ! * & & . \$&B 22 :&.,!C !
 !))!12&24!,: & F */& 1&"5#& 4& 2!*/1! /&ö),#!6& ! #1 /!1 & B , & , 1.22.A //!)).
 1!! 51 ,! .//51! 1!* .4! ! &2.) 4!B .*5,05! &"& &)/&1 , 24 2&9
 !))| "1& GB .2â , \$! &) 6.1. & , \$ 1 á .654. * & 1!A F !
 /1&* 2& /5,4 6))|I&,4!16!,4. 5* ,&4 1&.[2/&!#)
 1 //!1!2!,4 ,41[1!)&::& * . /1.#!44& \$! 1!&.,
)4!1, 4&6! ! .//.1#A,&4Ú

α*-" // "α α α / "*" aα "5 α α }
 α -- 5 "α- 0 / α."
 .*! !)(& ! "5#!! .*/ 4B /1.#1 ** 05 1&!, ,)!
 Qigik[iginR 1&6.)4. jmg*&) 1!2& !,4& !& */& 1&"5#& 4& ,!))
 !#&.,! 2.*) B ,!))| 4&./& 25 [.1&!,4)!A F ig , , & 1& !6!
 1&"5#& 4&)) . *)& G 2/&!# 1 .)!44&B ##&5,#!, . \$! 2&
 41 44 & 5,| 1! F/.6!1 B /!1& .).2 ! *.)4. .)/&4 #)& !""!44&
 !& * & *!,4&)&* 4& & ! .6!)! .*5,&4Ú).)& \$, , .
 .)4. ,!#)& , , & "& , . ilg*&) 1&"5#& 4&GA

046519

) /1.#!44. !)(& B 2.44.) &1!:&.,! !) #.6!1,.. !4&./!B á
1!)&:: 4. &, .)) .1 :&.,! ., 2.##!44& /1&6 4& !)! .*5,&4Ú
) .)& ! & 1&"5#& 4&A F) /& ,.GB 2.44.)&,! 1 .)!44&B F/5,4
1!, !1! !""& &!,4&)! /. \$&22&*! 1&2.12! !)) 1!#&.,!GB .22& 2.)!B
05 B 4!11 ! /!12.,!A

& / 14!) 2.)!C #1 :&! &*/& ,4& ".4.6.)4 & &B .,4&,5)
1 //!12!,4 ,4! & , \$ 1B F24& *. !1 , . &!)!441&"& 1!)! 1!
/!1 /.14 1! !,!1#&))! /!12.,!GA ! ., . 1 .)!44&B F05!24.
/!1*!44!1Ú & &11&# 1! & */&B # 1 ,4&1! &2415:&.,! & #&.6 ,& !
5 &, 1! &, 2 2!,: .6!1 4 #)& 1!) !1& /!1))!#,
1 !1!GA

.&B)! 05 C F 4& *. 445 , . &,4!16!,4& \$! /!1*!44.,. & ,.,
&2/!1 !1) B ./51! .,2!,4.,. & " 1! 2 .14! ! 41.6 1,! &
,5.6 GA 4!1: 1&2.12 á) 4!11 A F & *. #&Ú &11&# 4. hg*&)
!44 1& & 4!11!,. /!1 # 1 ,4&1! ".,4& &)&*!,4 :&.,!G & !
1 .)!44&A \$! &4 /.& 5, 05 14. /5,4.B)!&,6!24&*!,4. ,!))!
/!12.,!C F & *. !22. 2 5.) B 2/.14 ! 2)54! .2â & #&.6 ,&
,., 2 1 ,., .241!44&) 2 & 1! &) !2!GA

// □½ .¾« □ " □* "□ // □.* / □ □ -
□* 4

F) & ,. 44!& & \$ 4.) 2/&,4 /.)&4& ,! !22 1& 6.)4 1!
/ #&, B \$! ,., 65.) &1! 1&,!,# 1! &) / 22 4.B * 1&52 &1!
, 1! /&ð 6!). !*!,4!B /!1 \$à) ..//!1 :&.,! á 5, !&
/&) 241& !) /1.#!44. &) ::. \$&#& /!1)! "1& GA .
1&/ .14 4!" ,. 44&B &1!44.1! !)) &1!:&.,! #!,!1)! !))
..//!1 :&.,!). 26&)5//. Q # 2RB /!1, . &) / ,!) H) & ,.
44!&C 2& & 25 !22. 2) 1! ! 1&4& &4Ú 1&2.)6!1!IA

)) 6.1. " 1! 2! ., . &) &1&#!,4! F á 4 ,4.B / 14&1!
)! !#5 *!,4. ,.1* 4&6.GC F á ,! !22 1&.[25##!1&2 ! 44&[
6!1! ,.1*! !)!##& #&)&B .*/ 4& &)& ! !#5 4!)) 1!)4Ú !)
/ !2!C !2!*/&.B &) ,.241. . & ! //)4& \$&! ! /1. ! 51!
.*/!4&4&6!A &2.#, /&1! 2! ! .!*! & !2& /.22 ,.
1 ,4&1)!GA

I 14& .). Y .)!B 4!11 B 05 B /!12.,!C 1& !44
H)(& I /!1 &) "5451. & jmg*&) 1&1"5#&,4& ! 1!2& !,4&
#!,:& &A!

! ,.4&:&! !) 2&4. &1! 2.,. 54&)&:: &)& ! 1&/1. 5 & &)&B

., &:&.,! & &4 1! !2/1!22 *!,4!) ".,4! #!,,:& !
)I&, &1&::: \$44/2CWW777A &1!A&4

Y . * 4!,2&.,& ! 2 .,41& .!/.
./1.)) /&!,: 41 245 !,4& ! /.)&:&.44&

Y , .*!41&.2&B)I //!)). & &.1#&
)!1& F ! &24&45:&.,& 1!, .. 5,
/.2&:&.,! ,!44 25))!2!,:&.,! gmjG

1!25,4! *&, ! &))!#1& & #.B
1. 51 &# /! ! &, \$&!24

*& & &. \$&B 22 :&.,!C !"&,&4&6
., .. /! !) 1.22.A //!)). &2 /!1
, 24 2&9

];F#Z]hH

JhhHY;kP

;NNP]#~f^a#*}** ;NNP]#~f^a#*}** ;NNP]#~f^a#*}**

Y , .*!41&.2&B 1!25,4! *&, ! &))!#1&
)I //!)). & &.1#& .)1!&&F#.B 1. 51 &# /!1
&24&45:&.,& 1!, .. 5, &, \$&!24

*,251\$/(' ,3/20\$7 ,&2 ,7

ZZZ HFRVWDP

+RPH5HGD]LR



32/,7,&\$	(&2120,\$	\$0%\$6&,\$7()\$51(6,1\$	\$57(&8/785\$ 785.602	*'(1'\$
(8523\$	23,1,21,	3\$5/\$0(172	3(5621(9\$7,&\$12	0\$'(,1 ,7\$/<

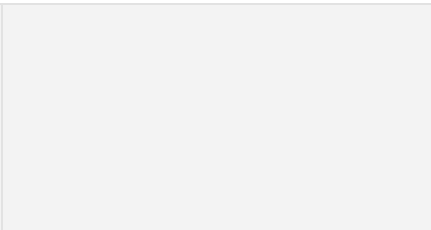
7LWROR 7HVWR QHZV

&(5&\$ 1(:6

P"s +RPH1HZV)DUQHVLQD

U "• – "•IU îêîî U O P: : IU4U O}ly:sy G"

ēī ēī îēīî3#ñòíĀ Ū ò ø



*' 5RPD PDJ 'RPDQL JLRYHG- PDJJLR DOOH RUH
 QHOOSDPPELWR GL &RGHZD\ ([SR DOOD)LHUD 5RPD O \$96, SUI
 HYHQWR GDO WLWROR Æ,O 3LDQR ODWWHL FDVL GL VFFFHVVR G
 ULVROYHUH• FKH YHGU; OD SDUWHFLSD]LRQH GL LVWLWX]LRQL I
 DIULFDQH GL VRJJHWWL GHOOD VRFLHW; FLYLOH H GHO VHWWRI
 3HU OD GXUDWD GHOOD)LHUD GHOOD &RRSHUD]LRQH DOOR 6YLC
 PDJJLR VDU; LQROWUH SRVLELOH YLVLDUWH OSLQVWDOOD]LRC
 \$96, XQ EUHYH SHUFURVR GL LPPDJLQL GL IRWRJUD\$ FKH KDQQR
 SURJHWWL LQ DPPELWR HGXFDWLYR H GL IRUPD]LRQH DO ODYRUR VHWWRUL SULRULWDUL SHU LO
 / HYHQWR RUJDQL]DWR LQVLPH D)LHUD 5RPD H ,QWHUQDWLRQDOLD QHOOD VDOD &RGHZD\ 3I
 ODWR DQDOL]DUH SURJHWWL ULXVFLWL SHU YHUL\$FDUQH OD VFDODELOW; H GDOOSDOWUR LC
 GHOOH VROX]LRQL LQRYDWLYH FKH UHQGDQR LO 3LDQR UHDO]DELOH
 ,O SURJUDPPD SXEEOLFDR LQWHJUDOPHQWH VXO VLWR FRGHZD\H[SR FRP VL DSULU; FRQ XQ
 GHOOD '*&6 GHOOD)DUQHVLQD D FXL VHJXLUDQQR WUH SDQHO LO SULPR ODVFHU; VSD]LR DO
 HGXFD]LRQH HQUJLD DJULFROWXUD H VRVWHJQR DL ULIXJLDWL DOOH TXDOL VHJLU; LO FRP
 VFRQRGR VL FRQFHQWUHU; VXO)RQR SHU LO &OLPD FRQ 3DROR /RPEDUGR GLUHWWRUH GL &'3
 &DPEDPHQWR &OLPDWLFH H 5LWD 5LFFLDUGL GL %HUJV ORUH LO W]R PRGHUDWR GD *LDP
 YHGU; LQWHUDJLUH \$JXUH LVWLWX]LRQDOL DIULFDQH TXDOL ODULDWRX .RQ^a 0LQLVWUD GHOOS
 0LNROR 0LQLVWUD GHOOH 3LFFROH H 0HGLH ,PSUHVH H GHOOS\$UWLJLDQDWR GHOOD 5HSXEEOL
 UDSSUHVHQWDQWH GHOOS8QLRQH \$IULFDQD FRQ)DELR ODVVLPR %DOOHULQL &RQVLJOLHUH \$I
 'LSORPDWLFH GHO 3UHVLGHQWH GHO &RQVLJOLR
 m6H OŠ,WDOLD ID VLVWHPD] KD RVVHUVDWR *LDP\$DROR 6LOYHVWUL VHJUHWDULR JHQHUDOH
 FKDQFH SHU DYYLDUH XQD QXRYD SDUWQHUVKLS DOOD SDUL WUD ,WDOLD \$IULFD HG (XURSD
 VRVWHQLELOH 2 FL VYLOXSSLDPR WXWWL R QHVXQR 4XHVWR HYHQWR LQ &RGHZD\ SX³ HVVHI
 TXHVWD GLUH]LRQH H IDYRULUH XQ QXRYR PRGR GL SHQVDUH H SUDWLFDUH OD FRRSHUD]LRQH]

)RQVHGD]LRQH

0HGLD SDUWQHUVKL 046519

& 5RPD PHUFROHG u ODJJLR 5HJLVWLS D W KLYLR

" + 4

32/,7,&\$ &8/785\$ /,%5, (' (' ,725,\$086,&\$ (&21&(5763257 62&,(7- /(77(5(

/\$ 92&('(*/, \$992&\$7,

+RPH&URQDFD RSLQLR [REDACTED] X&RIGRHZD\ ([SR

&URQDFD RSLQLRQL H FXULRVLWJ

\$96, D &RGHZD\ ([SR

'L JLRUQD D HJLR >

046519

SGYHUWLVVHPHQW

\$96, D &RGHZD\ ([SR

/D 9RFH GHJOL \$992&
VL IUH JLDWGRDLQIGHORU

8Q GLDORJR PXOWLVDNHNKROGHU VXO 3LDQR 0DWWHL H XQ1LQVWDOODJLRQH IRWRJUDILF

\$GYHUWLVVHPHQW

'RPDQL JLRYHG u PDJJLR DOOH RUH QHOODPELWR GL &RGHZD\ ([SR SUHVVR)LHUD 5RPD \$96, SURPXRYH XQ HYHQWR GDO WLWROR 3,O 3LDQR 0DWWHL FDVL GL VXFFH VFDODUH H FULWLFLWj GD ULVROYHUH' FKH YHGuj OD SDUWHFLSDJLRQH GL LVWLWXJLRQL I HXURSHH H DIULFDQH GL VRJJHWL GHOD VRFLHWj FLYLOH H GHO VHWWRUH SULYDWR

3HU OD GXUDWD GHOD)LHUD GHOD &RRSHUDJLRQH DOOR 6YLOXSSR GD PHUFROHG u PDJJLR VDUj LQROWUH SRVLELOH YLVLDUOH O1LQVWDOODJLRQH IRWRJUDILFD FXUDWD EUHYH SHUFRUVR GL LPPDJLQL GL IRWRJUDIL FKH KDQQR YLVLDWR DOFXQL SURJHWL L HGXFDWLYR H GL IRUPDJLRQH DO ODYRUR VHWWRUL SULRUL IL



/1HYHQWR RUJDQLJ]DWR LQVLPH D)LHUD 5RPD H ,QWHUQD\ 3OHQDU\ VL VYLOXSSHUj OXQJR GXH GLUHWULFL GD XQ ODWR DQDOLJ]DUH SURJHWL UL YHULILFDUQH OD VFDODELOLWj H GDOODDOWUR LQGLYLGXDUH RVWDFROL H FULWLFLWj SHL SURSRUOH GHOD VROXJLRQL LQQRDYLWYH FKH UHQGDQR LO 3LDQR UHDOJ]DELOH

,O SURJUDPPD SXEEOLFDR LQWHJUDOPHQWH VXO VLWR FRGHZD\H[SR FRP VL DSULUj FR EUHYH VDOXWR GL 6WHIDQR *DWWL GLUHWWRUH GHOD '*&6 D FXL VHJXLUDQQR WUH SDQ ODFVHUj VSDJLR DOOD SUHVHQWDJLRQH GL TXDWWUR FDVL GL SURJHWL LQ HGXFDJLRQH DJULFROWXUD H VRVWHJQR DL ULIXJLDWL DOOH TXDOL VHJLUj LO FRPPHQWR GL 0DUFR GLUHWWRUH GL \$,&6 LO VFRQRGR VL FRQFHQWUHUj VXO)RQR SHU LO &OLPD FRQ 3DROR /RPEDUGR GLUHWWRUH GL '&3)UDQFHVFR &RUYDUR ,QYLDWR 6SHFLDOH SHU LO &DPELD &OLPDWLFH H 5LWD 5LFFLDUGL GL %HUJV 0RUH LO WHUJR PRGHUDWR GD *LDPSDROR 6L VHJUHWDULR JHC HUDOH \$96, YHGuj LQWHUDJLUH ILJXUH LVWLWXJLRQDOL DIULFDQH TXDOL .RQp 0LQLVWUD GHOD(GXFDJLRQH GHOD &RVWD G1\$YRULR -DFTXHOLQH /GLD 0LNROR 0 GHOD 3LFFROH H 0HGLH ,PSUHVH H GHOD\$UWLJLDQDWR GHOD 5HSXEEOLFDR GHO &RQR 8\DQJ JLRYDQH UDSSUHVHQWDQWH GHOD8QLRQH \$IULFDQD FRQ)DELR 0DVVLR %DOOHUL &RQVLJOLHUH \$IULFD VXE VDKDULDQD 8IILFLR GHO &RQVLJOLHUH 'LSORPDWLFH GHO 3UHV &RQVLJOLR

©6H O1,WDOLD ID VLVWHPD ± RVVHUJD *LDPSDROR 6LOYHVWUL VHJUHWDULR JHQHUDOH GL 3LDQR 0DWWHL SXz HVVHUH XQD JUDQGH FKQFH SHU DYYLDUH XQD QXRYD SDUWQHUVKLS SDUL WUD ,WDOLD \$IULFD HG (XURSD FRQGLJLRQH QHFHVVDULD SHU XQR VYLOXSSR VRVW FL VYLOXSSLDPR WXWWL R QHVXQR 4XHVWR HYHQWR LQ &RGHZD\ SXz HVVHUH XQ1RFFI SHU ODYRUDUH UHDOPHQWH LQ TXHVWD GLUHJLRQH H IDYRULUH XQ QXRYR PRGR GL SHQV SUDWLFDUH OD FRRSHUDJLRQH^a

&RGHZD\ ([SR VDUj LQ FRQFRPLWDQ]D FRQ (GLO([SR5RPD ± 7XWWR SHU &RVWUXLUH F \$ELWUHU LQ SURJUDPPD QHL SDGLJOLRQL H QHOODDUHD HVVHUJD GL)LHUD 5RPD G PDJJLR \$]LHQGH QD]LRQDOL H LQWHUQD]LRQDOL OH UDSSUHVHQWDQJH GL RUGLQL SURIHVVLRQDOL H DVVRFLDJLRQL GL VHWWRUH XQ ILWWR FDOHQGDULR GL FRQYHJQL VHF ZRUNVKRS H FUHGLWL IRUPDWLYL SHU L SURIHVVLRQLVWL 7XWWH OH LQIR VX ZZZ HGLOH[SRURPD LW H VXL VRFLDO GHODHYHQWR

046519

JLRUQDOH

,QIRUPD]LRQH HTXLGLVWDQWH HG LPSDU]LDOH FKH RIIUH YRFH D WXWWH OH IRQ
GL LQIRUPD]LRQH

SGYHUWLVHPPHQW

, 6KDU

-
- 4
- (
- '
- "
- *
-
- 3
- "
- Ž

\$UWLFROR SUHFGHQWH

\$UWLFROR VXFFHVLYR

,QIDQJLD 6DYH WKH &KLOGUHQ DOODUPD @10XBHQW@É,1\$
GHOOD SRYHUWj DVVROXWD WUD L PLQRUL LQ ,WDOLD

\$/752 '\$// \$8725(

%,(11\$/(*+(5'É,1\$ 1HPR LO FDQWDQWH FKHLSURRFDXSD REL
WDQWL LWDOLDQL EHQHVHUUH

/\$6&,\$ 81 &200(172

&RPPHQWR

1RPH

(PDLO

6LWR :HE

6DOYD LO PLR QRPH HPDLO H VLWR ZHE LQ TXHVWR EURZVHU SHU OD SURVVLPD YROWD FKH
FRPPHQWR

3XEEOLFD &R

VITA
YHFRQGL&IDUFD
%
&200(17\$ (&21',9,',

3DUWHF LSF HGL

OHC

)RQGD,LRQH \$YVL



8Q GLDORJR PXOWLVDNHKROGHU VXO 3LI

*LRYHGu PDJJLR DOOH RUH QHOO¶DPELWR GL &RGH
SUHVVR OD)LHUD GL 5RPD \$YVL SURPXRYH XQ HYHQWR
3LDQR 0DWWHL FDVL GL VXFFHVVR GD VFDODUH H FULWI
FKH YHGuj OD SDUWHFLSD]LRQH GL LVWLWX]LRQL LWDOLI
DIULFDQH GL VRJJHWWL GHOOD VRFLHWj FLYLOH H GHO `

G5(' \$ = .21 (

* LRYHGu PDJJLRQH DOOH RUH QHOO¶DPELWR
GL &RGHZD\([SR SUHVVR OD)LHUD GL 5RPD \$96
SURPXRYH XQ HYHQWR 3LDQR 0DWWHL FDVL GL
VXFFHVVR GD VFDODUH H FULWI
SDUWHFLSD]LRQH GL LVWLWX]LRQL LWDOLDQH HXURSHH H DIULFDQH
GHOOD VRFLHWj FLYLOH H GHO VHWWRUH SULYDWR

3HU OD GXUDWD GHOOD)LHUD GHOOD &RRSHUD]LRQH DOOR 6YLOXSSR
D YHQHUGu PDJJLR VDUj QHOO¶DPELWR
IRWRJUDIL LWDOLDQH Q EUHYH SHUFRUVR GL LPPDJLQL GL IRWRJUDIL
FKH KDQR YLVLWDWR DOFXQL SURJHWWL LQ DPELWR HGXFWDWLYR
ODYRUR VHWWRUL SULRULWDUL SHU LO 3LDQR 0DWWHL

/¶HYHQWR 3LDQR 0DWWHL LHUD 5RPD \$96
VDORGHZD\([SR SUHVVR OD)LHUD GL 5RPD \$96
DQDOL]DUH SURJHWWL ULXVFLWL SHU YHQHUGu OD VFDODUH
LQGLYLGXDUH RVWDFROL H FULWFLWj SHU SURYDUH D SURSRUOH
LQQRWDWLYH FKH UHQGDQR LO 3LDQR UHQGDQR LO 3LDQR UHQGDQR
SHGLDWULFL GL VHL FLWw]L

,O SURJUDPPD SXEOLFDMRGHWHU]SRPHQW]OD
VL DSULUj FRQ XQH UHQGDQR LO 3LDQR UHQGDQR LO 3LDQR UHQGDQR
JHQHDOH SHU OD FRRSHUD]LRQH DOOR VYLOXSSR ± '*&6 D FXL VHJ
SDQD SULPR ODVFHuj VSD]LR DOOD SUHVHQWD]LRQH GL TXDWWUF
SURJHWWL HGXF]LRQH HQUJLD DJULFROWXUD H VRVWHJQR DL ULIXJ
VHJXLUj LO FRPPHQWR GL 0DUFR 5XVFRQL GLUHWWRUH GHOOD \$JH

01
&1
H1
G1
XC
IL
V6
O1
—
PL
H
ID

046519

OD &RRSHUD]LRQH DDO R 67FROXSSRL\$, &6
FRQFHQW]LRQH &RVSXDU EDO&DRDR /RPEDUGR GLUHWWRUH
GL &DVVD GHSRVLWL H SUHVWLWL ± &'3)UDQFHVFR &RUVDUR ,QY
SHU LO &DPELDPHQWR &OLPDWLFRLQ 5LWD 5LFFLDUGL GL %HUJV OF
WHU]RRGHUDWR GD *LDPSDROR 6LOYHVVUJL VHJUHWUULR JHQHUDOF
LQWHUDJLUH ILJXUH LTXDOWX]LROR DOQDOWU]BDQH
GHOO] (GXFD]LRQH GHODTX&BLVDH G\$ \$DROLROR
OLQLVWUD GHOOH 3LFFROH H OHGLH ,PSUHVH H GHOO] \$UWLJLDQDWI
GHO &ROVHV 8\DLRYDQH UDSSUHVHQWQWGH GHOO] 8QLRQH
\$IULFDQ]DERO ODVVLPR &RODOLHULH \$IULFD VXE
VDKDULDQD 8IILFLR GHO &RQVLJOLHUH 'LSORPDWLFGR GHO 3UHVLGHO

©6H O] ,WDOLD ID*VDP\$DROR 6LOYHWUULR VHJUHWUULR
JHQHU]DOH @LOS&DQR ODWWHL SXz HVVHUH XQD JUDQGH FKDQFH S
DYYLDUH XQD QXRYD SDUWQHUVKLS DOOD SDUL WUD ,WDOLD \$IULF
(XURSD FRQGL]LRQH QHFHVVDU]L FLSHU XQR VYLOXSSR VRVWHQLELC
VYLOXSSLDPR WXWWL R QHVXQR 4XHVWR HYHQWR LQ &RGHZD\
XQ]RFFDVLQRQH SHU ODYRUDUH UHDOPHQWH LQ TXHVWD GLUH]LRQ
XQ QXRYR PRGR GL SHQVDUH # SUDWLFDUH OD FRRSHUD]LRQH
&UHGLW IRWR 3L]DED\

/HJJL DQFKH

6FHQDUL (GXFD]LRQH)ROGD]LRQH \$YVL
1HOOD ULYROX]LRQH SLFRORQH 8QD FRUVD DO 3
VWDUW XS FRRSHUDWYH SXZ URPSHUH LO
FLUFROR SHU VRVWHQHUH

G\$1721.2 '\$1.(/, RUH ID G\$11\$ 63(1\$ 0DJJLR G\$('\$ = .21 (0DJJLR

\$%287
&KL VLDPR
/D 5HGD]LRQH
&RPLWDWR HGLWRULDOH
&RQWHQW VHUYLFHV
.QIR H FRQDWWL
6(*8.&,
&217(187,
8OWLPL
.SL OHWWL
6WRULH 3HUVRQH
.GHH
9LWD D 6XG
)250\$7
0DJD]LRQH
\$SSURIRQGLPHQWL
3RGFDVW
1HZVOHWWHU

046519

^ v Œ] U }] š š] À] } % % } Œ š μ v] š - v o o
} Á Ç î î î ð

ZKD p]• p r > ò] ì } v] < μ • š ò v v }] } Á Ç r &] Œ] v š Œ v ì } v o
] š o Œ μ } o } o • š š } Œ % Œ] À š } v] v μ } À] • v Œ] o o } } % Œ
o o } • À] o μ % % }] v % Œ } P Œ u u Z } u } u v] À v Œ ^ í ó u P P } }
ò } •] } v % Œ o ò P v ì] / š o] v % Œ o } } % Œ ì } } v o o } ^ À] o μ %
(Œ] o % μ v š } • μ] u] u v š] o v μ } À • š Œ š P]] } } % Œ ì } } v z
W] v } D š š]] u μ š š] • v Œ] % } o] š] } r } v } u]] Œ] Z]
} v } • v ì } u % o š] v š P Œ o] } v š • š]] v μ] •] } % Œ U o À } Œ
š Œ Œ] š } Œ] } (} Œ u ì } } v] < μ o] š % Œ μ v Œ o • À] o μ % % } • } •
μ Œ š μ Œ }] v P Œ }] % } Œ š Œ o À } Œ } Œ •] š o o % Œ • } v o o
u] v } Œ v ì u Œ P] v š } v μ v }] v À } o P] u v š } • u % Œ %] ¶ š Œ]
% Œ } (} š X % Œ š] • • % Œ } P š š]] • μ • • } • Œ v v } o v š Œ }] v μ u C
š u] % Œ š v Œ] š] À } Œ š μ } •] š Œ % Œ] À š } % μ o] } U o }] v À } o
(} Œ u ì } } v % Œ } (• •] } v o v] • š š } Œ] / Œ Œ] Œ o } š } Œ] / š U D Œ μ š Z] (]
] v] À Œ •] % v o š Œ μ] < μ o o }] % Œ š μ Œ 2 > } % % } Œ š μ v] š
} } % Œ ì } } v o o } • À] o μ % % } 2 U < μ o o } • μ 2 & } Œ u ì } } v • À] o μ % % }
] • μ • •] • o Œ Œ] š]] š Œ] • o À Œ X h v] o } P } š Œ] • š] š μ
s ^ / U < μ o o } 2 Œ] P Z š Œ & μ š μ Œ W / o v • • } D] P Œ ì } } v ^ À] o μ % %
D š š] U ^ À] o μ % % } } v] À] • } % Œ o W] } o D] > } / Œ % Œ • / U ^ } • % Œ
] À Œ •] % % μ v š u v š] W } u v] o o í í X ð ñ r 2 > ò ((]] o o } } % Œ
μ Œ] / ^ V P } } À ^ í ò u P P } } U o o } Œ í í 2 h E / Z K / d] v • š Œ μ u v š •
o o } Œ í ì 2 / š o] r (Œ] (} Œ u Œ ~] v À • š] Œ % Œ > μ v } } • %] Œ μ % } } v } •
v v] Œ] Z] Œ μ v] u % P v } P o } o] š μ š š] P o] š š } Œ] o o } } % Œ
o o] u % Œ • % Œ } (] š 2 U } u u v š D Œ } Z] Œ } Z μ • } v] U] Œ š š
^ À] o μ % % } X 2 ^ Œ • • v ì] o U v } Œ %] ¶ v o o } • %] Œ] š } o W] v } D
] š o] v } U o u } o o }] • À] o μ % % } o v } • š Œ } % • o o ò Æ % Œ
(} Œ u ì } } v] o o v ì š v] u] X ^ Œ v v } u •]] v μ } À • š
Z u] } u } Œ % } š Œ • • Œ % } Œ š š Œ]] μ š v š] } μ Œ š μ Œ } • À]

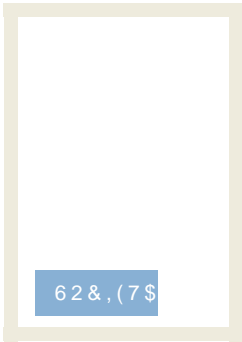
+RPH \$QQXOOD ,V\$UFLKRYSLR 6LDRQWDRWNLH 3BOLFDF\ 3ROLF

5LFH

GLUHWWRUH UHVSQRVDELOH *RIIUHGR ORUJLD

5HJLVWU 7ULE 5RPD Q

,1)250\$=,21, '(/ * ,2512 ± 1(:6 3(5 * / , ,7\$ / , \$1, \$ / / (67(52



62&,(7\$

&/,&&\$ 68//\$ '\$7\$ 3 5 /(
127,=(' , 48(/ * ,2512

ODJLLR
/ 0 0 * 9 6 '

© \$SU

&+,\$9, ' / (7785\$

,\$&6 D &RGHZD\ VFHQDUL RELHWWLYL I
FRRSHUD]LRQH GHO IXWXUR

0\$57(' 0\$** .2 62&,(7\$

&223(5\$=,21(\$//2 69,/8332

,O 3LDQR 0DWWHL H L QXRYL VFHQDUL SROLWLFL HG HFR
VWUXPHQWL DJOL DWRUL GHOOD FRRSHUD]LRQH

520\$ ± /HGL]LRQH GL TXHVWQDQQR GL &RGHZD\ q O
&RRSHUD]LRQH DOOR 6YLOXSSR SHU IDUH LO SXQR VXL FD
FKH LO 3LDQR 0DWWHL H L PXWDWL VFHQDUL SROLWLFL
LQWHJUDOH GHL FRQWHVWL LQ FXL VL RSHUD ODYRUR
VYLOXSSR VRVWHQLELOH H GXUDWXUR LQ JUDGR GL SRUW
FRQ SDUWLFRDUH DWWHQ]LRQH D JLRYDQL GRQQH H PI
VHPSUH SL• GHWHUPLQDQWH GD SDUWH GHO PRQR LPSU
VXFFHVVR VDUDQQR DO FHQWUR GHL QXPHURVL LQWHUY
SDUWHQDULDWL YLUWXRVL WUD SULYDWR H SXEOLFR
ULFHUFD H GHOOD IRUPD]LRQH SURIHVVLRQDOH QHL VHWV
0DUFR 5LFFDUGR 5XVFRQL LQWHUYHUUj LQ GLYHUVL SDQH
VHWWRUH SULYDWR QHL QXRYL VFHQDUL JOREDOL GHOOD F
VYLOXSSR ,QYHVLUH QHOH SHUVRQH' LO SDQHO 3LDQ
ULVROYHUH 8Q GLDORJR WUD LVWLWX]LRQL VRFLHWj FLYL
%ULJKWHU)XWXUH ,O QHVVR 0LJUD]LRQH H 6YLOXSSR'
3LDQR 0DWWHL 6YLOXSSR FRQGLYLVR SHU OH 3LFFROH H
6WDQG \$,& RVSLWHUj LQROWUH L VHJXHQWL DSSXQWDPHQV
FRRSHUD]LRQH DOOR VYLOXSSR O'DSSURFFLR \$,& D FRQ
'81,'52,7 LQVWUXPHQWV IRU WKH 6'*V' D FXUD GL 81,'52,
\$IULFD IRUPDUH LQYHVLUH SHU XQR VYLOXSSR VRVWH
SURVVLP DLQL ULFKLHGHIj XQ LPSHJQR JOREDOL GL XWX
26& H VRSUDWWXWR LO VHWWRUH GHOH LPSUVH SURIL
GHOH\$JHQ]LD ,WDOLDQD SHU OD &RRSHUD]LRQH DOOR 6YLC
3LDQR 0DWWHL VIUXWWDUH LO SRWHQ]LDH GHO WHVXWF
QRVWR SDHVH H GHOH]SHUWLH GL FXL SRVLDPR I
HFFHOHQ]D WHFQLFD H DFFDGHPLFD 6DUDQQR PHVL
FRRSHUD]LRQH FKH PDL FRPH RUD SRWUj HVVHUH SRUWDWU

\$662&,\$=,21, ± 3\$7521\$

&\$0(5\$ (6(1\$72

&*,(± &20,7(6

&8/785\$

(67(5,

(9(17,

)\$51(6,1\$

,67,78=,21,

,7\$ / , \$1, \$ / / (67(52

0\$'(,1 ,7\$/<

0,*5\$=,21,

127,=(,1)250

5\$, ,7\$ / , \$

5(*,21,

62&,(7\$

127,=(5(& (17,

,O 0LQLVWUR 7DMDQ

DOOD)DUQHVLDQ

3/D 'LSORPD]LD GH

YHUVR (ISR 2VDF

,O 9LFH 0LQLVWUR

PLVVLQRH LQ .LU

LQFRQWUL LVWLW

FROOHWWLYLWj ,WD

,\$ &6 D &RGHZD\

046519

} Á Ç î î ð W o %œ } µœ u v š -] v š œ v ì] }
&] œ oo } } %œ ì] } v

} Á Ç U Z v • %œ u š š œ] v } v š š š }] o • š š } œ %œ] Á š }
u } v } oo } } %œ ì] } v U < µ • š ò v v } %œ Á Á œ] u } u v š] • š] v š
oo ì] v W š œ µ] • %œ] v }] o () µ • µ o W œ } µœ u v š U • µ o &
%œ] š Z] %œ • v š ì] } v ↑]] u } o] %œ } } } š •] X v œ < µ • š s
] ì] } v] } Á Ç Æ %œ } U } Á / ^ • œ %œ • v š } v µ v } • š v]
v µ u œ } •] %œ v o Á v š] X } Á Ç Æ %œ } µ v %œ %œ µ v š u v š } v š œ o %
] o u } v } o • š š } œ %œ] Á š } Z Á µ } o] v Á • š] œ v oo } } %œ ì] }
• Á] o µ %œ %œ } o ò P v ì] Á µ } o } u %œ P v œ < µ • š } u } v } U v Z • µ
• %œ] v š o W] v } D š š] U] v µ v œ (() œ ì š }] u %œ P v } X / v < µ • š } U () v
u P œ] v } v •] • v } v } œ (() š v] W •] %œ š v œ oo } } %œ ì
%œ œ š] œ oo } œ P v] ì ì] } v] oo • }] š] Á] o Z < µ] W •] <
] œ š š } œ oo ò P v ì] / š o] v %œ o } } %œ ì] } v 2 o o } Á Á] o µ %œ } U
ò u u] v] • š œ š } œ µ v] }] &] œ Z } u &] } • • } o] r v • } v o ò }] š š]
œ µ } o } oo] u %œ • r %œ µ o] Z o • š š } œ %œ] Á š } r v oo ò u
• Á] o µ %œ %œ } X / v < µ • š ò } š š] %œ } u µ } Á ì] } v]] µ •] v • • œ • %œ } v •] o U
] œ •] š } µ %œ ì] } v U • %œ] %œ œ œ } } %œ] u P Á } œ š ì] } v] P 2 X ì
} } œ] v š h E K W ^ U • œ v v } œ] µ v] š] v •] u %œ • %œ] P œ oo ì]
oo P œ v] P v ì] o •] • š u K E h U } v µ v ò š š v ì] } v %œ œ š] } o C
' œ ì] o } v š œ] µ š } oo ò h (()] } Z š • š œ] P v ì] / U %œ] } U o
(œ v š Á } œ] v P } v] œ • %œ } v •] o] %œ } µœ u v š] ò] u %œ } œ š v š] v
(] v v ì] œ] %œ } P š š]] } } %œ ì] } v X / v %œ œ š] } o œ • œ v v } %œ •
(œ] v] ^ Á] o µ %œ %œ } U v •] š]] ^ Á] o µ %œ %œ } U v / v š œ u œ]
v µœ } %œ %œ o œ] } • š œ µ / š } o] o ò • Á Á] o µ %œ } U } P } } œ v } •] () o]
ì] v } œ P v] • u]] v š œ v ì] } v o] oo } } %œ ì] } v U] o • } v
} oo } œ ì] } v } v s ^ / o u š š] v o í ò •] %œ o œ] W] v } D š š] %œ
] •]] v š œ œ } P Z œ • µ] µ] oo %œ • v ì] Á œ š]] oo] v
> } u œ }] œ ì] } v } } %œ ì] } v / v š œ v ì] } v o &] v v ì %œ o } E Á
%œ } u œ] P P }] v Á Á œ œ] o o µ • š œ š } oo ì] v] o ' o } o ' š Á Ç] ()
î î u] o] œ]] µœ } U %œ • • v }] v œ • • P v] %œ } P š š] %œ] } œ] š œ]
u •] X / o •] • š u (] v v ì] œ] }] š o] v } š š] Á } v oo } } %œ ì] } v v oo ò]
] • %œ } •] ì] } v oo ì] v %œ] v ò µ v š œ } } P Á } œ v š } U] } w] (X v U •] %œ o
P œ] } o š µœ U u v š œ v oo ò œ v o ì] v Z Z v v } œ] • %œ } • š }
• o ì] } v š %œ } š œ v v } š v œ µ v 2 W] š Z ò %œ %œ • v š œ o u } v }
š v µ š] v o ' o } š š } X š] } v o œ œ o o ò u v š o %œ } P œ u u µ (() o U v]
} oo š œ o] } œ P v] ì ì š] • • }] ì] } v] } œ P v] • u] W / ^ U h E / K /
} v (œ š] P] v š } U / , D U Y K v] D] b } %œ }] P œ X u ú v () œ %œ ò] š }] X µ š] Ç] Æ %œ } •] š
í ò u P P] } oo õ X î î oo í ò X î î U] o í ó u P P] } oo õ X î î oo í ò X
Z } u ~ W] P o] } v ô U] v P œ • • } E K Z • X / v P œ • • } P œ š µ] š } Á %œ Æ] %œ Ç
} v } u] š v ì } v] o Æ %œ } Z } u î î ð r d µ š š } %œ } • š œ µ] œ] š œ U
• š œ v] &] œ Z } u o í ñ o í ò u P P] } î î ð X ì] v v ì] } v o]
%œ } (• •] } v o] • • }] ì] } v]] • š š } œ U µ v (] š š } o v œ] }] } v Á F
%œ } (• •] } v] • š] X d µ š š o] v () • µ Á Á Á X] o Æ %œ } œ } u X] š • µ] •] o c

046519